



## **Acta de la Octava Sesión del Comité Ejecutivo Nacional MCLCP**

**Martes 4 de Mayo de 2010**

Reunidos en la sede institucional de la MCLCP, en la Calle Ureta 147, Miraflores, se dio inicio a la Sesión del Comité Ejecutivo Nacional de la MCLCP a las 9:07 a.m., con la siguiente agenda:

1. Aprobación del acta de la sesión anterior y de la agenda de esta sesión.
2. Informes
  - Del Presidente
  - Del Secretario Ejecutivo
  - Del Comité Ejecutivo Nacional
3. Pedidos
4. Orden del Día:
  - 4.1. Propuesta de indicadores y metas de reducción de la pobreza y la desigualdad a nivel nacional.
  - 4.2. Revisión y aprobación de los reportes de seguimiento concertado respecto de la ejecución en el 2009 del Programa Articulado Nutricional, el Programa de Salud Materno Neonatal y el Programa Logros de Aprendizaje.

.....

### **1. Aprobación del acta de la sesión anterior y de la agenda de esta sesión.**

Se aprobó el acta de la sesión anterior y la agenda de esta sesión.

### **2. Informes:**

#### **2.1. Del Presidente**

El Presidente de la MCLCP empezó la sesión refiriéndose a las notas periodísticas en las que aparecen sus declaraciones sobre la evolución de la pobreza monetaria en el Perú. Al respecto, indicó que el seguimiento de la información de la ENAHO respecto del empleo y los ingresos por trabajo, así como de la información de la SUNAT respecto de las aportaciones de los empleadores, permite apreciar una tendencia a la mejora del empleo y de los ingresos por trabajo en el 2009. Si esta tendencia existe, y la inflación ha sido baja, no se

puede presumir un incremento de la pobreza. Ese es el sentido de sus declaraciones.

Así mismo, mencionó que todavía no se cuenta con un análisis de conjunto acerca del impacto de la crisis económica internacional en los diferentes espacios de la economía peruana, esto es, a nivel nacional, regional y local. Mencionó un estudio reciente del Grupo Propuesta Ciudadana en el que se aprecia para el caso de algunas regiones que la desaceleración de sus economías no se explicaría principalmente por la crisis. Indicó que para ese análisis de conjunto se requeriría, por ejemplo, una evaluación del impacto de los programas del plan anticrisis del año 2009, por ejemplo, el programa de compras estatales.

En este contexto, señaló la importancia de esperar la publicación del Marco Macroeconómico Multianual 2011 - 2013 a fines de mayo, así como la información de la ENAHO sobre la pobreza monetaria en el 2009.

En segundo lugar, informó sobre la Mesa de Diálogo en torno a "La cooperación con la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza 2010-2011", que se realizó el viernes 23 de abril. Destacó la importante acogida expresada en la participación de 30 entidades, entre agencias de cooperación oficial y no oficial. Se refirió asimismo a las implicancias de esta reunión en el corto y en el mediano plazo. En el corto plazo, se espera la contribución para cubrir la brecha presupuestal de la Mesa en el periodo junio - diciembre 2010 mediante el financiamiento de proyectos relacionados con el Portal Elecciones y Lucha contra la Pobreza; la Campaña Anemia No; la Campaña por la priorización de priorización de proyectos de inversión para la prevención del riesgo de desastres; los acuerdos o compromisos regionales y locales para la reducción de la pobreza y la desigualdad; la articulación de metas concertadas de reducción de la pobreza; la inducción a las nuevas autoridades en los procesos e instrumentos de gestión del desarrollo local y regional; el seguimiento concertado a los programas presupuestales estratégicos del presupuesto por resultados orientados a la protección de la infancia y la concertación de políticas regionales de adaptación al cambio climático. En el mediano plazo, la reunión con las agencias plantea la posibilidad de avanzar en una estrategia mixta de financiamiento, que combine los aportes del Estado peruano junto con los de la cooperación internacional.

A continuación, dio cuenta de su participación en la presentación del Informe sobre Desarrollo Humano/Perú 2009 "Por una densidad del Estado al servicio de la gente", organizado por el PNUD el jueves 22 de abril. Mencionó que la información estadística contenida en este informe ha sido incorporada en el Portal "Elecciones y Lucha Contra la Pobreza" de la MCLCP. Asimismo, indicó que el informe mostraba la correlación entre pobreza y debilidad de la presencia del Estado en el territorio. Recordó que este problema había sido ya planteado en el informe de la ST-CIAS sobre las brechas de atención en los principales servicios públicos universales. Agregó que el IDH aporta nueva evidencia para insistir en el argumento que viene sosteniendo la MCLCP respecto de la eficacia, y no sólo la eficiencia, del Estado para proveer de bienes y servicios públicos a la población.

En cuarto lugar, se refirió al Conversatorio “Propuestas para incorporar al Acuerdo Nacional una Política de Estado sobre la Gestión del Riesgo de Desastres”, convocada por la MCLCP y el Acuerdo Nacional el viernes 23 de abril. Indicó que en este evento se pudo conocer la propuesta del INDECI y los aportes de diferentes especialistas respecto de los contenidos de una política de Estado para la gestión de riesgo de desastres: el fortalecimiento de la institucionalidad de la Gestión del Riesgo, la asignación de los recursos financieros necesarios para el desarrollo eficaz de los procesos de Gestión de Riesgo de Desastres y la participación de la sociedad civil, entre otros. En las próximas semanas se espera avanzar en el procedimiento establecido por el Foro del Acuerdo Nacional para la aprobación de nuevas políticas de Estado.

En quinto lugar, informó sobre la reunión con la Directora del Banco Interamericano de Desarrollo el lunes 26 de abril. Indicó que fue básicamente una reunión para intercambiar la información del BID y la MCLCP sobre los avances en el diseño del Programa Estratégico Presupuestal sobre “Gestión del Riesgo de Desastres”.

Finalmente, se refirió a la reunión del Comité Consultivo del Banco Mundial sobre el Presupuesto Participativo en el Perú, realizada el miércoles 28 de abril. Mencionó que en esta reunión se había revisado las principales conclusiones de la evaluación realizada por el Banco Mundial que, en términos generales, plantean lo siguiente: i. el presupuesto participativo es pro-pobre y ii. el presupuesto participativo no fragmenta el gasto público. Invitó a las y los integrantes del CEN a revisar el informe entregado junto con los materiales de esta reunión. En este contexto, expresó su preocupación por los cambios normativos introducidos en los dos últimos años en el presupuesto participativo y que restringen la participación ciudadana. Señaló que la evaluación del Banco Mundial aporta nueva evidencia acerca de la necesidad de fortalecer este proceso en los términos planteados por la Mesa en los dos informes de seguimiento publicados hasta la fecha.

## **2.2. Del Secretario Ejecutivo**

El Secretario Ejecutivo de la MCLCP, en primer lugar se refirió a los talleres descentralizados que se vienen realizando en coordinación con las mesas regionales. Entregó a las y los integrantes del CEN un cronograma en el que aparecen, en primer lugar los talleres para conformar una “Red de Asistentes Técnicos en Presupuesto por Resultados - PPxR” en Ucayali, Apurímac, Cusco y Ayacucho, Asimismo, el cronograma presenta las fechas de los siete talleres descentralizados que se realizará en el mes de mayo, en coordinación con IDEA Internacional y AECID, para la “Identificación y Priorización de metas de reducción de la pobreza en los planes de gobierno”.

En segundo lugar, informó sobre su participación en la presentación del estudio “Mejorando el proceso de adquisiciones y de suministro del Programa de Vaso de Leche del Perú”, convocado por el Banco Mundial, el PMA y la Secretaría Técnica de la CIAS el lunes 26 de abril. Entregó un resumen con los principales hallazgos y recomendaciones del estudio, en el que se plantean que las adquisiciones no competitivas constituyen un factor que incrementa el costo del programa más de lo necesario y se propone un conjunto de mejoras de

orden logístico. Recordó que este problema con las adquisiciones fue uno de los temas planteados en la sesión anterior del CEN por las representantes de la CONAMOVIDI y la Coordinadora Metropolitana de las Organizaciones del Vaso de Leche.

En tercer lugar, se refirió a la reunión de instalación del Comité de Seguimiento del Plan Integrado de Desarrollo Social-PIDS en el Perú, convocada por la Comunidad Andina de Naciones el miércoles 28 de abril. Mencionó que la MCLCP había sido invitada a integrar este Comité que tiene por finalidad impulsar acciones nacionales y subregionales para el combate de la pobreza, la desigualdad, la exclusión social, y las asimetrías territoriales. Señaló que en la reunión de instalación se había elegido a la doctora Virginia Borra como la coordinadora del comité.

A continuación, dio cuenta de los documentos recibidos en la Mesa de Partes de la MCLCP y que se entregan en esta reunión de manera complementaria a los documentos relacionados con los puntos de agenda para la información de las y los integrantes del CEN. Hizo una mención especial al oficio N° 2731-2010-DP/SGPR mediante el cual el Secretario General de la Presidencia de la República solicita información con relación al Mensaje de la Nación. Luego se refirió al oficio N° 262-2010-MCLCP mediante el cual se designa a un representante de la MCLCP ante el comité del proceso de Elección de Representantes de Gobiernos Locales en el Consejo de Coordinación Intergubernamental (ver relación al final del acta). En esta parte, el Presidente de la MCLCP destacó la publicación con el compendio de normas referidas a la participación ciudadana, que forma parte de los materiales entregados en la carpeta de esta reunión.

### **2.3. Del Comité Ejecutivo Nacional**

El representante del Ministerio de Relaciones Exteriores informó sobre las coordinaciones que viene realizando a fin de difundir a través de los consulados el portal de la MCLCP "Elecciones 2010-2011 y Lucha contra la Pobreza".

El representante del Ministerio de Agricultura se refirió al Informe sobre Desarrollo Humano/Perú 2009 "Por una densidad del Estado al servicio de la gente". Indicó que en el segundo volumen del informe se destaca el trabajo de Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas- Pronamachs para incorporar el enfoque de cuencas en la gestión del desarrollo. También se destaca las metodologías introducidas por varios de los proyectos que ahora forman parte de Agrorural.

El representante de la Secretaría Técnica de la CIAS informó sobre el Balance de la Estrategia Nacional Crecer que se realizaría en el marco de la reunión convocada para el jueves 6 y el viernes 7 de mayo con la participación de los Presidentes Regionales y a los Gerentes de Desarrollo Social.

El representante de la Plataforma Nacional de Juventudes informó, en primer lugar, que en el espacio de la MCLCP en Puno se había conformado una Mesa de Juventudes y, en segundo término, señaló que el 20 de mayo la Secretaría Nacional de Juventudes ha convocado una Mesa Técnica para abordar la problemática de la juventud rural.

Finalmente, la representante de CONADES invitó a los representantes ante el CEN al II Congreso Nacional de las Micro y Pequeñas Empresas y los Auto Empleados "Por la integración de las Mype para un mercado global" a realizarse los días miércoles 05 y jueves 06 de mayo. Entregó el programa del evento.

### **3. Pedidos:**

No hubo pedidos.

### **4. Orden del Día:**

#### **4.1. Propuesta de indicadores y metas de reducción de la pobreza y la desigualdad a nivel nacional.**

El Secretario Ejecutivo de la MCLCP reseñó los contenidos de la nueva versión de la propuesta de indicadores que se entregó en esta reunión para la revisión del CEN. Indicó que en esta versión se habían incorporado las sugerencias que se plantearon en la sesión anterior, así como las sugerencias y aportes remitidos por las especialistas que fueron consultadas acerca de los indicadores en género. Recordó que estos aportes se referían básicamente a los indicadores relacionados con las dimensiones del desarrollo humano y que en esta reunión se esperaba que se pudiera revisar con especial atención los indicadores propuestos en función del ciclo de vida de las personas: infancia y niñez, adolescencia, juventud, adultez y segunda adultez.

A continuación, con relación a las propuestas referidas a los indicadores por ciclo de vida, intervino en primer lugar la representante de CONADES para señalar la necesidad de distinguir, en educación, la información relativa a alumnos y alumnas. Señaló que ésta es una obligación planteada en la Ley de Igualdad de Oportunidades. Asimismo, planteó la posibilidad de incluir indicadores relacionados con la violencia física, verbal y sexual contra la mujer, utilizando para ello la información del Ministerio Público y de los Centros de Emergencia Mujer.

Por su parte, el representante de la Plataforma de Juventudes expresó su preocupación en torno a la problemática del empleo y subempleo juvenil. Sugirió diferenciar los diferentes tipos de empleo (trabajo no remunerado, sub empleo, trabajo independiente, etc), distinguiendo a su vez el empleo urbano y rural. Señaló que el Plan Sectorial de Empleo Juvenil contenía indicadores sobre subempleo y empleo rural que podrían ser incorporadas en la propuesta.

La representante del Ministerio de Educación sugirió dos indicadores en educación: de un lado, la tasa de conclusión de secundaria de las niñas rurales y, de otro, el porcentaje de adolescentes entre 15 y 19 años que no ha concluido el nivel y no está atendido por el sistema.

Con relación a los indicadores por dimensiones del desarrollo, el representante de la Secretaría Técnica de la CIAS sugirió que en el caso de la desnutrición

crónica infantil, además del patrón de la OMS, se presente también la medición con base en el patrón CNHS.

Respecto de la desagregación de todos los indicadores por cohortes (rural / urbano; hombre/mujer), la representante del Ministerio de Educación sugirió que esta desagregación se haga en aquellas áreas donde hay brechas significativas.

En esta parte de la reunión intervino también la representante de la AMPE para señalar que su institución invitaría a las municipalidades a poner en su página web información sobre estos indicadores.

El Presidente de la MCLCP, agradeció los aportes y comentarios. Señaló que la propuesta de indicadores es una herramienta para facilitar un proceso, que es el de la priorización de áreas del desarrollo y, dentro de ellas, el establecimiento de metas de reducción de la pobreza y la inequidad. Es un proceso que queremos que se produzca. Se trata de una relación amplia de indicadores. A partir de ella un siguiente paso será seleccionar aquellos indicadores que recomendaríamos para la revisión y discusión en los espacios regionales y locales. Concluyó su intervención invitando a las y los representantes del CEN a realizar una consulta en sus instituciones a fin de proponer metas al 2016 para los indicadores que tienen mayor relación con su función o campo de especialidad.

Los acuerdos sobre este punto se encuentran en la siguiente sección.

#### **4.2. Revisión y aprobación de los reportes de seguimiento concertado respecto de la ejecución en el 2009 del Programa Articulado Nutricional, el Programa de Salud Materno Neonatal y el Programa Logros de Aprendizaje.**

Maruja Boggio, del Equipo Técnico de la MCLCP presentó el Reporte Anual de Seguimiento Concertado a los Programas Presupuestales Estratégicos (PPE).

El reporte abarca el período enero-diciembre 2009 y comprende tres reportes específicos referidos a los siguientes programas estratégicos:

- a) Programa Articulado Nutricional
- b) Salud Materno Neonatal
- c) Logros de Aprendizaje al finalizar el III Ciclo

Se explicó que el seguimiento concertado responde a un mandato de la MCLCP para el seguimiento de los Programas Presupuestales Estratégicos orientados a la infancia.

Cada reporte contiene una evaluación del conjunto de la implementación de los Programas Presupuestales Estratégicos a partir de la cual se extraen lecciones y se formula recomendaciones.

Seguidamente, se presentó lo más relevante de cada uno de los reportes, los que fueron enviados por correo electrónico a los asistentes a la reunión para ser aprobados en esta sesión del CEN.

Cada reporte está organizado en cinco secciones. La primera presenta un análisis del diseño del PPE. En la segunda sección, se da cuenta del análisis de la asignación presupuestal en el periodo enero-diciembre a partir de la consulta amigable del SIAF. La tercera sección presenta la información los avances y limitaciones en la gestión de los PPE en cuanto a la ejecución presupuestal y de metas físicas. En la cuarta sección se analiza el impacto de los PPE. Finalmente, en la quinta y última sección, se presentan las lecciones aprendidas y las recomendaciones que se proponen para el proceso de programación y presupuesto correspondiente al año 2010.

Durante el diálogo, intervinieron los y las representantes de Ministerio de Agricultura, CONADES, y Plataforma de Juventudes quienes felicitaron y destacaron el trabajo realizado por el Grupo de Seguimiento Concertado y formularon los siguientes comentarios:

- Conviene especificar la recomendación referida al diseño del Programa Articulado Nutricional en lo relativo a las actividades del Programa Juntos.
- En el caso del seguimiento al Programa Salud Materno y Neonatal sería conveniente revisar la información que se ha recogido en la Mesa sobre Mortalidad Materna apoyada por el UNFPA. Asimismo, sería necesario revisar los planes regionales de igualdad de oportunidades, en donde se incluye metas regionales de reducción de la mortalidad materna.
- Releva el problema de articulación sectorial e intersectorial y la necesidad de la desconcentración de los recursos.
- Elaborar una síntesis del conjunto de los reportes, así como hacer más homogénea en los tres reportes la presentación de las dificultades y los principales resultados.

Federico Arnillas y Maruja Boggio intervinieron a continuación para agradecer los comentarios y destacar la participación de los sectores del Estado y de las organizaciones de la sociedad en la elaboración de este informe. Subrayaron la importancia de mirar este proceso en el mediano plazo. Los reportes sirven así para identificar lo que ayuda a avanzar y lo que no ayuda. En líneas generales, los resultados muestran que habiendo avances significativos, éstos son todavía pequeños comparados con la magnitud de las brechas que hay que cerrar. Los reportes ayudan a identificar los aciertos y los aprendizajes para acelerar la marcha.

Los acuerdos sobre este punto se encuentran en la siguiente sección.

## **5. Acuerdos:**

- 5.1.** Con relación a la propuesta de indicadores prioritarios para la concertación de metas de reducción de la pobreza y la desigualdad al 2016, se aprobó la propuesta con cargo a incluir las sugerencias de los representantes en el CEN. Esta propuesta serviría como una guía para la

elaboración de propuestas de metas, tanto a nivel nacional como a nivel regional y local.

- 5.2. Con relación a los reportes de seguimiento concertado a la ejecución en el 2009 del Programa Articulado Nutricional, el Programa Salud Materno y Neonatal y el Programa Logros de Aprendizaje, se aprobaron los tres reportes y se encargó a la Secretaría Ejecutiva su envío a los principales instituciones responsables en la implementación de los PPE.

.....

### **Documentos entregados:**

#### 1.- Documentos sobre la Orden del día:

- o Presentación. Propuesta de indicadores y metas de reducción de la pobreza y la desigualdad a nivel nacional.
- o Metas por prioridades temáticas.
- o Metas por ciclos de vida.
- o Presentación "Balance de la Gestión en el 2009 de los Programas Estratégicos de Atención de la Infancia". Presentación del Equipo de Seguimiento Concertado al Comité Ejecutivo Nacional.

#### 2.-Otros documentos entregados:

- o Selección de documentos. Mesa de Diálogo con las Agencias de Cooperación: viernes 23 de abril.
- o Introducción. Informe sobre Desarrollo Humano/Perú 2009 "Por una densidad del Estado al servicio de la gente".
- o Presentación del INDECI. Propuesta para incorporar al Acuerdo Nacional una Política de Estado sobre la Gestión del Riesgo de Desastres.
- o Comentarios sobre la Política de Gestión del Riesgo de Desastres.
- o Presentación del Banco Mundial. Perú: Evaluación del Presupuesto Participativo y su relación con el Presupuesto por Resultados.
- o Cronograma. Intervención y Coordinaciones de las Mesas Regionales en el Proceso Electoral 2010: Talleres Descentralizados "Elecciones y Lucha contra la Pobreza" y Talleres Descentralizados para conformar Red de Asistentes Técnicos en Presupuesto por Resultados".
- o Introducción y resumen de los principales hallazgos del estudio "Mejorando el Proceso de Adquisiciones y Suministros para fortalecer la eficacia nutricional del Programa Vaso de Leche del Perú".
- o Programa de la Reunión del Comité Nacional Plan Integrado de Desarrollo Social-PIDS: Comunidad Andina de Naciones.
- o Programa. Taller "Elecciones Regionales y Municipales 2010: el reto de los desastres naturales", organizado por la Universidad de San Martín de Porres: jueves 22 de abril.
- o Presentación del estudio "Estado de la Niñez en el Perú 2010", elaborado por GRADE, evento organizado por INEI y UNICEF: martes 27 de abril.
- o Programa. Foro "Acordar con el Acuerdo Nacional. Plataformas básicas y consensos mínimos para la Descentralización", organizado por el Acuerdo Nacional, la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales y la Fundación Friedrich Ebert: jueves 29 de abril.
- o Presentación del estudio "Impacto de la Crisis Económica en las Economías Regionales: los casos de Arequipa, Cusco, Huancavelica, Apurímac, Cajamarca, La Libertad, Lima Metropolitana, Ica y Piura": Grupo Propuesta Ciudadana: viernes 30 de abril.
- o Invitación a la Mesa Redonda del Comité Multidisciplinario "Patrón de Desarrollo Económico y Social" que elaborará propuesta sobre "Visión y la Estrategia para el Desarrollo Sostenible de la Amazonía Peruana": miércoles 05 de mayo.

- o Invitación a la presentación pública del Proyecto "Consolidación de los espacios de concertación, en torno a las políticas públicas sobre discapacidad en el Perú": viernes 21 de mayo.
- o Oficio N° 2731-2010-DP/SGPR mediante el cual el Secretario General de la Presidencia de la República solicita información con relación al Mensaje de la Nación.
- o Oficio N° 262 - 2010-MCLCP: designación de representante de la MCLCP ante el comité del proceso de Elección de Representantes de Gobiernos Locales en el Consejo de Coordinación Intergubernamental.
- o Despedida del Coordinador Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en el Perú, Jorge L. Chedlek.
- o Programa. II Congreso Nacional de las Micro y Pequeñas Empresas y los Auto Empleados: miércoles 05 y jueves 06 de mayo.

**Miembros del CEN de la MCLCP** (representantes titulares o alternos de las instituciones):

**Federico Arnillas Lafert**

Presidente

Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza

**Virginia Borra**

Secretaria Técnica CIAS  
Presidencia del Consejo de Ministros

**Alexander Casas**

Plataforma Nacional de Juventudes  
Sector Organizaciones Sociales

**Juan Figueroa Q.**

Secretario de Coordinación  
Presidencia del Consejo de Ministros

**Ana Tallada**

CONADES  
Sector Redes

**Rodolfo Beltrán**

Representante  
Ministro de Agricultura

**Pedro Morales**

Asociación de Municipalidades del Perú  
Sector Gobiernos Locales

**Patricia Valdivia**

Unidad Estadística Educativa  
Ministerio de Educación

**Ma. Teresa Merino**

Directora General Diplomacia Social  
Ministerio de Relaciones Exteriores

# **ANEXOS**

Metas por áreas temáticas					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
<b>Producto e inversión</b>					
<b>PBI</b>	Tasa de crecimiento promedio anual	No menos de 5%	6.5%	2004 a 2009	MEF
<b>Inversión</b>					
Privada	Tasa media anual 2011-2016 (respecto al PBI)	25.0%	17.4%	Promedio 2004-2009	BCRP
Pública	Tasa media anual 2011-2016(respecto al PBI)	5.0%	3.6%	Promedio 2004-2009	BCRP
<b>Pobreza y desigualdad</b>					
<b>Pobreza monetaria</b>					
Tasa de pobreza	Tasa de pobreza	15%	36.2%	2008	INEI
	Tasa de pobreza urbana	12%	23.5%	2008	INEI
	Tasa de pobreza rural	24%	59.8%	2008	INEI
Tasa de pobreza extrema	Tasa de pobreza extrema		12.6%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbano		0.7%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		17.4%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
<b>Desigualdad</b>					
	Coeficiente de Gini		47.9%	2008	INEI
	Proporción del consumo Nacional que corresponde al quintil más pobre de la población		5.80%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
<b>Pobreza por NBI</b>					
	Hogares con al menos 1 NBI		37.5%	2007	CENSO INEI

Metas por áreas temáticas					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
	Urbana		nd	2007	CENSO INEI
	Rural		nd	2007	CENSO INEI
<b>Hambre</b>					
Déficit Calórico	Población en hogares con déficit calórico	15%	31.5%	2009_ IV TRIMESTRE	INEI-ENAH0
	Urbana	12%	29.6%	2009_ IV TRIMESTRE	INEI-ENAH0
	Rural	24%	44.5%	2009_ IV TRIMESTRE	INEI-ENAH0
Desnutrición Crónica	Desnutrición Crónica de menores de 5 años (según OMS, en porcentaje)	10%	23.8%	2009	INEI-ENDES
	Urbana	6%	14.2%	2009	INEI-ENDES
	Rural	20%	40.3%	2009	INEI-ENDES
Anemia	Proporción de niños de 6 a menos de 36 meses de edad con anemia	25%	50.4%	2009	INEI-ENDES
	Urbana	22%	46.8%	2009	INEI-ENDES
	Rural	33%	56.7%	2009	INEI-ENDES
<b>Empleo e ingresos</b>					
Nuevos empleos	Total de empleos netos creados por quinquenio	No menos de 1500000			
Población ocupada como trabajador independiente o trabajador familiar no remunerado	Porcentaje de la Población ocupada como trabajador independiente o trabajador familiar no remunerado		48.9%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbana		35.4%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		72.6%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Población femenina	Proporción de mujeres en empleos asalariados en el sector no agrícola		37.5%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008

Metas por áreas temáticas					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
	Lima Metropolitana		39.1%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Resto del país		35.7%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Empleo de los jóvenes	Tasa de Empleo en las jóvenes mujeres (14 a 24 años)		47.4%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbana		43.0%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		57.5%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Población masculina con Ingresos inferiores a la línea de pobreza	Proporción de la población masculina con ingresos inferiores a la Línea de Pobreza		16.0%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbana		8.8%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		28.5%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Población femenina con Ingresos inferiores a la línea de pobreza	Proporción de la población femenina con ingresos inferiores a la Línea de Pobreza		37.6%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbana		21.4%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		66.8%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Ingreso mensual de las mujeres respecto al de los hombres	Ingreso mensual de las mujeres respecto al de los hombres		64.0%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008

Metas por áreas temáticas					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
Cobertura seguro de salud en la PEA	Tasa de trabajadores de la PEA con seguro de salud	80%	29.5%	2008	
Cobertura sistema de pensiones en la PEA	Tasa de trabajadores de la PEA ocupada aportantes al sistema de pensiones		32.54%	2008	Construcción propia. Con información de SBS y ONP
<b>Infraestructura básica</b>					
Telecomunicaciones	Población en hogares con telefonía Fija		31%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbana		46%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		2%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Transporte	Kilómetros asfaltados de la red vial nacional y departamental		12,490	2009	MTC
	Kilómetros de la red vial nacional, regional y local con mantenimiento permanente				
Energía	Potencia firme total del SEIN	9,800 MW	5041,9 MW	Febrero del 2009	OSINERGMIN
Agua consumo	Proporción de población con acceso sostenible a mejores fuentes de abastecimiento de agua		68.6%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Urbano		87.1%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Rural		33.9%	2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
Agua riego	superficie con riego tecnificado / superficie agrícola total	15.00%	2.00%	2008	MINAG
<b>Gasto público</b>					

Metas por áreas temáticas					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
Presión tributaria	Ingresos Corrientes del gobierno Central respecto del PIB	18.00%	13.80%	2009	BCRP
Gasto en educación	Gasto ejecutado en la función Educación respecto del PIB	5.50%	3.23%	2009	BCRP Y MEF
Gasto en salud	Gasto Ejecutado en la función Salud respecto del PIB	3.50%	1.72%	2009	BCRP Y MEF
Gasto por resultados	% del gasto total (PIA)		8.31%	2010	BCRP Y MEF
Equidad del gasto según pobreza	Relación entre el gasto perca pita del departamento más pobre respecto al promedio nacional perca pita (PIA)		68.58%	2010	MEF
Gasto en lucha contra la violencia	Gasto Ejecutado en el PNCVFS respecto a la prevalencia nacional de mujeres víctimas de violencia física, verbal y sexual				MIMDES Y MEF
<b>Gestión de riesgos</b>					
Gasto público orientado a prevención frente a desastres y en adaptación frente al cambio climático	% de gasto público total asignado al programa 016 Gestión de riesgos y emergencias respecto del gasto total (PIA)	10.00%	0.32%	2010	Consulta Amigable SIAF
	% de gasto público en proyectos de inversión orientados a prevención de desastres / gasto en inversión presupuestado (PIA)	10.00%	0.20%	2010	Consulta Amigable SIAF
Cobertura de seguros para productores agropecuarios	Área agrícola y número de pequeños productores rurales cubiertos por seguros agrario catastrófico		490,067 hectáreas	Campaña 2009/2010	MINAG
	Número de pequeños productores rurales cubiertos por seguros agrario catastrófico		414,000 productores	Campaña 2009/2010	MINAG

Bienestar de las personas a lo largo del ciclo de vida					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
<b>Infancia y niñez:</b>					
<b>Derecho al nombre</b>	% de niños menores de 3 años cuya partida de nacimiento cuenta con Nro. CUI		74.8	2008	INEI-BASE DE PPE 2008
	Proporción de niños de 6 a 59 meses que no están inscritos en la municipalidad / oficina registral		8.10%	2009	INEI-PPE
<b>Derecho a la salud</b>	Población menor de 18 años con acceso a seguro de salud respecto a población total para el mismo grupo de edad		76.4%	2009	ENAH0 2009- IV TRIMESTRE
	Niñas y niños menores de 36 meses con controles CRED completos		27.7%	2009	INEI-PPE
	Proporción de niñas y niños de 18 a 29 meses con vacunas básicas completas		51.4%	2009	INEI-PPE
	Proporción de niños de 6 a menos de 36 meses de edad con anemia		50.4%	2009	INEI-PPE
	Prevalencia IRAs en menores de 36 meses		17.2%	2009	INEI-PPE
	Prevalencia de EDAs, en menores de 36 meses		18%	2009	INEI-PPE
	Prevalencia de desnutrición crónica infantil en menores de 5 años		23.8	2009	INEI-PPE
	Hogares con niños, niñas y/o adolescentes con déficit calórico		30.50%	2009	ENAH0 2009- IV TRIMESTRE
<b>Derecho a la educación</b>	Tasa neta de matrícula en Inicial de niños y niñas entre 3 y 5 años		66.20%	2008	MINEDU en base ENAH0
	Femenino		67.40%	2008	MINEDU en base ENAH0
	Masculino		64.90%	2008	MINEDU en base ENAH0

## Bienestar de las personas a lo largo del ciclo de vida

Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
<b>Infancia y niñez:</b>					
	Porcentaje de alumnos con desempeño suficiente en comprensión lectora al finalizar el III ciclo de la educación primaria		16.9%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Femenino		18.7%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Masculino		15.2%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Urbano		22.5%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Rural		5.5%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Gestión Pública		11.9%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Gestión Privada		37.7%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Porcentaje de alumnos con desempeño suficiente en matemáticas al finalizar el III ciclo de la educación primaria		9.4%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Femenino		8.9%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Masculino		9.9%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Urbano		8.8%	2008	MINEDU en base ENAHO

Bienestar de las personas a lo largo del ciclo de vida					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
<b>Infancia y niñez:</b>					
	Rural		2.4%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Gestión Pública		8.0%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Gestión Privada		15.3%	2008	MINEDU en base ENAHO
<b>Adolescencia:</b>					
<b>Derecho a la Educación (Secundaria)</b>	Tasa neta de matrícula en Inicial de niños y niñas entre 12 y 16 años en áreas rurales		64.0%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Femenino		64.6%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Masculino		63.3%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Tasa de conclusión de primaria entre 12 y 14 años en áreas rurales		66.2%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Femenino		64.7%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Masculino		67.8%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Tasa neta de asistencia escolar de adolescentes de 12 a 16 años de edad		73.60%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE

<b>Bienestar de las personas a lo largo del ciclo de vida</b>					
<b>Tema</b>	<b>Indicador</b>	<b>Meta al 2016</b>	<b>Líneas de Base</b>	<b>Periodo de referencia</b>	<b>Fuente</b>
<b>Infancia y niñez:</b>					
	% de adolescentes de 14 a 19 años que trabajan y no estudian, respecto al total de personas de 14 a 19 años que trabajan				
	Tasa de conclusión de secundaria, jóvenes entre 17 y 19 años en áreas rurales		39.3%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Femenino		39.7%	2008	MINEDU en base ENAHO
	Masculino		38.9%	2008	MINEDU en base ENAHO
<b>Derecho a la salud</b>	Población menor de 18 años de edad, afiliado ha algún sistema de seguro de salud		76.40%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE
	Población entre 15-19 años de edad que accede a metodologías anticonceptivas modernas			2004-2006	INEI-ENDES
<b>Juventud:</b>					
	Porcentaje de madres adolescentes o embarazadas por primeriza vez, respecto al total de adolescentes mujeres entre 15 y 19 años en zonas rurales		20.20%	2007/2008	INEI- Evolución de los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio al 2008
	Tasa de desempleo de jóvenes de 14 a 24 años (Perú urbano)		11.1%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE

Bienestar de las personas a lo largo del ciclo de vida					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
<b>Infancia y niñez:</b>					
	Población menor de 18 años de edad, afiliado ha algún sistema de seguro de salud		76.40%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE
<b>Adultez:</b>					
Derecho a la identidad	% de personas mayores de 18 años que no tiene DNI, por sexo		Nacional 3,2% hombres (43%); y 57% mujeres.	2007 2009	CENSO 2007 ENAHO 2009
Derecho al empleo	Tasa de empleo adecuado, por sexo		Tasa total 49,7% 54,8% hombres y 43,6% mujeres	2008	INEI ENAHO
	Población ocupada con ingresos inferiores a la línea de pobreza extrema respecto del total de la población ocupada				
	Brecha salarial entre mujeres y hombres				
Derecho a la salud	% de trabajadores con cobertura de salud				
	% de Mujeres de 15 a 49 años con anemia Total.		29%	2005	INEI ENDES
	% de Mujeres urbanas de 15 a 49 años con anemia.				
	% de Mujeres de 15 a 49 años rurales con anemia.				

Bienestar de las personas a lo largo del ciclo de vida					
Tema	Indicador	Meta al 2016	Líneas de Base	Periodo de referencia	Fuente
<b>Infancia y niñez:</b>					
	% de mujeres de 15 a 49 años que han sufrido violencia física, violencia verbal y violencia sexual		40,9% física ----- verbal 9,3% sexual	2004-2006	INEI ENDES
<b>Segunda adultez:</b>					
	Población adulta mayor con pensión contributiva, según nivel de pobreza.				
	Población adulta mayor con seguro de salud				
	Población adulta mayor, que esta afiliado en algún seguro de salud		64,4%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE
	Hogares con adultos mayores que presentan déficit calórico		26.20%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE
	Población adulta mayor, por condición de analfabetismo		29.90%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE
	Población adulta mayor, con subempleo		21.60%	2009	ENAHO 2009- IV TRIMESTRE



# **Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza**

## **“BALANCE DE LA GESTIÓN EN EL 2009 DE LOS PROGRAMAS ESTRATEGICOS DE ATENCIÓN A LA INFANCIA”**

**Presentación del Equipo de Seguimiento Concertado  
al Comité Ejecutivo Nacional**

**Mayo 2010**

# I. EN CUANTO AL DISEÑO DE LOS PROGRAMAS

- **1. Avances en los diseños poniendo en tensión la adaptación a la estructura presupuestal actual versus la consistencia lógica de los programas.**

Pendientes:

PAN: JUNTOS – Promoción diversificación productiva.

PSMN: Estrategia acceso a sangre segura.

PELA: - Intervenciones diferenciadas (rural, indígenas)

- Incremento del acceso a Educación Inicial.

- **2. Las Regiones no han tenido mayor participación en la toma de decisiones relacionada a los diseños.**

Pérdida de oportunidad:

- Desarrollo de capacidades – Articulación políticas nacionales y regionales.

## II. EN CUANTO A LA PRIORIDAD Y CALIDAD DE LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL

- **1. Entre el año 2008 y el 2009 se incrementó la asignación presupuestal al PAN y al PSMN, así como su prioridad en el conjunto del presupuesto y disminuyó en el caso del PELA.**

PAN: Incr. en S/.413'. Peso Pres.Gral: 0.97% (2008) a 1.34% (2009)

PSMN: Incr. en S/.109'. Peso Pres. Grl: 0.45% (2008) a 0.53% (2009)

PELA: Dism. En S/.272' Peso Pres.Grl: 1.33% (2008) a 0.97% (2009)

- **2. Las asignaciones presupuestales han avanzado en un mejor alineamiento con el peso y prioridad de los diversos componentes de los programas, permaneciendo aún algunos desequilibrios significativos.**

## II. ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL (CONT)

- **3. Todavía es bastante deficiente la asignación presupuestal en relación a las brechas a enfrentar en los diferentes territorios, habiendo mejoras en el PAN.**

Avances: en Ayacucho, Apurímac y Huánuco.

Mayor debilidad: Selva, Sierra (Huancavelica, Puno, Cuzco, Junín, Pasco y Cajamarca).

- **4. Se avanza en descentralización en la asignación de recursos en los casos del PSMN y el PELA aunque se mantiene aún una alta concentración en el Gobierno Nacional, particularmente en el caso del PAN.**

PSMN: Gs Rs de 45% (2008) a 50% (2009)

PELA: Gs Rs de 50% (2008) a 65% (2009) – (91% planillas)

PAN: Gs Rs de 16.4% (2008) a 16% (2009)



### **III. AVANCES Y LIMITACIONES EN**

## **LA GESTIÓN**

## **A) EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y DE METAS FÍSICAS**

- 1. Los Pliegos comprometidos en los tres Programas han tenido, en general una buena ejecución presupuestal (entre 90 y 95%).**
- 2. Los Gobiernos Regionales muestran una capacidad de ejecución presupuestal comparable a la del Gobierno Nacional, llevándole incluso una ligera ventaja.**
- 3. No obstante, en el cumplimiento de las metas físicas (mejoras del servicio) hay bastante retraso bordeándose, salvo excepciones, el 50% de cumplimiento.**

## **B) AVANCES EN LOS PROCESOS DE GESTIÓN**

- **1. Mejor comprensión de los PPEs de atención a la infancia.**
  - Mas avances en las cuatro regiones priorizadas
  
- **2. Mejoras en la planificación operativa.**
  - Definiciones operacionales – Estructuras de costos – Nuevo tarifario SIS – Definición de estrategias – Instrumentos de costeo.
  
- **3. Avances en la elaboración de instrumentos de información.**
  - SIAF – Ventana amigable e Informes MEF – INEI – Mapa de D.C. – Reportes de logros de aprendizaje.

# AVANCES....

## ○ 4. Mejoras en procesos administrativos.

- SIGA-PPR – Nueva estrategia para abastecimientos en MINSA

## ○ 5. Mejoras en procesos de articulación.

- **Intrasectoriales:** SIS-OGPP-PAR Salud – Al Interior del MED
- **Intersectoriales:** MINSA-MIMDES – CRECER
- **Intergubernamentales:** MINSA-DIRESAS – MED-DREs - MEF\_GsRs y GsLs.

## ○ 6. Procesos variados de capacitación

- MEF –MINSA – MED – GsRs – EUROPAN – Red de Asis.Tecnicos – ANGR – Diplomados – ONGs

## 7. Inicio de estímulos al logros de resultados

- EUROPAN – Estímulo a logros Municipales.

## c) DIFICULTADES EN LA GESTIÓN

- **1. Poca claridad de las instituciones del Estado respecto del rol que tienen que cumplir en la gestión de los PPEs.**
  - Conflictos MEF-Sectores - Actitud aplicativa
- **2. Poco conocimiento y manejo en las regiones de su propia línea de base.**
- **3. Debilidad en la formulación de Metas**
  - Carencia de metas en resultados - Estrategias no consistentes
- **4. Debilidad en el análisis de costos y en la asignación presupuestal operativa.**
  - Poco manejo - Asignación disfrazada.

# DIFICULTADES...

- **5. Desarticulaciones en los procesos de programación y ejecución de los Programas.**
  - Planificación-Técnica-Logística – GsRs-Dir Salud-Educación – Direcciones Sectoriales – Unidades Ejecutoras y GsLs.
- **6. Poca capacidad para el manejo de los instrumentos y sistemas de información y seguimiento.**
  - Carencia información niveles locales – Pocos recursos.
- **7. Debilidades estructurales en los sectores.**
  - RRHH – Equipos - Infraestructura - Sistemas
- **8. Sesgo instructivo en los procesos de capacitación y débil asistencia técnica. Pocos recursos.**



## ○ **IV. IMPACTO DE LOS PROGRAMAS**

# IV. IMPACTO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES ESTRATÉGICOS

Resultados de Impacto Logrados por los Programas Presupuestales Estratégicos que priorizan la atención a la infancia: Articulado Nutricional, Salu Materna Neonatal y Logros de Aprendizaje

RESULTADO DE IMPACTO	Nombre del indicador	Estimado 2007	Estimado 2008	Estimado 2009	Diferencia 2007/2009	Diferencia 2007/2009	Mejoras
<b>DESNUTRICIÓN CRÓNICA</b>							
Reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en menores de 5 años	Proporción de menores de cinco años con desnutrición crónica (NCHS).	22.6	21.5	18.3	1.1	4.3	Progresó
<b>MORTALIDAD MATERNA Y NEONATAL</b>							
Mejorar la salud materno neonatal	Tasa de mortalidad neonatal - Número de niños nacidos vivos que mueren antes de cumplir un mes por mil nacidos vivos	15	13	13	2	2	Progresó
	Ratio de mortalidad materna por 100 mil nacidos vivos	164	n.d	n.d	n.d	n.d	
<b>LOGROS DE APRENDIZAJE</b>							
Los estudiantes del III Ciclo de EBR obtienen los logros de aprendizaje esperados en Comunicación Integral y Pensamiento Lógico Matemático	Desempeño suficiente en comprensión lectora .	15.90%	16.90%	23.10%	1.10%	7.20%	Progresó
	Desempeño suficiente en matemáticas .	7.20%	9.40%	13.50%	2.20%	6.30%	Progresó



# **V. LECCIONES APRENDIDAS**

## V. LECCIONES APRENDIDAS

- **1.** El lograr una adecuada gestión de los PPEs implica un proceso **complejo** y de **mediano plazo** que es necesario ir ponderando con un **criterio acumulativo**.
  - Constatación que la implantación del PPR requiere y a la vez provoca nuevos procesos políticos, técnicos y de gestión.
  - Exige identificar y seguir las condiciones y requerimientos económicos, políticos, técnicos e institucionales.
  
- **2.** Un **diseño consistente** de los Programas (relaciones lógicas entre los resultados y de estos con las intervenciones) es una **condición necesaria** para una buena gestión por resultados. Ello requiere **conocimientos y lógicas adecuadas** a la naturaleza del problema a enfrentar las cuales son específicas para educación, salud o nutrición.

## LECCIONES APRENDIDAS (CONT)

### ○ 3. La eficacia en la gestión de los Programas Presupuestales Estratégicos está vinculada al proceso de **descentralización**. (Pertinencia, articulación territorial, vigilancia social).

- El alto nivel actual de centralización de la gestión de los PPEs perjudica su eficacia.
- Adecuada identificación de roles y funciones específicas en relación a cada servicio.
- Adecuada asignación de recursos y provisión de información.
- Es decisivo el rol que asuman los Gobiernos Locales y la comunidad.

### ○ 4. La falta de articulación de las diversas instancias que intervienen en los resultados y la ejecución de los PPEs compromete su eficacia y eficiencia.

- Comunicación, concertación y coordinación permite: lenguaje común, identificar soluciones, establecer redes de apoyo, etc.

## LECCIONES APRENDIDAS (CONT)

○ **5. La implantación efectiva de los PPEs en la gestión pública requiere de una mejora sostenida en la asignación de recursos presupuestales para el logro de los resultados sociales prioritizados (dados los actuales niveles de precariedad de los servicios)**

- La adecuada formulación de metas de mejora de los servicios públicos debe ser el referente para la asignación presupuestal y no a la inversa.
- Se requiere no sólo una asignación presupuestal priorizada a finalidades, sino también la inversión en mejora de sistemas, RRHH y establecimientos de uso transversal.
- Equilibrar la preocupación por la ejecución presupuestal con una mayor preocupación por el logro de las metas de mejora del servicio público.
- Se requieren fondos para estímulos en el logro de resultados.

○ **6. El desarrollo de capacidades para la gestión de los PPEs es más eficaz si se basa en la asistencia técnica continua.**

## LECCIONES APRENDIDAS (CONT)

- **7.** La implementación, ejecución y seguimiento de los PPEs requieren de una adecuada y oportuna **información** sobre los procesos y los resultados, por ello es indispensable la construcción y perfeccionamiento de sistemas de información eficaces.
  - El retraso en estos sistemas se convierte en fuerte obstáculo
  - Es necesario incluirlos prioritariamente como objetivo en la asignación de recursos.
- **8.** La experiencia del **seguimiento concertado** a los PPEs ha generado un espacio que está permitiendo niveles de intercambio y articulación intersectorial e intergubernamental y entre Estado y sociedad, generando aprendizajes compartidos, capacidad de alertas y propuestas pertinentes y co-responsabilidad con las metas y mejoras a lograr.