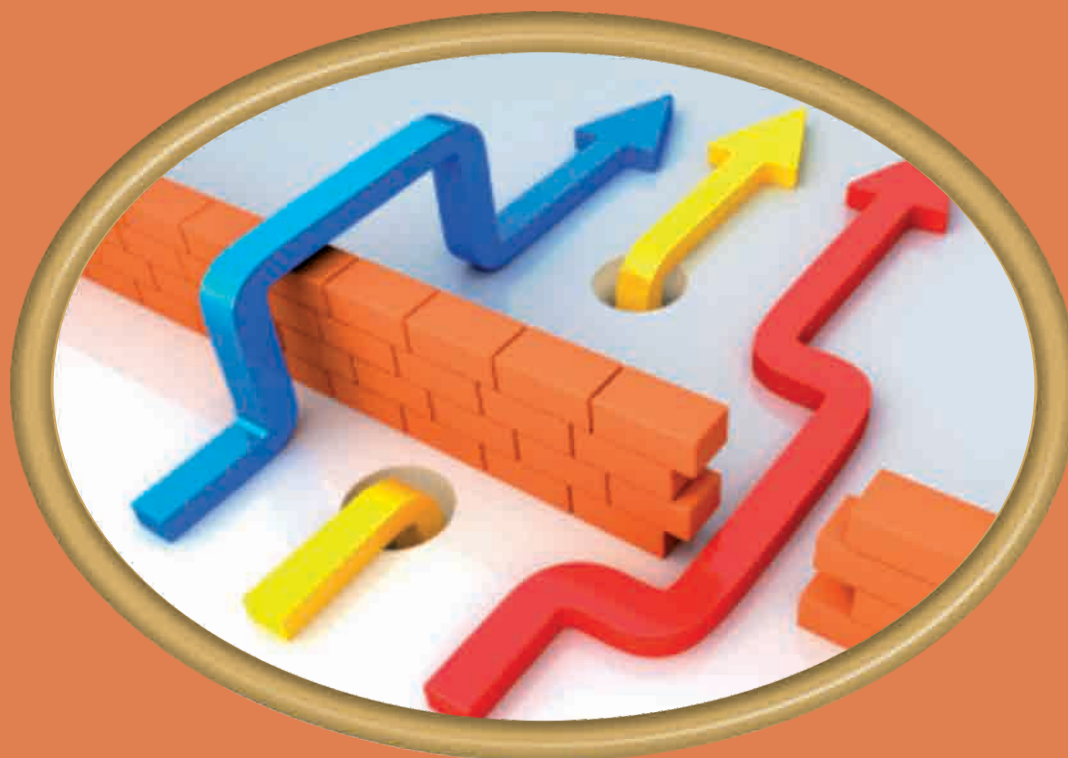


GOBIERNO REGIONAL CUSCO

**GERENCIA REGIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO
SUB GERENCIA DE FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD**

PLAN CONCERTADO DE COMPETITIVIDAD REGIONAL 2011 - 2021



Cusco, diciembre del 2011

GOBIERNO REGIONAL CUSCO

GERENCIA REGIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO
SUB GERENCIA DE FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD



Liderando el Cambio

PLAN CONCERTADO DE COMPETITIVIDAD REGIONAL 2011 - 2021

Cusco, diciembre del 2011

PRIMERA EDICIÓN: DICIEMBRE 2011

PLAN CONCERTADO DE COMPETITIVIDAD REGIONAL 2011-2021

Arq. Jorge Isaacs Acurio Tito
Presidente Regional

Arq. Roberto Zegarra Alfaro
Gerente General Regional

Econ. Daniel Maraví Vega Centeno
Gerente Regional de Desarrollo Económico

Ing. Héctor Helí Gálvez Casanova
Sub Gerente de Fomento a la Competitividad

Corrección de estilo
Víctor A. Ponce Gálvez

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	7
INTRODUCCIÓN.	9
I. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LA REGIÓN CUSCO.	11
II. MARCO PARA LA COMPETITIVIDAD REGIONAL.	13
2.1 Marco Legal.	13
2.2 Marco Referencial para la Competitividad.	14
III. COMPETITIVIDAD Y POTENCIALIDADES REGIONALES.	17
3.1 Competitividad Territorial.	17
3.1.1 Enfoque de Competitividad Social.	19
3.1.2 Enfoque de Competitividad Ambiental.	19
3.1.3 Enfoque de Competitividad Económica.	20
3.2 Las Potencialidades de la Región Cusco.	20
3.2.1 Índices de Potencialidades Socio -Económicas.	35
3.2.2 Designación de las áreas de influencia.	38
IV. ANÁLISIS PROSPECTIVO.	45
4.1 Una Visión del Índice de Competitividad Global.	45
4.2 Una Visión del Índice de Competitividad Regional.	48
4.3 Una Visión del Índice de Competitividad Provincial.	56
4.4 Análisis FODA.	64

V. VISIÓN, OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ACTIVIDADES POR FACTORES DE COMPETITIVIDAD REGIONAL.	71
5.1 Visión del Gobierno Regional Cusco.	71
5.2 Objetivos.	71
5.2.1 Objetivo General.	71
5.2.2 Objetivos Específicos por factores de competitividad.	71
5.3 Políticas por factores de Competitividad Regional.	73
5.4 Actividades propuestas por factores de Competitividad Regional.	76
Estrategia de Implementación	94
Actualización y seguimiento del Plan Concertado de Competitividad Regional 2011- 2021.	94

TABLAS

Nº 1: Actividades que concurren en la conformación de la economía de territorio.	18
Nº 2: Potencialidades socio-económicas en la ZEE: Variable e Indicadores.	22
Nº 3: Capital Natural.	23
Nº 4: Capital Financiero (ICF).	26
Nº 5: Capital Físico – Infraestructura Económica.	29
Nº 6: Capital Social y Cultural.	32
Nº 7: Índice de potencialidades socio- económicas.	35
Nº 8: Potencialidades a nivel distrital.	38
Nº 9: Potencialidades a nivel provincial.	41
Nº 10: Índice de Competitividad Global 2009.	46
Nº 11: Índice de Competitividad Global 2010-2011.	47
Nº 12: Estructura del índice de los factores.	50
Nº 13: Resultados del Índice de Competitividad Provincial 2010.	57
Nº 14: Índice de Desarrollo Humano 2005 y 2007.	111
Nº 15: Población censada (en miles).	112
Nº 16: Población, superficie y densidad poblacional según provincias 2007.	113

Nº 17: Cusco: Indicadores de pobreza monetaria y NBI.	115
Nº 18: Cusco: Indicadores de Salud 2010.	116
Nº 19: Nivel de educación alcanzado por la población de 15 años de edad y más 2007.	117
Nº 20: Vivienda por tipo de abastecimiento de agua, según provincias, 2007 (porcentaje).	118
Nº 21: Viviendas por disponibilidad de servicio higiénico, según provincias, 2007.	119
Nº 22: Viviendas por disponibilidad de alumbrado eléctrico, según provincias, 2007.	120
Nº 23: Cusco: Producto bruto interno, según actividad económica 2002-2009.	123
Nº 24: Cusco: Producción de principales productos 2009.	123

GRAFICOS.

Nº 1: Región Cusco y sus provincias.	12
Nº 2: Potencialidades del Cusco y del Perú.	21
Nº 3: Variación, Técnica del Índice de Competitividad Global 2008 al 2010.	48
Nº 4: Variación tendencial del Índice de Competitividad Regional 2008 al 2010.	55
Nº 5: Evolución del Índice de Competitividad Regional Perú del 2008 al 2010.	56
Nº 6: Cusco: Evolución de la pobreza total y extrema 2004 - 2007.	114
Nº 7: Región Cusco: Distribución de la PEA ocupada por estructura de mercado.	121
Nº 8: Región Cusco: Distribución de la PEA ocupada por rama de actividad.	122

MAPAS.

Nº 1: Potencialidades a nivel distrital de la Región Cusco.	42
Nº 2: Potencialidades a nivel provincial de la Región Cusco.	43
Nº 3: Índice de Competitividad a nivel provincial de la Región Cusco.	63

ANEXOS.

Nº 1: Diagrama de Ishikawa: Factor Institucionalidad.	95
Nº 2: Diagrama de Ishikawa: Factor Infraestructura.	96

Nº 3: Diagrama de Ishikawa: Factor Desempeño Económico.	97
Nº 4: Diagrama de Ishikawa: Factor Salud.	98
Nº 5: Diagrama de Ishikawa: Factor Educación.	99
Nº 6: Diagrama de Ishikawa: Factor Clima de Negocios.	100
Nº 7: Diagrama de Ishikawa: Factor Tecnología e Innovación.	101
Nº 8: Diagrama de Ishikawa: Factor Recursos Naturales y Ambiente.	102
Mapa Nº 4: Competitividad para el Factor Institucionalidad.	103
Mapa Nº 5: Competitividad para el Factor Infraestructura.	104
Mapa Nº 6: Competitividad para el Factor Desempeño Económico.	105
Mapa Nº 7: Competitividad para el Factor Salud.	106
Mapa Nº 8: Competitividad para el Factor Educación.	107
Mapa Nº 9: Competitividad para el Factor Clima de Negocios.	108
Mapa Nº 10: Competitividad para el Factor Tecnología e Innovación.	109
Mapa Nº 11: Competitividad para los Recursos Naturales y Ambiente.	110
Información General de la Región.	111
Indicadores Económicos.	122
GLOSARIOS DE TÉRMINOS.	125
PÁGINAS WEB CONSULTADAS.	130
BIBLIOGRAFÍA.	131

PRESENTACIÓN

En el marco del proceso de la descentralización, el Gobierno Regional Cusco se ha planteado el reto de avanzar hacia un modelo de gestión pública eficiente, que lidere el cambio, con inclusión social, equidad, transparencia y competitividad.

El actual contexto de globalización e interconexión de mercados, donde los diferentes escenarios, a nivel nacional e internacional, presentan una alta y permanente fluidez de cambios e innovaciones, condiciona y obliga a que uno de los roles más importantes que debe asumir el Gobierno Regional Cusco sea lograr mayores niveles de competitividad en todo el territorio regional. Siendo ineludible, para ello, la inclusión social y la equidad con justicia, ya que estamos absolutamente convencidos de que una competitividad sin mejorar la calidad de vida de la población, es una competitividad espúrea y por ende, insostenible.

Somos conscientes de ser la Región más importante del país, y queremos recuperar su grandeza de hace más de cinco siglos, en que fuimos el centro y capital del grandioso y competitivo Imperio de los Incas, cuna de la cultura más grande de América; destruido y desmembrado por un puñado de aventureros en busca de El Dorado (mundo mágico y legendario, de abundante riqueza), que es nuestra Región (por todas sus potencialidades y biodiversidad), pero que, paradójicamente, hoy la mayor parte de nuestra población vive en pobreza y excluida de los beneficios de su riqueza.

Para superar esto, el Gobierno Regional Cusco alcanza el presente Plan Concertado de Competitividad Regional 2011 – 2021, como producto de un trabajo colectivo, concertado y consensuado entre el sector público y privado; como un instrumento de gestión que orientará todo el conjunto de acciones a implementar, que permita sentar las bases y mejorar nuestra competitividad regional en los próximos años.

Agradezco a todas las instituciones públicas y privadas que participaron en forma concertada y desinteresada en la formulación de este Plan, especialmente al Programa de Apoyo a la Descentralización en Espacios Rurales - APODER, y al personal de la Sub Gerencia de Fomento a la Competitividad, de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico.



Arq. Jorge Isaacs Acurio Tito
Presidente Regional

INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico 2011-2014, contempla en sus lineamientos y acciones la actualización del Plan Concertado de Competitividad Regional.

El Gobierno Regional Cusco, en el año 2004, elaboró el Plan Concertado de Competitividad Regional, aprobado el año 2005 con Ordenanza Regional; sin embargo, no tuvo ningún nivel de implementación ni aplicación. Este Plan tuvo una orientación al desarrollo de cadenas productivas, y a las exportaciones.

El presente Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2021, tiene un enfoque orientado al análisis y propuestas de los ocho Factores de Competitividad Regional, establecidos por el Consejo Nacional de Competitividad: Institucionalidad Regional, Infraestructura, Desempeño Económico, Salud, Educación, Clima de Negocios, Tecnología e Innovación y Recursos Naturales y Ambiente.

El Primer Capítulo presenta una caracterización general de la Región Cusco, incidiendo principalmente en los aspectos relacionados a la competitividad regional.

En el Segundo Capítulo se expone el marco para la competitividad regional, y se mencionan las principales leyes para la competitividad y el marco referencial que sustenta la misma.

El Tercer Capítulo muestra los diferentes enfoques de competitividad territorial y las potencialidades regionales.

En el Cuarto Capítulo se aprecia un análisis prospectivo en el que se observa el comportamiento de los índices de competitividad mundial, nacional y regional en los últimos años, y cómo han ido evolucionando; incidiendo con mayor detalle en los índices de competitividad regional y provincial. Así mismo se incluye un análisis FODA de los Factores de Competitividad Regional, realizado en los talleres participativos.

En el Quinto Capítulo se observa la Visión Regional, los Objetivos y Políticas por cada factor de competitividad regional; y lo más importante, se incluyen las matrices de las actividades y proyectos propuestos por cada factor de competitividad regional; con sus objetivos, indicadores, líneas de base, fechas de inicio, metas, resultados, responsables y presupuesto estimado.

Finalmente, están las estrategias de implementación, actualización y seguimiento del Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2021, concluyendo con la presentación del glosario de términos, bibliografía, páginas web consultadas y anexos.

CAPÍTULO I: CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LA REGIÓN CUSCO.

Según la historia, el Cusco, ciudad sagrada y capital del Imperio del Tahuantinsuyo, fue fundada alrededor de los siglos XI y XII d.C. Siendo el centro de gobierno de las cuatro extensas regiones del Imperio Incaico, abarcando gran parte de lo que actualmente es Ecuador, Colombia, Perú, Bolivia, Argentina y Chile.

La sociedad incaica fue un admirable ejemplo de organización político-social; dominó grandes conocimientos de arquitectura, ingeniería hidráulica, medicina y agricultura, convirtiéndose en una sociedad competitiva.

- ✓ **Ubicación:** El Cusco se encuentra ubicado en la región sur-este del Perú.
- ✓ **Límites:** *Por el Norte:* Ucayali y Junín; *por el Este:* Madre de Dios y Puno; *por el Sur:* Puno y Arequipa y *por el Oeste:* Apurímac, Junín y Ayacucho.
- ✓ **Extensión:** 71,987 km²
- ✓ **Población:** 1'171,403 habitantes (Censo 2007).
- ✓ **Altitud:** Mínima 370 msnm (Pilcopata).
Máxima 4801 msnm (Suykutambo).
- ✓ **Capital:** Cusco (3,360 msnm).
- ✓ **Provincias:** (13) Acomayo, Anta, Calca, Canas, Canchis, Chumbivilcas, Cusco, Espinar, La Convención, Paruro, Paucartambo, Quispicanchi y Urubamba.
- ✓ **Distritos:** Tiene 108 distritos, distribuidos en sus 13 provincias.

Producto Bruto Interno: 5'037,386 nuevos soles, a precios constantes 2010 (año base 1994).

Potencialidades y vocación productiva:

La Región Cusco es mega-diversa, debido a su orografía; diferenciada por los distintos pisos ecológicos con altitudes que oscilan desde los 370 msnm hasta los 6,372 msnm, describiendo tres zonas diferenciadas.

- ✓ *La zona alto-andina*, ubicada entre los 3,500 y 6,372 msnm, que representa el 21% de nuestro territorio, está definida en su mayoría, por provincias altas (corredor: Canas, Espinar, y Chumbivilcas), con algunos distritos de las provincias de Paruro, Acomayo, Anta, Calca, Paucartambo, Quispicanchi y Urubamba; cuya vocación productiva principal es la ganadería, por la crianza de animales mayores (ovinos, camélidos y vacunos), y actividades agrícolas vinculadas con la producción de haba, quinua, papa nativa, pastos, con importantes e ingentes recursos mineros y un potencial de desarrollo del turismo vivencial y de aventura. Hay una enorme concentración de pobreza y exclusión vinculada a la ruralidad predominante.
- ✓ *La zona de valle interandino*, ubicada entre los 2,500 y 3,500 msnm, representa el 23% del territorio y está definida por las provincias de Cusco, Anta, Calca, Urubamba y Quispicanchi, albergando a la mayor proporción de la población regional (63%), y representando la zona con mayor dinamicidad económica, dado que se constituye sobre el mayor corredor económico

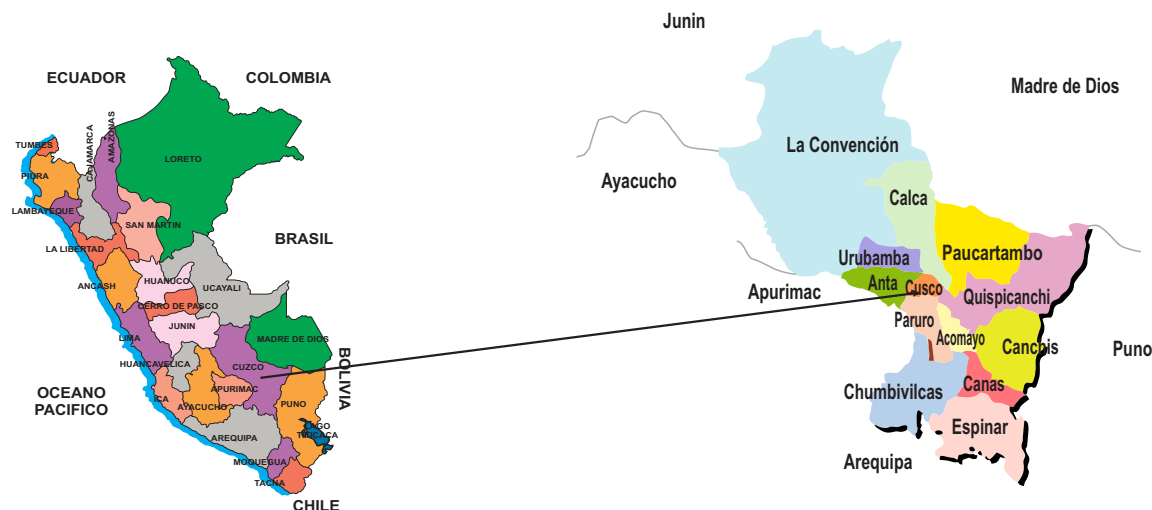
de la Región, en la cuenca media del río Vilcanota. En esta zona, se desarrolla la actividad turística, y se caracteriza por un desarrollo mayoritario de la actividad agraria (con productos como maíz, papa, hortalizas y otros granos andinos), también se realiza la actividad industrial, y de servicios de la región. Se determina como una zona con el mayor crecimiento económico, con ciudades medianas y pequeñas articuladas alrededor del corredor económico, con impactos importantes en la lucha contra la pobreza.

- ✓ *La zona de valle amazónico*, que constituye el 56% del territorio regional, entre los 370 y 2,500 msnm; alberga al 18% de la población, con recursos naturales, energéticos, culturales y turísticos abundantes y poco desarrollados. Con vocación productiva de café, cacao, té, achiote y frutas tropicales, que determinan la potencialidad económica más importante de esta zona.

Existen cuatro cuencas hidrográficas: Apurímac, Pilcopata, Urubamba (Vilcanota) y Araza. Algunos ríos importantes como: Vilcanota, Salca, Camisea, Mapacho, Araza, Apurímac, Salado, Cachimayo, Pilcopata, Yanatile, Pichari, Mishahua, Yoyato, Santo Tomás, Velille, Mantalo, Koribeni, Picha, entre otros.

La Región es privilegiada por la diversidad de climas y pisos ecológicos que favorecen una producción agraria diversificada; que, adecuadamente conducida, puede satisfacer la exigente demanda del mercado nacional e internacional. Si bien es cierto, las cuencas se constituyen en espacios territoriales importantes, alrededor de los ríos Vilcanota, Apurímac y Araza y Mapacho, desde siempre han servido como ejes de integración económica y sociocultural. En la actualidad, existe la necesidad de una articulación económica, social y política que permita entendernos como un territorio andino-amazónico, y espacio central de la cultura andina del mundo.

Gráfico N° 01: Región Cusco y sus Provincias



CAPÍTULO II: MARCO PARA LA COMPETITIVIDAD REGIONAL.

2.1 Marco Legal.

- ✓ La Constitución Política del Perú, en su Artículo N° 192°: “Los Gobiernos Regionales promueven el desarrollo y la economía regional, fomentan las inversiones, actividades y servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con las políticas y planes nacionales y locales de desarrollo”. Siendo sus competencias, entre otras: Fomentar la competitividad, las inversiones y el financiamiento para la ejecución de proyectos y obras de infraestructura de alcance e impacto regional;
- ✓ La Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, en su Artículo 8°, Principios Rectores de las Políticas y la Gestión Regional, Principio 13: “El Gobierno Regional tiene como objetivo la gestión estratégica de la competitividad regional. Para ello, promueve un entorno de innovación, impulsa alianzas y acuerdos entre los sectores público y privado, el fortalecimiento de las redes de colaboración entre empresas, instituciones y organizaciones sociales, junto con el crecimiento de eslabonamientos productivos; y facilita el aprovechamiento de oportunidades para la formación de ejes de desarrollo y corredores económicos, ampliación de mercados y la exportación”. En su Artículo 9°, Competencias Constitucionales, inciso h), indica: Son competencias de los Gobiernos Regionales: Fomentar la competitividad, las inversiones y el financiamiento para la ejecución de proyectos y obras de alcance regional. En su Artículo 10°, Competencias Exclusivas, inciso d), Norma: “Promover y Ejecutar las inversiones públicas de ámbito regional en proyectos de infraestructura vial, energética, de comunicaciones y de servicios básicos de ámbito regional, con estrategias de sostenibilidad, competitividad, oportunidades de inversión privada, dinamizar mercados y rentabilizar actividades”. Y en el inciso g), se indica: “Competitividad Regional y la Promoción del Empleo Productivo en todos los niveles, concertando los recursos públicos y privados”;
- ✓ Decreto Supremo N° 024-2002-PCM, y su Modificatoria Decreto Supremo N° 223-2009 EF, crea el Consejo Nacional de Competitividad, encargado de desarrollar e implementar un Plan Nacional de Competitividad, con el objeto de mejorar la capacidad del Perú para competir en el mercado internacional;
- ✓ Decreto Supremo N° 007-2008-TR, aprueba el Texto Único Ordenado de la ley de Promoción de la Competitividad, Formalización y Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa y Acceso al Empleo Decente, que tiene como Objetivo la Promoción de la Competitividad, Formalización y Desarrollo de las Micro y Pequeñas Empresas, para la ampliación del mercado interno y externo de éstas, en el marco del Proceso de Promoción del Empleo, Inclusión Social y Formalización de la Economía, para el acceso progresivo al empleo en condición de dignidad y suficiencia;
- ✓ Decreto Legislativo N° 1077, crea el Programa de Compensaciones para la Competitividad, que tiene por objeto elevar la competitividad de la producción agraria de los medianos y pequeños productores agrarios a través del fomento de la asociatividad y la adopción de tecnologías agrarias ambientalmente adecuadas;
- ✓ Ley N° 29566, Ley de Reformas al Clima de Inversión y Cumplimiento de Obligaciones Tributarias, tiene por Objeto

modificar diversas disposiciones con rango de ley, a fin de mejorar el Clima de Inversión y facilitar el cumplimiento de obligaciones tributarias;

- ✓ La Ley N° 28059, Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada, que se refiere a la Competitividad. En su Artículo 4°, dice: “Ejercer la gestión estratégica de la Competitividad y Productividad Regional, conforme a la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y demás Principios de Gestión Regional”;
- ✓ La Ley N° 28303, Ley Marco de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica, en su Artículo 1°: Objetivo y Definición, indica: “ La Presente Ley tiene por objeto normar el desarrollo, promoción, consolidación, difusión y transferencia de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica en el País”;
- ✓ La Ley N° 29337, Ley que establece disposiciones para Apoyar la Competitividad Productiva - PROCOMPITE, en su Artículo 1°, Disposiciones para la Competitividad Productiva, se indica: Declárese estrategia prioritaria del Estado la ejecución de iniciativas de apoyo a la competitividad productiva que tiene el objeto de mejorar la competitividad de cadenas productivas, mediante el desarrollo, adaptación, mejora o transferencia de tecnología. Puede considerar transferencias de equipos, maquinaria, infraestructura, insumos y materiales en beneficio de agentes económicos organizados, exclusivamente en zonas donde la inversión privada sea insuficiente para lograr el desarrollo competitivo y sostenido de la cadena productiva;
- ✓ Ley N° 29152, que establece la implementación y el funcionamiento del Fondo de Investigación y Desarrollo de la Competitividad - FIDECOM; que tiene la finalidad de contribuir al incremento de la competitividad del país a través del financiamiento de proyectos y fortalecimiento para la innovación productiva.

2.2 Marco Referencial para la Competitividad.

- ✓ Acuerdo Nacional: Promover la Competitividad del País. El Acuerdo Nacional considera para la competitividad del país siete Políticas de Estado:
 - Décima Séptima Política de Estado: Afirmación de la Economía Social de Mercado.
 - Décima Octava Política de Estado: Búsqueda de la Competitividad, Productividad y Formalización de la Actividad Económica.
 - Décima Novena Política de Estado: Desarrollo Sostenible y Gestión Ambiental.
 - Vigésima Política de Estado: Desarrollo de la Ciencia y Tecnología
 - Vigésima Primera Política de Estado: Desarrollo en Infraestructura y Vivienda.
 - Vigésima Segunda Política de Estado: Política de Comercio Exterior para la ampliación de mercados con reciprocidad.
 - Vigésima Tercera Política de Estado: Política de Desarrollo Agrario y Rural.
- ✓ El Plan Bicentenario: Perú hacia el 2021, considera que la Competitividad es una condición indispensable para el desarrollo económico del País;

- ✓ El Plan Estratégico de Desarrollo Regional Concertado Cusco, al 2021, en su Ítem. 4.6, manifiesta: “Consideramos que la Competitividad constituye el soporte fundamental para dinamizar los procesos económicos que la Región demanda de sus instituciones. Es necesario mantener ventajas competitivas con la finalidad de alcanzar, sostener y mejorar una determinada posición en el entorno socio- económico regional, nacional e internacional”; y
- ✓ Acuerdo por el Cusco: En su Dimensión Económica Tema Infraestructura y Competitividad Territorial mandata: Impulsar la articulación e integración regional a nivel interno y con el entorno nacional e internacional, promoviendo mejores condiciones de competitividad de los productos locales, teniendo como una de sus metas: Al 2014 todas las provincias de la región cuentan con territorios competitivos para la prestación de servicios y la producción de bienes.

CAPÍTULO III: COMPETITIVIDAD Y POTENCIALIDADES REGIONALES.

3.1 Competitividad Territorial.

Un territorio adquiere carácter competitivo, si puede afrontar la competencia del mercado local y regional; y garantizar, al mismo tiempo, la viabilidad ambiental, económica, social y cultural, aplicando lógicas de red y de articulación interterritorial. En otros términos, la competitividad territorial supone tomar en cuenta los recursos del territorio en la búsqueda de coherencia global, involucrando agentes económicos e instituciones públicas y privadas, la integración de los sectores productivos, la cooperación de los otros territorios y la articulación con las políticas regionales, nacionales, internacionales en el contexto global.

En la competitividad territorial, desde un punto de vista regional, deben concurrir muchos factores, entre ellos la tecnología e innovación, que son instrumentos eficaces para dinamizar y hacer competitivos a los territorios, mediante la interacción, movilización y regulación de agentes económicos, recursos e infraestructuras, y la innovación y/o adaptación de nuevas tecnologías.

La competitividad e innovación están cada día más estrechamente asociadas; ninguna actividad productiva puede ser competitiva sino se renueva constantemente y se le incorporan nuevos conocimientos. Las regiones también se hacen competitivas si han desarrollado un entorno tecnológico que mantenga relaciones de colaboración fluidas con la innovación, investigación y entorno productivo.

La conectividad territorial eficiente, es un sólido soporte para la competitividad de un territorio, que permite integrar y equilibrar el conjunto de espacios regionales, tanto al interior del territorio regional como en el entorno; desde el punto de vista funcional, la conectividad es definida como la capacidad de colocar bienes, servicios, información y personas en los espacios requeridos, de acuerdo a las demandas de los distintos ámbitos regionales. En los últimos, años la introducción y generalización de las tecnologías de información y comunicaciones (TICs), ha implicado una virtualización de las distancias en las regiones y ha fortalecido la conectividad.

El capital social existente en una región, constituye un elemento clave de las gestión del desarrollo y la competitividad territorial, pues la cohesión social y territorial sólo es posible mediante formulas democráticas, que permiten el fortalecimiento cultural, el respecto a la biodiversidad, un marco normativo favorable para el desempeño económico y un conjunto de servicios complementarios tanto públicos como privados.

Las actividades que concurren en la conformación de la economía del territorio, aprovechan y potencian, de diversas formas, el acervo de recursos que se tiene; frente a esto, se maneja y reúnen a seis actividades, las cuales se describen a continuación:

Tabla N° 01: Actividades que concurren en la conformación de la economía de territorio.

Actividades determinadas directamente por la base de recursos naturales	Actividades de transformación
<p>Las cuales están relacionadas directamente con la disponibilidad de los recursos naturales; tal es el caso, en la Región Cusco, del turismo, el sector minero, la agricultura. La ubicación y localización de dichos recursos, es fundamental para la formulación de un modelo productivo basado en dichas actividades económicas.</p>	<p>En este segundo grupo se constituyen las actividades económicas de transformación agroindustrial, o de carácter industrial en general; las cuales no dependen, en su totalidad, de los recursos naturales. Se consideran adicionalmente otros elementos determinantes tales como: los mercados de destino y costos de transporte (en caso de productos de exportación), la densidad de los mercados de trabajo, así también la calidad de los factores productivos y valor agregado.</p>
Actividades de servicios de apoyo a la producción	Actividades determinadas por el mercado local
<p>Esta actividad articula a los sectores que dependen directamente con el grado de desarrollo de la Región Cusco; tal es el caso de las actividades primarias y secundarias. Así mismo, se incluye a sectores que proveen servicios a las empresas, tales como el comercio, transporte y servicios financieros; este último, que viene creciendo significativamente a nivel regional.</p>	<p>Comprende actividades que están determinadas por el dinamismo de las empresas existentes y de la población al interior de su geografía; incluyen sectores independientes al mercado local, como son: servicios públicos, construcción e infraestructura; y éstos, a su vez, determinan dinámicas que atraen nuevas actividades productivas e industriales.</p>
Actividades relacionadas con la provisión de servicios a las personas	Actividades relacionadas con la provisión de servicios públicos y financieros
<p>Este grupo está conformado por los sectores exclusivamente locales, en función de la concentración de la población; los cuales son considerados como servicios personales.</p>	<p>Concluyendo, este grupo lo conforman las actividades relacionadas con la provisión de servicios gubernamentales y financieros, los cuales son de enorme importancia económica que, generalmente, están presentes en donde se realice una actividad económica.</p>

Fuente: Competitividad Territorial, Elementos para la Discusión.

Finalmente, los territorios rurales son unidades económicas en las que se practican distintos tipos de intercambio: de manera interior, con una economía de carácter local; hacia el exterior, con un mercado de exportación, el cual incluye otros territorios o espacios regionales.

De la dinámica que se emprenda, dependerá mucho el resultado, en un sentido económico y generador de riqueza a un mediano y largo plazo.

3.1.1 Enfoque de Competitividad Social.

Entendida como la capacidad de los agentes para actuar eficazmente de manera conjunta, y sobre la base de una concepción consensuada entre los distintos niveles institucionales.

La competitividad social de un territorio, conlleva a la interacción dinámica de los recursos humanos regionales, de la cultura e identidad del territorio, de la gobernabilidad, de las instituciones y los conocimientos, buscando la cohesión social que posibilite la generación e innovación de tecnologías necesarias para el desarrollo productivo.

Nuestra sociedad regional, en la actualidad, tiene la oportunidad de integrar los conocimientos amplios para la generación de tecnologías que den luces y respuestas pertinentes a las necesidades actuales.

3.1.2 Enfoque de Competitividad Ambiental.

Es la capacidad de los agentes para valorizar su entorno, haciendo de la competitividad ambiental un elemento distintivo de su territorio; garantizando, al mismo tiempo, la conservación y renovación de los recursos naturales y patrimoniales.

Es la iniciativa dirigida a mejorar la competitividad de las empresas de la Región Cusco a través del uso adecuado de sus recursos, impulsando la eco-eficiencia en su interior, desde simples mejoras ambientales hasta la introducción de sistemas integrales de gestión ambiental.

Su propósito central es promover y generar consenso sobre la necesidad de incorporar la variable ambiental, como herramienta de competitividad en el sector comercial e industrial regional; presentando, para ello, una visión de su capacidad de desarrollo y su necesidad de incorporar variables competitivas.

A lo largo de estos últimos tiempos, se ha producido una evolución del tratamiento de las dificultades empresariales, llegando a la conclusión de que es necesario tener en cuenta la interrelación entre el ambiente y el desarrollo empresarial; sobre todo, a largo plazo, ya que en la medida que se agoten los recursos naturales se limitan las posibilidades de desarrollo futuro.

Esto implica que los recursos naturales deben ser considerados y gestionados como recursos escasos; asignándoles, cuando sea posible, un costo que debe ser integrado en los costos de desarrollo y en los precios de los bienes y servicios.

Así es como la competitividad ambiental surge justificadamente como respuesta a la aún precaria concientización ambiental dentro de las empresas regionales, con la finalidad de contribuir al desarrollo de las mismas; brindándoles un conocimiento de las herramientas ambientales pertinentes, una correcta adecuación a la normatividad ambiental nacional vigente, y la posibilidad de su acceso a mercados extranjeros mediante el cumplimiento de restricciones ambientales.

3.1.3 Enfoque de Competitividad Económica.

Es la capacidad de los agentes para producir y mantener el máximo de valor añadido en el territorio mediante el refuerzo de los vínculos entre sectores, haciendo que la combinación de recursos constituya activos para valorizar el carácter específico de los bienes y servicios locales.

Si bien el Estado debe propender al mejoramiento de la competitividad de todos los sectores del país, esa competitividad debe buscarse con responsabilidad social, procurando que no se consiga a costa de la calidad de vida y del empleo de amplios sectores de la población.

Es claro que no se puede ofrecer un precio competitivo cuando, para llevar el producto al mercado, no se cuentan con vías de comunicación. La competitividad, en primer lugar, debe buscarse invirtiendo en lo necesario para ello.

Nuestro país se encuentra en el segundo de los tres estadios de desarrollo de la competitividad, que el Foro Económico Mundial (WEF) estableció desde el año 2007; es decir, compete por la eficiencia, presentándosele como reto el desarrollar mayores capacidades y apuntar hacia el tercer nivel: Innovación.

3.2 Las Potencialidades de la Región Cusco.

El PNUD define Potencialidades, como todos aquellos recursos que existen en una zona determinada, pero que no están siendo utilizados plenamente para la generación actual o futura de ingresos, que sean capaces de dinamizar las economías donde están localizadas y mejorar los niveles de desarrollo humano sostenible de las poblaciones en donde se encuentran dichos recursos.

Las Potencialidades son definidas como el motor que permite el desarrollo de los pueblos; las cuales pueden caracterizarse y servir, a su vez, como una herramienta para la planificación y gestión del territorio. La aplicación de potencialidades socioeconómicas parte sobre la base de una serie de indicadores que definen o caracterizan cada uno de los capitales y/o recursos.

Las principales potencialidades regionales están dadas por la biodiversidad, los recursos minero-energéticos y la cultura; además, se cuenta con un conjunto de otras potencialidades en los sectores productivos y servicios, que han sido evaluadas mediante la zonificación ecológica-económica ZEE. El nivel de la Zonificación Ecológica - Económica permite, a su vez, definir el nivel de información para cada uno de estos indicadores que, en el caso de la meso-zonificación de la Región Cusco, corresponde al nivel distrital. Los resultados obtenidos permiten caracterizar a la Región Cusco, en términos relativos y a nivel distrital, en tres tipos de zonas; cada una de ellas con diferentes tipos de potencial socioeconómico, cuyas diferencias radican en el stock o estado de sus capitales sobre la base de los indicadores empleados.

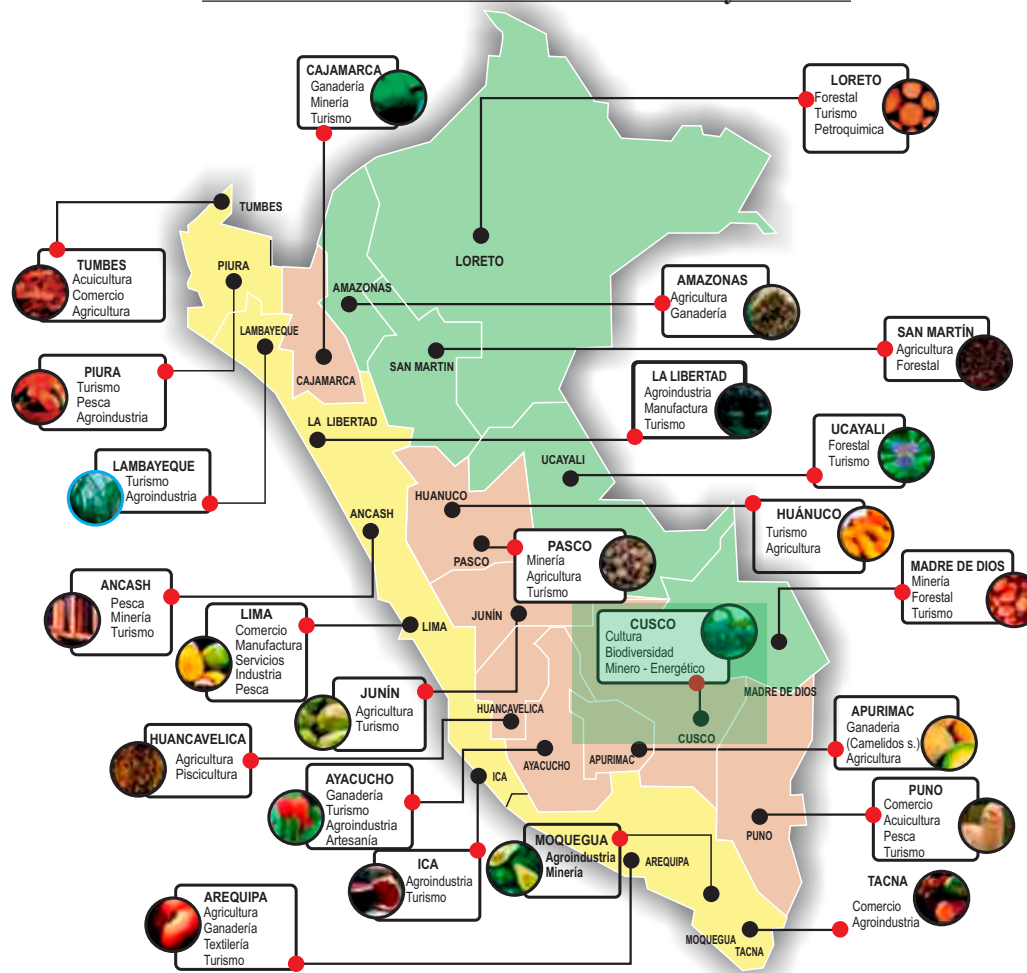
Estos resultados son muy importantes, porque permiten tomar decisiones para la gestión o inversión, ya sea desde el ámbito público o privado; y tener elementos de juicio para decidir con qué capitales y/o recursos se cuenta, cómo se encuentran y

dónde éstos están ubicados a nivel distrital.

Estamos en la capacidad de convertir a la Región Cusco, en una región de alto desarrollo, capaz de brindar a sus habitantes una mejor calidad de vida de acuerdo a sus posibilidades, utilizando sosteniblemente los recursos naturales, la biodiversidad y los recursos culturales con los que contamos; así como dar una educación de calidad para los niños y reducir la pobreza y la desigualdad.

Una característica de las potencialidades, es su desigual distribución en el espacio y, sobre todo, la carencia de capitales en determinadas zonas de la Región.

Gráfico N° 02: Potencialidades del Cusco y del Perú



Fuente: Plan de Competitividad Nacional

Tabla N° 02: Potencialidades Socio-Económicas en la ZEE: Variables e Indicadores.

Capital/ Recurso	Tipo	Variable	Indicador	Unidad de Medida	Fuente de información	Período
NATURAL	SUELO	Suelos para uso agropecuario	Superficie de tierras con potencial para cultivos en limpio: Calidad agro. 2 y 3	Ha	Dirección Regional de Agricultura Cusco	2008 – 2009
			Superficie de tierras con potencial para cultivos permanentes: Calidad agro. 3		PRONAMACHCS	
			Superficie de tierras con potencial forestal			
PECUARIO	Población pecuaria	Ganado vacuno, ovino, porcino, caprino, camélidos sudamericanos y animales menores	Cabezas	Dirección Regional de Agricultura Cusco	2009	
FINANCIERO	Recursos Financieros	Entidades financieras	Infraestructura en Entidades Bancarias y otros	No.	Superintendencia de Banca, Seguros y AFP y Página web del Banco de la Nación	2009 y 2010
	Depósitos y Colocaciones	Movimiento Económico	Número de depósitos y colocaciones a nivel distrital	S/.	Superintendencia de Banca, Seguros y AFP	2009
FÍSICO – INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA	Infraestructura en Red Vial	Vías	Longitud de vías asfaltadas, afirmadas y sin afirmar	Km	Ministerio de Transportes y Comunicaciones	2008
	Infraestructura energética	Cobertura	Porcentaje de viviendas que cuentan con energía eléctrica	%	INEI - Censos Nacionales 2007 : XI de Población y VI de Vivienda Proyecto FOT	2007
	Turismo	Capacidad Hotelera	Cantidad hoteles por distrito	No.	DIRCETUR	2010
		Recurso Turístico	Cantidad de Recurso Turístico según tipo	No.	INC	2009
Inversión Económica	Proyectos de Inversión Pública	Proyectos Ejecutados	S/.	Ministerio de Economía y Finanzas	2008	
SOCIAL Y CULTURAL	Infraestructura educativa	Servicios educativos	Cantidad según tipo	No.	Estadística Básica 2008- DREC UEE	2007
	Infraestructura de Salud	Servicios de salud	Cantidad según tipo	No.	Dirección Regional de Salud Cusco	
	Índice de Desarrollo Humano	IDH	IDH según ranking a nivel nacional		PNUD / Unidad del Informe sobre Desarrollo Humano, Perú.	
	Población	Población total	Número de habitantes por distrito		INEI - Censos Nacionales 2007 : XI de Población y VI de Vivienda Proyecto FOT	
	Población económicamente Inactiva	PEI	PET, PEA y PEI por distrito			
	Población con educación superior	Población con estudios superiores	Población con educación superior (15 años a más)			

Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT, 2010.

Los resultados obtenidos de la Zonificación Económica - Ecológica, se presentan en las tablas N° 3, 4, 5 y 6.

Indicadores de Capital Natural (ICN).

Se determinó el Índice de Capital Natural (ICN), considerando una ponderación homogénea o promedio. Los resultados por distrito son los siguientes:

Tabla N° 03: Capital Natural

PROVINCIA	DISTRITO	CULTIVO LIMPIO (ha)	CULTIVO PERMANENTE (ha)	FORESTAL (ha)	POBLACIÓN PECUARIA (cabezas) 1/
CUSCO	Cusco	336	35	15.74	44,052
	Ccorcca	599	4	6.11	16,228
	Poroy	277	11	11	9,224
	San Jerónimo	787	29	0	40,088
	San Sebastián	436	6	9.09	41,328
	Santiago	0	0	0	29,820
	Saylla	115	14	0	11,614
	Wanchaq	0	0	0	0
ACOMAYO	Acomayo	907	23	19.8	56,518
	Acopia	481	12	15.1	24,190
	Acos	931	22	19.4	24,191
	Mosoqllacta	503	6	0	13,989
	Pomacanchi	1,430	143	43.87	69,891
	Rondocan	1,146	22	3	30,262
	Zangará	673	12	26.3	36,255
	Izcuchaca	3,952	202	12	74,331
ANTA	Acahuasi	2,339	156	85.5	45,587
	Cachimayo	986	25	0	9,760
	Chinchaypujio	2,735	661	0	45,374
	Huarocondo	2,477	29	65	44,980
	Limatambo	2,314	661	29.5	64,299
	Mollepata	1,803	507	0	33,653
	Pucyura	501	22	29	16,088
	Zurite	1,568	229	0	26,966
CALCA	Calca	2,745	34	3.29	71,571
	Coya	1,222	30	8.55	24,800
	Lamay	1,313	60	21.64	38,489
	Lares	1,094	0	37.25	51,246
	Pisac	1,441	27	57.62	42,900
	San Salvador	1,560	30	29.13	32,798
	Taray	1,331	26	13.15	23,129
	Yanatile	3,263	12,799	0	106,084

CANAS	Yanaoca	935	136	26.2	73,117
	Checca	614	67	35.4	71,377
	Kunturkanki	823	115	14.4	67,421
	Langui	761	161	10.77	29,116
	Layo	831	181	31	59,633
	Pampamarca	870	87	8.2	12,482
	Quehue	678	77	8.2	36,733
	Túpac Amaru	725	71	15.18	26,546
CANCHIS	Sicuani	3,225	21	81.09	119,992
	Checacupe	1,009	14	20	68,145
	Combapata	1,209	21	24.2	24,909
	Marangani	1,538	25	23.2	114,595
	Pitumarca	1,430	18	71.91	100,518
	San Pablo	1,050	23	51.96	71,910
	San Pedro	493	13	20	13,875
	Tinta	947	17	9.7	27,127
CHUMBIVILCAS	Santo Tomás	2,317	85	47.19	170,131
	Capacmarca	680	19	0	30,483
	Chamaca	1,083	211	0	102,981
	Colquemarca	1,663	90	7.48	74,821
	Livitaca	984	7	0	147,116
	Llusco	560	38	21.65	35,964
	Quiñota	565	22	22.27	35,918
	Velille	1,007	125	11.47	128,802
ESPINAR	Yauri	3,558	308	84.1	93,109
	Condoroma	0	0	0	75,570
	Coporaque	7,186.5	143	82.19	176,235
	Ocoruro	609.5	354	0	55,947
	Pallpata	2,514	83	29.64	86,397
	Pichigua	2,142.5	42	5.82	48,923
	Suykutambo	883	37	8.26	46,112
	Alto Pichigua	1,034.5	85	10.17	25,625
LA CONVENCION	Santa Ana	449	3,520	0	61,799
	Echarate	10,573	51,443	0	210,881
	Huayopata	360	4,426	0	24,667
	Maranura	143	2,251	0	25,925
	Ocobamba	1,295	5,600	0	23,002
	Quellouno	1,557	6,450	0	66,515
	Quimbiri	989	4,734	0	24,621
	Santa Teresa	731	1,799	0	47,025
	Vilcabamba	1,890	3,674	21.98	100,526
Pichari	552	6,449	0	36,027	

PARURO	Paruro	1,563	51	15.58	23,993
	Accha	1,465	27	12.83	25,040
	Ccapi	1,419	62	0	22,139
	Colcha	875	33	0	17,424
	Huanoquite	1,966	75	47.85	33,542
	Omacha	1,549	0	0	36,489
	Paccarectambo	1,544	43	4.89	28,705
	Pilpinto	364	14	2	11,901
	Yaurisque	1,195	11	17.51	23,933
	PAUCARTAMBO	Paucartambo	6,949	8	18.85
Caicay		2,907	4	21.54	25,556
Challabamba		4,938	8	48.46	81,443
Colquepata		4,146	0	49.23	64,176
Huancarani		3,731	0	39.72	37,343
Kosñipata		788	447	0	21,728
Urcos		1,678	25.5	16.32	43,567
QUISPICANCHI	Andahuaylillas	1,010	38.5	26.88	26,986
	Camanti	816	155	0	4,468
	Ccarhuayo	1,343	0	0	40,488
	Ccatcca	2,052	0	169.49	77,066
	Cusipata	1,596	25	28.61	31,181
	Huaro	974	20	15.36	28,755
	Lucre	725	25.5	11.92	18,792
	Marcapata	1,350	137	34.9	64,957
	Ocongate	2,874	0	115.95	168,762
	Oropesa	630	14	0	26,684
	Quiquijana	1,778	29.5	67.76	75,742
URUBAMBA	Urubamba	1,195	42	0	67,423
	Chincho	4,042	11	29.77	62,303
	Huayllabamba	1,249	43	0	39,256
	Machupicchu	130	67	0	8,223
	Maras	3,352	0	0	58,574
	Ollantaytambo	2,374	24	0	78,628
	Yucay	711	26	5.95	19,704

1/ Es la sumatoria de ganado: animales menores, caprinos, porcinos, camélidos sudamericanos, ovino y vacuno.

Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT, 2010.

Indicadores de Capital Financiero (ICF).

La provincia del Cusco, junto con algunos de sus distritos, presenta mejores calificaciones en capital y/o recursos financieros. Estas calificaciones se traducen directamente en la mayor concentración de instituciones financieras. Algunos distritos también cuentan con importante infraestructura financiera, como lo muestran los cuadros anteriores. El siguiente cuadro presenta los resultados obtenidos:

Tabla N° 04: Capital Financiero (ICF)

PROVINCIA	DISTRITO	ENTIDADES FINANCIERAS 1/	COLOCACIONES Y DEPÓSITOS 2/
CUSCO	Cusco	21	1.49
	Ccorcca	0	0.00
	Poroy	0	0.00
	San Jerónimo	4	1.28
	San Sebastián	4	5.57
	Santiago	2	1.34
	Saylla	0	0.00
	Wanchaq	13	2.01
ACOMAYO	Acomayo	2	0.00
	Acopia	0	0.00
	Acos	0	0.00
	Mosoqllacta	0	0.00
	Pomacanchi	2	0.00
	Rondocan	0	0.00
	Sangarará	0	0.00
	Izcuchaca	3	6.60
ANTA	Acahuasi	0	0.00
	Cachimayo	0	0.00
	Chinchaypujio	0	0.00
	Huarocondo	0	0.00
	Limatambo	0	0.00
	Mollepata	0	0.00
	Pucyura	0	0.00
	Zurite	0	0.00

CALCA	Calca	3	2.31
	Coya	0	0.00
	Lamay	0	0.00
	Lares	0	0.00
	Pisac	0	0.00
	San Salvador	0	0.00
	Taray	0	0.00
	Yanatile	3	0.00
	Yanaoca	1	0.00
CANAS	Checca	0	0.00
	Kunturkanki	0	0.00
	Langui	0	0.00
	Layo	0	0.00
	Pampamarca	0	0.00
	Quehue	0	0.00
	Túpac Amaru	0	0.00
	Sicuani	9	3.85
CANCHIS	Checacupe	0	0.00
	Combapata	2	0.00
	Marangani	0	0.00
	Pitumarca	0	0.00
	San Pablo	0	0.00
	San Pedro	0	0.00
	Tinta	0	0.00
	Santo Tomás	1	0.00
CHUMBIVILCAS	Capacmarca	0	0.00
	Chamaca	0	0.00
	Colquemarca	0	0.00
	Livitaca	0	0.00
	Llusco	0	0.00
	Quiñota	0	0.00
	Velille	0	0.00
	Yauri	5	1.48
ESPINAR	Condoroma	0	0.00
	Coporaque	0	0.00
	Ocoruro	0	0.00
	Pallpata	0	0.00
	Pichigua	0	0.00
	Suykutambo	0	0.00
	Alto Pichigua	0	0.00

LA CONVENCION	Santa Ana	6	3.33	
	Echarate	3	0.00	
	Huayopata	1	0.00	
	Maranura	0	0.00	
	Ocobamba	0	0.00	
	Quellouno	0	0.00	
	Quimbiri	0	0.00	
	Santa Teresa	0	0.00	
	Vilcabamba	0	0.00	
	Pichari	1	0.00	
PARURO	Paruro	1	0.00	
	Accha	0	0.00	
	Ccapi	0	0.00	
	Colcha	0	0.00	
	Huanoquite	0	0.00	
	Omacha	0	0.00	
	Paccarectambo	0	0.00	
	Pilpinto	0	0.00	
	Yaurisque	0	0.00	
	PAUCARTAMBO	Paucartambo	1	0.00
Caicay		0	0.00	
Challabamba		0	0.00	
Colquepata		0	0.00	
Huancarani		0	0.00	
Kosñipata		0	0.00	
QUISPICANCHI	Urcos	5	3.98	
	Andahuaylillas	0	0.00	
	Camanti	0	0.00	
	Ccarhuayo	0	0.00	
	Ccatcca	0	0.00	
	Cusipata	0	0.00	
	Huaro	0	0.00	
	Lucre	0	0.00	
	Marcapata	0	0.00	
	Ocongate	0	0.00	
	Oropesa	0	0.00	
	Quiquijana	0	0.00	
	URUBAMBA	Urubamba	4	3.87
		Chincho	0	0.00
Huayllabamba		0	0.00	
Machupicchu		3	0.47	
Maras		0	0.00	
Ollantaytambo		0	0.00	
Yucay	0	0.00		

1/ Es la sumatoria de las entidades financieras agrupadas: banca múltiple, cajas municipales, caja rural, edpymes y empresas financieras.

2/ Es la sumatoria de colocaciones sobre depósitos de moneda nacional y colocaciones sobre depósitos de moneda extranjera.

Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT, 2010.

Indicadores de Capital Físico – Infraestructura Económica - ICFIE.

Los resultados mostrados evidencian un mayor puntaje para la provincia del Cusco, junto a sus distritos. La economía girará en torno de aquellos distritos que tengan mayor puntuación en este indicador.

Tabla N° 05: Capital Físico – Infraestructura Económica

PROVINCIA	DISTRITO	INFRAESTRUCTURA EN RED VIAL (km) 1/	INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA % 2/	INFRAESTRUCTURA HOTELERA 3/	RECURSO TURÍSTICO 4/	INVERSIÓN PÚBLICA
CUSCO	Cusco	70.41	95.78	238	112	74,974,653
	Ccorcca	20.23	17.08	0	0	2,325,592
	Poroy	4.82	76.07	0	0	3,187,240
	San Jerónimo	9.56	87.84	6	14	7,335,818
	San Sebastián	17.17	92.39	15	13	27,818,364
	Santiago	60.01	93.58	12	5	15,111,545
	Saylla	9.54	84.45	1	0	1,626,638
	Wanchaq	7.69	99.23	59	1	8,992,226
ACOMAYO	Acomayo	33.53	51.68	0	11	4,481,531
	Acopia	22.23	59.67	0	1	1,579,772
	Acos	12.84	53.33	0	3	1,888,415
	Mosoqllacta	26.78	69.70	0	1	1,630,176
	Pomacanchi	9.13	48.90	0	1	6,920,435
	Rondocan	0.00	44.22	0	1	2,614,976
	Zangarará	42.05	58.26	0	3	2,267,939
ANTA	Izcuchaca	69.74	84.52	0	3	10,247,439
	Ancahuasi	30.50	58.31	0	1	8,842,844
	Cachimayo	30.40	84.95	0	0	1,554,458
	Chinchaypujio	59.92	40.83	0	0	3,718,147
	Huarocondo	21.01	69.93	0	3	4,061,660
	Limatambo	39.22	64.60	0	2	9,033,996
	Mollepata	18.42	69.75	0	0	2,790,265
	Pucyura	11.48	66.59	0	0	3,277,502
	Zurite	34.18	89.69	0	3	2,011,294
CALCA	Calca	61.26	69.05	9	4	13,126,066
	Coya	11.88	75.94	0	1	2,563,196
	Lamay	45.56	53.22	0	3	3,136,511
	Lares	59.59	39.59	0	1	3,956,819
	Pisac	48.92	73.89	5	3	7,665,860
	San Salvador	27.57	55.37	0	2	3,662,585
	Taray	27.47	53.84	0	4	2,120,358
	Yanatile	69.17	46.26	0	0	6,413,055

CANAS	Yanaoca	87.25	52.05	4	1	11,623,649
	Checca	24.13	13.21	0	0	4,739,055
	Kunturkanki	101.21	21.92	1	0	5,189,568
	Langui	83.26	54.63	0	1	1,967,659
	Layo	39.30	34.23	0	0	5,284,038
	Pampamarca	30.58	68.75	0	1	1,565,762
	Quehue	23.38	16.82	0	2	3,380,572
	Túpac Amaru	44.13	59.57	0	2	2,874,707
CANCHIS	Sicuni	119.75	83.79	21	2	37,787,589
	Checacupe	66.18	56.51	0	1	4,008,506
	Combapata	30.25	66.37	3	2	2,717,005
	Marangani	87.24	71.65	0	1	9,850,058
	Pitumarca	6.75	26.67	4	1	4,553,075
	San Pablo	35.73	54.13	0	0	4,934,230
	San Pedro	14.24	83.49	2	1	2,865,173
	Tinta	24.87	78.74	0	3	4,722,967
CHUMBIVILCAS	Santo Tomás	78.47	25.94	0	1	21,552,798
	Capacmarca	37.05	24.06	0	1	4,639,310
	Chamaca	35.98	12.48	0	0	7,117,971
	Colquemarca	91.18	11.43	0	1	9,698,642
	Livitaca	41.27	5.66	0	2	8,152,504
	Llusco	37.25	26.34	0	0	7,204,583
	Quiñota	28.75	14.31	0	0	4,135,783
	Velille	108.88	19.18	0	0	8,060,735
ESPINAR	Yauri	130.09	67.53	10	1	101,188,039
	Condorama	99.05	31.68	0	0	7,691,052
	Coporaque	90.71	3.61	0	3	49,601,020
	Ocoruro	44.19	6.83	0	0	5,417,813
	Pallpata	53.61	21.40	0	0	17,242,959
	Pichigua	47.76	12.64	0	1	12,499,603
	Suykutambo	56.18	8.30	0	2	8,822,398
	Alto Pichigua	29.97	6.46	0	1	8,154,419
LA CONVENCION	Santa Ana	47.79	89.33	26	0	43,462,980
	Echarate	148.86	30.61	0	0	228,008,073
	Huayopata	65.34	66.83	1	0	9,079,269
	Maranura	23.02	75.22	0	0	10,225,670
	Ocobamba	32.50	17.42	0	0	15,258,279
	Quellouno	49.47	35.47	0	1	36,950,957
	Quimbiri	0.00	25.47	0	0	34,437,095
	Santa Teresa	55.85	37.13	2	0	11,756,802
	Vilcabamba	45.68	32.73	1	1	34,037,274
Pichari	0.00	28.35	0	0	38,806,948	

PARURO	Paruro	34.35	69.45	0	1	4,285,491
	Accha	0.00	30.23	0	2	3,386,446
	Ccapi	29.99	14.00	0	0	3,244,809
	Colcha	0.00	28.51	0	3	1,333,672
	Huanoquite	21.87	46.49	0	1	3,775,576
	Omacha	0.00	1.03	0	1	4,697,487
	Paccarectambo	31.30	52.93	0	4	2,013,304
	Pilpinto	12.84	77.96	0	0	1,204,953
	Yaurisque	36.58	66.57	0	1	2,176,479
PAUCARTAMBO	Paucartambo	70.93	51.82	1	4	9,934,436
	Caicay	20.34	58.74	0	3	1,636,545
	Challabamba	58.95	14.75	0	1	5,442,170
	Colquepata	117.62	45.63	0	4	7,354,311
	Huancarani	55.83	64.98	0	0	5,035,974
	Kosñipata	117.89	60.49	2	0	3,942,288
QUISPICANCHI	Urcos	68.24	77.16	3	2	9,184,124
	Andahuaylillas	20.10	81.00	0	2	2,980,466
	Camanti	93.08	3.94	3	0	2,091,279
	Ccarhuayo	0.00	30.99	0	0	2,780,510
	Ccatcca	60.27	53.70	2	1	10,858,734
	Cusipata	17.66	57.32	0	0	3,510,073
	Huaro	16.79	62.44	0	3	2,721,212
	Lucre	40.74	76.79	0	6	3,020,328
	Marcapata	73.53	43.09	0	1	4,248,357
	Ocongate	61.44	43.99	3	1	10,589,339
	Oropesa	11.93	85.12	0	5	2,486,817
	Quiquijana	24.53	37.56	0	6	9,180,093
	URUBAMBA	Urubamba	31.90	86.71	31	8
Chincho		21.23	84.87	1	9	7,529,390
Huayllabamba		31.91	85.62	1	5	3,847,855
Machupicchu		7.25	86.39	49	1	14,638,661
Maras		61.38	86.23	0	8	4,101,872
Ollantaytambo		60.87	67.08	9	7	5,080,658
Yucay		7.36	93.19	2	6	1,057,733

1/ Es la sumatoria en kilómetros de las vías: asfaltada, afirmada y sin afirmar.

2/ Es la cobertura de viviendas que cuentan energía eléctrica.

3/ Es la sumatoria de los hospedajes: sin categoría, de una estrella, dos estrellas, tres estrellas, cuatro estrellas, cinco estrellas y los albergues.

4/ Es la sumatoria de: patrimonio cultural inmueble, sitios arqueológicos, zonas arqueológicas y parques arqueológicos.

Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT.2010.

Indicadores de Capital Social y Cultural (ICSC).

Como puede visualizarse en el cuadro mostrado, la mayor presencia de instituciones educativas y de salud evidencian mejores puntajes al distrito del Cusco. Además, la mayor concentración de habitantes va proporcionalmente con el número de población con educación superior.

Tabla N° 06: Capital Social y Cultural

PROVINCIA	DISTRITO	EDUCACIÓN 1/	SALUD 2/	ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO	POBLACIÓN	POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE INACTIVA % 3/	POBLACIÓN CON EDUCACIÓN SUPERIOR
CUSCO	Cusco	328	7	0.6535	108,798	43.11	38,900
	Ccorcca	15	1	0.5150	2,343	40.46	26
	Poroy	11	1	0.5968	4,462	43.20	327
	San Jerónimo	102	2	0.6481	31,687	42.89	8,412
	San Sebastián	159	4	0.6505	74,712	42.21	22,548
	Santiago	174	7	0.6382	83,721	38.97	20,963
	Saylla	6	1	0.6156	2,934	45.69	509
	Wanchaq	160	2	0.6769	59,134	41.71	29,378
ACOMAYO	Acomayo	28	1	0.5245	5,380	61.55	425
	Acopia	14	1	0.5161	2,557	41.71	109
	Acos	18	1	0.5065	2,545	55.22	142
	Mosoqllacta	7	1	0.5163	1,864	57.48	144
	Pomacanchi	43	2	0.5113	8,340	54.51	382
	Rondocan	31	1	0.4947	2,918	54.86	32
	Zangarará	14	2	0.5196	3,753	50.40	166
ANTA	Izcuchaca	74	4	0.5827	16,336	49.39	1,802
	Ancahuasi	30	1	0.5536	6,785	65.66	132
	Cachimayo	5	1	0.5997	2,037	45.14	339
	Chinchaypujio	38	2	0.5310	4,724	55.58	66
	Huarocondo	26	2	0.5592	5,719	59.03	190
	Limatambo	43	2	0.5604	9,076	52.13	510
	Mollepata	13	1	0.5643	2,901	53.30	141
	Pucyura	14	1	0.5799	3,545	55.03	288
	Zurite	13	1	0.5789	3,705	52.31	377
CALCA	Calca	84	2	0.5735	19,312	48.57	2,920
	Coya	15	1	0.5448	3,705	54.74	248
	Lamay	24	4	0.5243	5,359	64.20	301
	Lares	42	4	0.5106	7,138	50.43	90
	Pisac	48	4	0.5622	9,440	51.15	630
	San Salvador	25	2	0.5164	5,219	57.82	146
	Taray	18	3	0.5595	4,275	51.39	190
	Yanatile	34	11	0.5615	10,959	36.96	491

CANAS	Yanaoca	79	2	0.5293	9,701	52.61	669
	Checca	40	2	0.5032	5,983	65.38	151
	Kunturkanki	38	1	0.5240	5,494	78.59	283
	Langui	28	2	0.5323	2,626	72.11	151
	Layo	30	1	0.5245	6,217	63.65	217
	Pampamarca	19	1	0.5252	2,047	50.30	164
	Quehue	29	2	0.5187	3,260	42.22	78
	Túpac Amaru	27	3	0.5125	2,965	48.59	80
CANCHIS	Sicuani	211	7	0.5890	55,269	43.85	10,111
	Checacupe	32	1	0.5415	4,883	49.39	366
	Combapata	40	2	0.5462	5,162	50.56	444
	Marangani	56	4	0.5480	11,074	58.48	755
	Pitumarca	36	2	0.5068	7,068	48.40	187
	San Pablo	38	2	0.5389	4,979	49.29	284
	San Pedro	18	1	0.5518	2,974	40.55	329
	Tinta	37	1	0.5639	5,528	46.46	773
CHUMBIVILCAS	Santo Tomás	82	8	0.5339	24,492	42.77	1,353
	Capacmarca	21	1	0.5050	4,593	56.53	100
	Chamaca	29	2	0.5265	7,698	72.72	201
	Colquamarca	39	2	0.5233	8,656	49.35	267
	Livitaca	61	1	0.5241	11,516	46.10	271
	Llusco	29	4	0.5062	6,399	49.29	69
	Quiñota	17	3	0.5085	4,317	26.35	114
	Velille	40	1	0.5377	7,914	59.82	358
ESPINAR	Yauri	111	2	0.5895	29,581	44.72	4,492
	Condorama	6	1	0.5701	1,208	33.93	61
	Coporaque	82	3	0.5349	15,838	42.44	311
	Ocoruro	8	1	0.5501	1,669	41.07	56
	Pallpata	33	1	0.5529	5,270	38.19	329
	Pichigua	19	2	0.5316	3,802	33.84	230
	Suykutambo	20	1	0.5264	2,796	35.31	57
	Alto Pichigua	11	1	0.5418	2,534	46.79	74
LACONVENCIÓN	Santa Ana	113	4	0.6291	33,230	42.47	6,044
	Echarate	215	28	0.5643	42,676	45.49	1,766
	Huayopata	29	5	0.5887	5,772	41.71	515
	Maranura	32	3	0.5848	6,770	48.34	603
	Ocobamba	28	3	0.5567	6,281	34.53	276
	Quellouno	91	4	0.5656	15,032	38.64	633
	Quimbiri	65	7	0.5569	16,434	40.49	685
	Santa Teresa	33	3	0.5728	6,999	42.08	423
	Vilcabamba	105	14	0.5587	17,832	48.27	656
Pichari	78	7	0.5637	15,807	36.32	807	

PARURO	Paruro	20	1	0.5424	3,512	52.45	307
	Accha	19	1	0.5232	3,853	45.29	176
	Ccapi	26	2	0.5016	3,860	45.84	87
	Colcha	11	2	0.5330	1,335	49.20	50
	Huanoquite	42	1	0.4982	5,556	54.97	62
	Omacha	43	3	0.4980	6,453	62.41	127
	Paccarectambo	20	1	0.4943	2,440	49.44	44
	Pilpinto	9	1	0.5031	1,325	59.25	82
	Yaurisque	20	1	0.5152	2,605	63.8	35
PAUCARTAMBO	Paucartambo	65	2	0.4815	12,057	37.41	486
	Caicay	18	2	0.4973	2,521	56.14	42
	Challabamba	58	3	0.4832	9,983	44.15	157
	Colquepata	59	5	0.4643	9,616	43.20	53
	Huancarani	38	1	0.4910	6,910	48.00	107
	Kosñipata	21	2	0.5132	4,790	36.96	258
	Urcos	53	2	0.5563	10,087	49.91	5,142
QUISPICANCHI	Andahuaylillas	20	1	0.5598	4,940	45.67	515
	Camanti	9	1	0.5433	2,073	34.64	229
	Ccarhuayo	16	1	0.4816	2,886	53.54	21
	Ccateca	49	2	0.4871	14,346	42.98	266
	Cusipata	17	2	0.5167	4,755	65.21	219
	Huaro	17	2	0.5425	4,366	61.93	762
	Lucre	18	1	0.5634	3,850	54.21	409
	Marcapata	28	2	0.4935	4,520	45.63	122
	Ocongate	62	2	0.5024	13,578	44.67	391
	Oropesa	20	1	0.5802	6,432	44.29	671
	Quiquijana	52	2	0.4930	10,340	53.46	329
URUBAMBA	Urubamba	65	2	0.6307	17,787	43.64	3,454
	Chincho	56	2	0.5829	9,422	51.82	644
	Huayllabamba	13	1	0.5972	4,980	59.53	580
	Machupicchu	10	2	0.6317	5,286	42.41	1,835
	Maras	28	1	0.5592	6,258	59.87	227
	Ollantaytambo	49	2	0.5758	9,851	52.17	802
	Yucay	8	1	0.6411	3,101	46.82	844

1/ Es la sumatoria en infraestructura de: inicial, primaria, secundaria, especial, CEO e instituto tecnológico.

2/ Es la sumatoria de puestos de salud, centros de salud y hospitales.

3/ Es el porcentaje de la población en edad de trabajar menos la PEA.

Fuente: Gobierno Regional Cusco. FOT 2010.

3.2.1 Índices de Potencialidades Socio-Económicas.

Al determinar las potencialidades, sobre la base de los resultados de cada índice de capital y/o recursos (ICN; ICF; ICFIE e ICSC), se obtiene que el distrito de Yauri muestra la mejor calificación. Es importante acotar que la mayoría de las capitales de provincias también muestran importantes resultados en sus indicadores.

Tabla N° 07: Índice de Potencialidades Socio-Económicas

Provincia	Potencial Socioeconómico Provincial	Distrito	Índices De Capitales y/o Recursos				Potencial Socioeconómico Distrital
			Capital Natural	Capital Financiero	Capital Infraestructura Económica	Capital Social y Cultural	
CUSCO	2.01	Cusco	1.8	3.0	3.0	2.8	2.65
		Ccorcca	1.5	1.0	1.4	1.5	1.35
		Poroy	1.5	1.0	1.8	2.0	1.58
		San Jerónimo	1.5	2.0	2.6	2.7	2.19
		San Sebastián	1.5	2.5	2.8	2.8	2.41
		Santiago	1.0	2.0	2.8	2.7	2.12
		Saylla	1.3	1.0	1.8	1.8	1.47
		Wanchaq	1.0	3.0	2.6	2.7	2.32
ACOMAYO	1.56	Acomayo	1.8	1.5	2.0	2.2	1.85
		Acopia	1.5	1.0	1.6	1.3	1.36
		Acos	1.5	1.0	1.6	1.5	1.40
		Mosoqllacta	1.3	1.0	1.8	1.5	1.39
		Pomacanchi	2.3	1.5	2.0	2.2	1.98
		Rondocan	1.3	1.0	1.6	1.5	1.34
		Zangarará	1.5	1.0	2.0	1.8	1.58
ANTA	1.68	Izcuchaca	2.3	1.5	2.4	2.5	2.16
		Ancahuasi	2.5	0.5	2.0	2.0	1.75
		Cachimayo	1.5	0.5	1.6	1.7	1.32
		Chinchaypujio	2.3	0.5	1.8	1.8	1.60
		Huarocondo	2.5	0.5	2.0	2.2	1.79
		Limatambo	2.5	0.5	2.4	2.5	1.98
		Mollepata	2.0	0.5	1.8	1.7	1.49
		Pucyura	1.5	0.5	1.8	2.0	1.45
Zurite	1.8	0.5	2.0	2.0	1.56		
CALCA	1.85	Calca	2.0	2.5	2.8	2.7	2.49
		Coya	1.8	1.0	2.0	1.8	1.65
		Lamay	1.8	1.0	2.0	2.2	1.73
		Lares	1.8	1.0	2.0	2.0	1.69
		Pisac	1.8	1.0	2.6	2.5	1.96
		San Salvador	2.0	1.0	1.8	2.0	1.70
		Taray	1.8	1.0	1.8	2.2	1.68
Yanatile	2.0	1.5	1.8	2.3	1.91		

CANAS	1.73	Yanaoca	2.3	1.5	2.4	2.3	2.12
		Checca	2.3	1.0	1.4	2.0	1.66
		Kunturkanki	2.3	1.0	1.8	2.2	1.80
		Langui	2.0	1.0	1.8	1.8	1.66
		Layo	2.3	1.0	1.8	2.2	1.80
		Pampamarca	1.8	1.0	1.8	1.7	1.55
		Quehue	2.0	1.0	1.6	1.7	1.57
		Túpac Amaru	2.0	1.0	2.0	1.7	1.67
		Sicuani	2.5	3.0	2.8	2.8	2.78
CANCHIS	1.89	Checacupe	2.0	1.0	2.0	1.8	1.71
		Combapata	1.5	1.5	2.2	2.2	1.84
		Marangani	2.5	1.0	2.4	2.5	2.10
		Pitumarca	2.3	1.0	1.8	1.8	1.72
		San Pablo	2.0	1.0	1.8	1.8	1.66
		San Pedro	1.5	1.0	2.2	1.7	1.59
		Tinta	1.5	1.0	2.0	2.3	1.71
		Santo Tomás	2.5	1.5	2.0	2.7	2.17
CHUMBIVILCAS	1.72	Capacmarca	1.5	1.0	1.8	1.7	1.49
		Chamaca	2.0	1.0	1.8	2.0	1.70
		Colquemarca	2.5	1.0	2.0	2.0	1.88
		Livitaca	1.8	1.0	2.0	2.0	1.69
		Llusco	2.0	1.0	1.8	1.8	1.66
		Quiñota	1.8	1.0	1.4	1.5	1.41
		Velille	2.3	1.0	1.8	2.2	1.80
		Yauri	3.0	3.0	2.8	2.7	2.87
ESPINAR	1.80	Condoroma	1.5	1.0	2.0	1.3	1.46
		Coporaque	2.8	1.0	2.0	2.2	1.98
		Ocoruro	2.3	1.0	1.6	1.5	1.59
		Pallpata	2.5	1.0	1.8	1.8	1.78
		Pichigua	2.3	1.0	2.0	1.5	1.69
		Suykutambo	2.0	1.0	2.0	1.2	1.54
		Alto Pichigua	2.0	1.0	1.8	1.3	1.53
		Santa Ana	1.8	3.0	2.6	2.7	2.50
LA CONVENCION	1.95	Echarate	2.3	1.5	2.0	2.8	2.15
		Huayopata	1.8	1.5	2.4	2.3	2.00
		Maranura	1.8	1.0	2.0	2.3	1.77
		Ocobamba	1.8	1.0	1.6	2.0	1.59
		Quellouno	2.0	1.0	2.2	2.5	1.93
		Quimbiri	1.8	1.0	1.4	2.7	1.70
		Santa Teresa	1.8	1.0	2.2	2.2	1.78
		Vilcabamba	2.8	1.0	2.4	2.8	2.25
Pichari	1.8	1.5	1.4	2.7	1.83		

PARURO	1.50	Paruro	2.0	1.5	2.0	2.0	1.88
		Accha	1.8	1.0	1.6	1.8	1.55
		Ccapi	1.5	1.0	1.4	1.7	1.39
		Colcha	1.5	1.0	1.2	1.3	1.26
		Huanoquite	2.0	1.0	1.8	1.7	1.62
		Omacha	1.8	1.0	1.4	1.8	1.50
		Paccarectambo	1.8	1.0	1.8	1.2	1.43
		Pilpinto	1.3	1.0	1.6	1.5	1.34
		Yaurisque	1.5	1.0	2.2	1.7	1.59
PAUCARTAMBO	1.71	Paucartambo	2.3	1.5	2.6	1.8	2.05
		Caicay	1.8	1.0	1.8	1.3	1.47
		Challabamba	2.0	1.0	1.8	1.8	1.66
		Colquepata	2.0	1.0	2.4	1.7	1.77
		Huancarani	1.8	1.0	2.0	1.7	1.60
		Kosñipata	1.8	1.0	2.2	1.8	1.70
QUISPICANCHI	1.77	Urcos	2.0	3.0	2.6	2.5	2.53
		Andahuaylillas	1.8	1.0	2.0	2.2	1.73
		Camanti	1.5	1.0	1.8	1.3	1.41
		Ccarhuayo	1.5	1.0	1.4	1.5	1.35
		Ccatcca	2.5	1.0	2.4	2.0	1.98
		Cuspata	2.0	1.0	1.6	1.8	1.61
		Huaro	1.5	1.0	2.0	2.0	1.63
		Lucre	1.8	1.0	2.2	2.0	1.74
		Marcapata	2.3	1.0	2.0	1.5	1.69
		Ocongate	2.5	1.0	2.4	2.2	2.02
		Oropesa	1.3	1.0	2.2	2.2	1.65
Quiquijana	2.8	1.0	2.0	2.2	1.98		
URUBAMBA	1.98	Urubamba	1.8	2.5	2.8	2.7	2.43
		Chincho	2.0	1.0	2.6	2.5	2.03
		Huayllabamba	1.5	1.0	2.4	2.2	1.77
		Machupicchu	1.5	2.0	2.6	2.2	2.07
		Maras	1.8	1.0	2.4	2.3	1.87
		Ollantaytambo	1.8	1.0	2.8	2.5	2.01
Yucay	1.5	1.0	2.2	2.0	1.68		

Fuente: Gobierno Regional Cusco. FOT 2010.

3.2.2 Designación de las Áreas de Influencia.

Tabla N° 08: Potencialidades a Nivel Distrital

PROVINCIA	DISTRITO	POTENCIAL SOCIO ECONÓMICO DISTRITAL	POTENCIAL A NIVEL DISTRITAL
CUSCO	Cusco	2.65	muy alto potencial
	Ccorcca	1.35	bajo potencial
	Poroy	1.58	bajo potencial
	San Jerónimo	2.19	alto potencial
	San Sebastián	2.41	alto potencial
	Santiago	2.12	alto potencial
	Saylla	1.47	bajo potencial
	Wanchaq	2.32	alto potencial
ACOMAYO	Acomayo	1.85	medio potencial
	Acopia	1.36	bajo potencial
	Acos	1.40	bajo potencial
	Mosoqllacta	1.39	bajo potencial
	Pomacanchi	1.98	mediopotencial
	Rondocan	1.34	bajo potencial
	Zangarará	1.58	bajo potencial
ANTA	Izcuchaca	2.16	alto potencial
	Acahuasi	1.75	medio potencial
	Cachimayo	1.32	bajo potencial
	Chinchaypujio	1.60	bajo potencial
	Huarocondo	1.79	medio potencial
	Limatambo	1.98	medio potencial
	Mollepata	1.49	bajo potencial
	Pucyura	1.45	bajo potencial
Zurite	1.56	bajo potencial	
CALCA	Calca	2.49	muy alto potencial
	Coya	1.65	bajo potencial
	Lamay	1.73	medio potencial
	Lares	1.69	medio potencial
	Pisac	1.96	mediopotencial
	San Salvador	1.70	medio potencial
	Taray	1.68	medio potencial
	Yanatile	1.91	medio potencial

CANAS	Yanaoca	2.12	alto potencial
	Checca	1.66	bajo potencial
	Kunturkanki	1.80	medio potencial
	Langui	1.66	bajo potencial
	Layo	1.80	medio potencial
	Pampamarca	1.55	bajo potencial
	Quehue	1.57	bajo potencial
	Túpac Amaru	1.67	medio potencial
CANCHIS	Sicuni	2.78	muy alto potencial
	Checacupe	1.71	medio potencial
	Combapata	1.84	medio potencial
	Marangani	2.10	alto potencial
	Pitumarca	1.72	medio potencial
	San Pablo	1.66	bajo potencial
	San Pedro	1.59	bajo potencial
Tinta	1.71	mediopotencial	
CHUMBIVILCAS	Santo Tomás	2.17	alto potencial
	Capacmarca	1.49	bajo potencial
	Chamaca	1.70	medio potencial
	Colquemarca	1.88	medio potencial
	Livitaca	1.69	medio potencial
	Llusco	1.66	bajo potencial
	Quiñota	1.41	bajo potencial
	Velille	1.80	medio potencial
ESPINAR	Yauri	2.87	muy alto potencial
	Condoroma	1.46	bajo potencial
	Coporaque	1.98	medio potencial
	Ocoruro	1.59	bajo potencial
	Pallpata	1.78	medio potencial
	Pichigua	1.69	medio potencial
	Suykutambo	1.54	bajo potencial
	Alto Pichigua	1.53	bajo potencial
LA CONVENCION	Santa Ana	2.50	muy alto potencial
	Echarate	2.15	alto potencial
	Huayopata	2.00	medio potencial
	Maranura	1.77	medio potencial
	Ocobamba	1.59	bajo potencial
	Quellouno	1.93	medio potencial
	Quimbirí	1.70	medio potencial
	Santa Teresa	1.78	medio potencial
	Vilcabamba	2.25	alto potencial
Pichari	1.83	medio potencial	

PARURO	Paruro	1.88	medio potencial
	Accha	1.55	bajo potencial
	Ccapi	1.39	bajo potencial
	Colcha	1.26	bajo potencial
	Huanoquite	1.62	bajo potencial
	Omacha	1.50	bajo potencial
	Paccarectambo	1.43	bajo potencial
	Pilpinto	1.34	bajo potencial
	Yaurisque	1.59	bajo potencial
PAUCARTAMBO	Paucartambo	2.05	medio potencial
	Caicay	1.47	bajo potencial
	Challabamba	1.66	bajo potencial
	Colquepata	1.77	medio potencial
	Huancarani	1.60	bajo potencial
	Kosñipata	1.70	medio potencial
QUISPICANCHI	Urcos	2.53	muy alto potencial
	Andahuaylillas	1.73	medio potencial
	Camanti	1.41	bajo potencial
	Ccarhuayo	1.35	bajo potencial
	Ccatcca	1.98	medio potencial
	Cusipata	1.61	bajo potencial
	Huaro	1.63	bajo potencial
	Lucre	1.74	medio potencial
	Marcapata	1.69	medio potencial
	Ocongate	2.02	medio potencial
	Oropesa	1.65	bajo potencial
Quiquijana	1.98	medio potencial	
URUBAMBA	Urubamba	2.43	alto potencial
	Chincho	2.03	medio potencial
	Huayllabamba	1.77	medio potencial
	Machupicchu	2.07	alto potencial
	Maras	1.87	medio potencial
	Ollantaytambo	2.01	medio potencial
	Yucay	1.68	medio potencial

Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT, [2010]

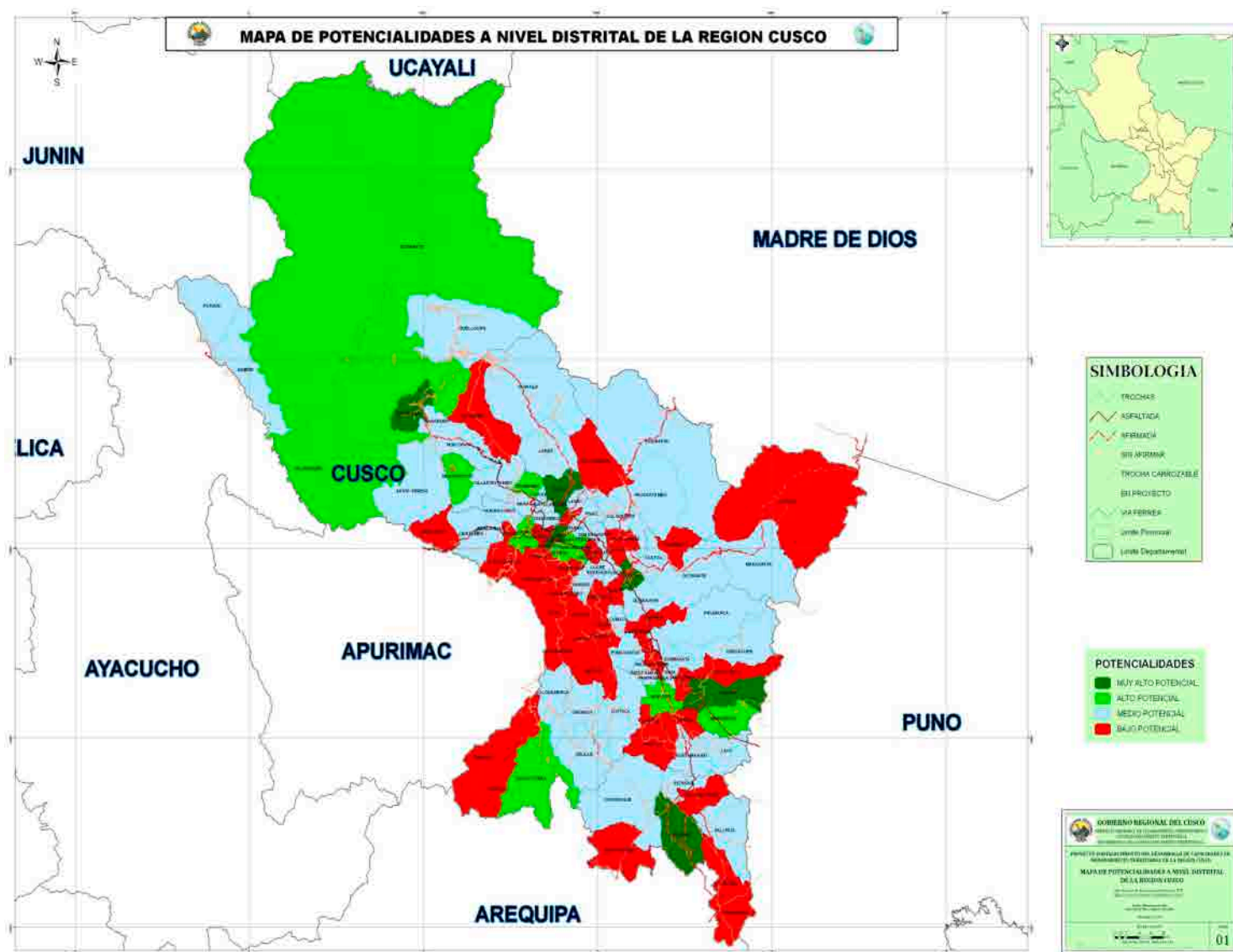
Tabla N° 09: Potencialidades a Nivel Provincial

PROVINCIA	POTENCIAL SOCIOECONÓMICO PROVINCIAL	POTENCIAL A NIVEL PROVINCIAL
CUSCO	2.01	muy alto potencial
ACOMAYO	1.56	bajo potencial
ANTA	1.68	medio potencial
CALCA	1.85	alto potencial
CANAS	1.73	medio potencial
CANCHIS	1.89	muy alto potencial
CHUMBIVILCAS	1.72	medio potencial
ESPINAR	1.80	alto potencial
LA CONVENCION	1.95	muy alto potencial
PARURO	1.50	bajo potencial
PAUCARTAMBO	1.71	medio potencial
QUISPICANCHI	1.77	alto potencial
URUBAMBA	1.98	muy alto potencial

Fuente: Gobierno Regional Cusco.FOT 2010.

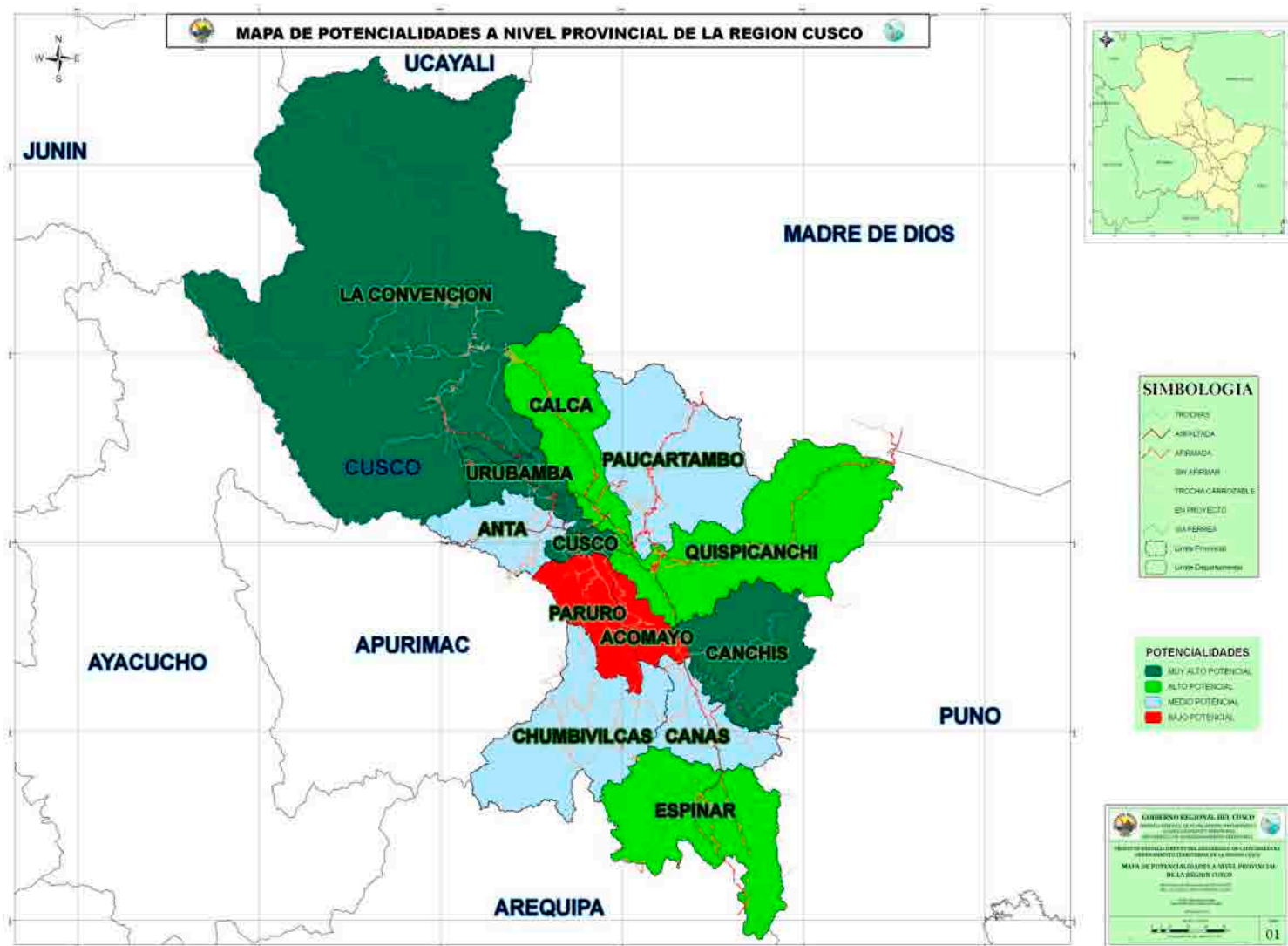
Los mapas siguientes, son el resultado de distribuir el potencial obtenido para cada distrito y provincia, considerando las áreas de influencia o áreas afectadas por el potencial existente o efecto, producto de la utilización y uso de los recursos naturales, financieros, físicos-infraestructura económica y social y cultural.

Mapa N° 01: Potencialidades a Nivel Distrital de la Región Cusco



Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT [2010]

Mapa N° 02: Potencialidades a Nivel Provincial de la Región Cusco



Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT [2010]

CAPÍTULO IV:

ANÁLISIS PROSPECTIVO

4.1 Una Visión del Índice de Competitividad Global.

Es el conjunto de instituciones, políticas y factores que determinan el nivel de productividad de un país¹.

La competitividad determina la prosperidad actual y el retorno de las inversiones en una economía; es decir, el potencial de crecimiento.

El Índice de Competitividad Global (ICG) expone la competitividad de 133 naciones, utilizando 113 variables, entre datos duros o cifras oficiales de fuentes internacionales y encuestas de opinión.

La medición de la Competitividad Global se basa en 12 temas: Instituciones; infraestructura; estabilidad macroeconómica; salud y educación primaria; educación superior y capacitación; eficiencia del mercado de bienes; eficiencia del mercado laboral; sofisticación del mercado financiero; preparación tecnológica; tamaño de mercado; sofisticación empresarial; innovación.

Índice de Competitividad Global 2008 - 2009. América Latina.

En el siguiente cuadro (Tabla N° 10) se presenta el *ranking de competitividad* de los países de América Latina y el Caribe. Hay que indicar que el puesto en el *ranking* es un indicador relativo de la competitividad de los países con respecto al resto de los considerados en el reporte. De esta manera, puede suceder que un país, habiendo mejorado su puntuación absoluta en alguno de los factores estudiados, empeore su posicionamiento en el ranking debido a mayores avances de otros países.

1 Reporte del World Economic Forum, *Informe de Competitividad Global 2007-2008* – World Economic Forum.

Tabla N° 10: Índice de Competitividad Global 2009

PAÍSES	Ranking 2009	Ranking 2008	Calificación 2009	Calificación 2008	Tendencia
Chile	30	28	4.70	4.72	↓
Costa Rica	55	59	4.25	4.23	↑
Brasil	56	58	4.23	4.13	↑
Panamá	59	64	4.21	4.24	↑
México	60	60	4.19	4.23	—
Uruguay	65	75	4.10	4.04	↑
Colombia	69	74	4.05	4.05	↑
El Salvador	77	79	4.02	3.99	↑
Perú	78	83	4.01	3.95	↑
Guatemala	80	84	3.96	3.94	↑
Argentina	85	88	3.91	3.87	↑
Honduras	89	88	3.86	3.98	↓
República Dominicana	95	98	3.75	3.72	↑
Ecuador	105	104	3.56	3.58	↓
Venezuela	113	105	3.48	3.56	↓
Nicaragua	115	120	3.44	3.41	↑
Bolivia	120	118	3.42	3.42	↓
Paraguay	124	124	3.35	3.40	—

Fuentes: World Economic Forum, The Global Competitiveness Report 2008-2009.

En el análisis particular de los Estados de la región, Chile ocupa el puesto más avanzado, ha conseguido situarse entre las economías más competitivas del mundo, en un puesto 30; debido, en gran parte, a factores como una buena gestión macroeconómica, su apertura del comercio y su eficiencia a través de la liberalización de los mercados. Mantiene una gran diferencia con el resto de las economías de la región, siguiéndole Costa Rica, en un puesto 55. Brasil, en el 56; Panamá, en un puesto 59; y el Perú, en el 78.

De acuerdo al Índice de Competitividad Global 2009-2010, del Foro Económico Mundial WEF, el Perú ocupó el año 2009 el puesto 78 del ranking, ganando 5 posiciones con respecto al año anterior y acercándose a la mitad de las 133 economías que participan en esta medición.

Los resultados del Índice de Competitividad Global son ciertamente alentadores, pero también nos alertan sobre la necesidad de avanzar de manera más acelerada en las reformas dirigidas a superar nuestros factores de debilidad competitiva: la triple “i” (instituciones, infraestructura, innovación), y la educación y capacitación; teniendo en cuenta que nuestros principales competidores en la región han registrado significativos avances en su trabajo por aumentar la competitividad de sus economías. Es indispensable actuar en los requerimientos básicos, como infraestructura e instituciones, que nos permitirán dar saltos importantes en la competitividad de la economía; pero también, es esencial, impulsar políticas que promuevan la innovación, teniendo en cuenta que el escenario global será de una competencia mucho más intensa; y que garantizar el crecimiento económico en el mediano y largo plazo exige que nuestro país produzca y exporte bienes y servicios con mayor contenido tecnológico y de conocimiento.

Índice de competitividad global 2010.

Los resultados muestran que Estados Unidos lidera el índice global de competitividad, superando a Suiza; demostrando una recuperación frente a las crisis económicas de los años anteriores. En América Latina, Chile continúa siendo la economía más competitiva de la región y la número 30 (ver Tabla N° 11) a nivel mundial. Los fundamentos de la buena calificación son la estabilidad macroeconómica, liberación de mercados y la apertura económica.

Tabla N° 11: Índice de Competitividad Global 2010

Países	Ranking	Puntaje	Tendencia Respecto al Año 2009
Chile	30	4.69	—
Panamá	53	4.33	↑
Costa Rica	56	4.31	↓
Brasil	58	4.28	↓
Uruguay	64	4.23	↑
México	66	4.19	↓
Colombia	68	4.14	↑
Perú	73	4.11	↑
Guatemala	78	4.04	↑
El Salvador	82	3.99	↓
Argentina	87	3.95	↓
Honduras	91	3.89	↓
R. Dominicana	101	3.72	↓
Ecuador	105	3.65	—
Bolivia	108	3.64	↑
Nicaragua	112	3.57	↑
Paraguay	120	3.49	↑
Venezuela	122	3.48	↓

Fuentes: World Economic Forum, The Global Competitiveness Report 2010-2011.

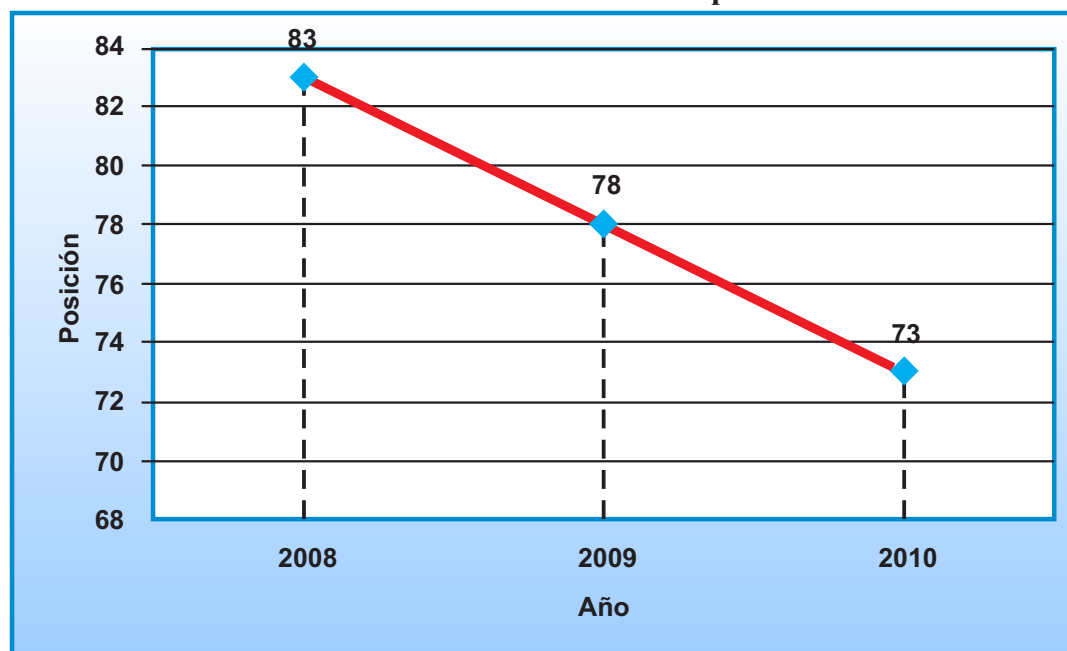
El Perú, en comparación al ranking del 2009, ha escalado 5 posiciones, situándose en el puesto 73 a nivel mundial, con un puntaje de 4.11; esto, gracias a la bonanza económica que vive el país.

De acuerdo con el estudio, este resultado revela que la competitividad del Perú todavía no incorpora sólidamente, a su crecimiento económico, factores determinantes como la calidad de vida, el desarrollo tecnológico, la infraestructura productiva, el capital humano, el fomento a la inversión, entre otros. Uno de los puntos que afectó la competitividad del país, fue la desaceleración de la economía.

Asimismo, el otro dato influyente fue la inversión extranjera, que retrocedió en más de 30%, luego de cinco años de crecimiento; mientras que el Producto Bruto Interno (PBI) per cápita real, cayó 0,3%, y las exportaciones disminuyeron en 14%.

A continuación, se puede apreciar (Gráfico N° 03) la tendencia de las posiciones del Índice de Competitividad Global de los años 2008, 2009 y 2010.

Gráfico N° 03: Variación Tendencial del Índice de Competitividad Global 2008 al 2010



Fuente: Elaboración propia 2011.

Se puede apreciar que el Perú ha mejorado 10 posiciones del 2008 al 2010; en el año 2011, el Perú ha seguido mejorando posiciones, encontrándose en el puesto 67, tendencia muy favorable que nos hace ver ante el mundo como un país más competitivo.

4.2. Una Visión del Índice de Competitividad Regional.

El Plan Nacional de Competitividad del Perú define la competitividad como: *La interrelación de los diversos elementos que determinan el incremento de la productividad de las empresas y el contexto que las rodea y que les permite utilizar de manera eficiente los factores productivos, tales como los recursos humanos, el capital físico, los recursos financieros y la tecnología*. Esta definición: *“Incluye el fortalecimiento de la institucionalidad para crear un clima de negocios favorable, dentro de un marco macroeconómico estable, que permita un adecuado funcionamiento de los mercados de factores, productos y servicio.*

También se define la Competitividad Regional, como: *La administración de recursos y capacidades para incrementar sostenidamente la productividad empresarial y el bienestar de la población de la Región.*

Factores de Competitividad Regional.

El Plan Nacional de Competitividad establece los siguientes factores para construir el Índice de Competitividad Regional:

- 1.0 Institucionalidad.
- 2.0 Infraestructura.
- 3.0 Desempeño económico.
- 4.0 Salud.
- 5.0 Educación.
- 6.0 Clima de negocios.
- 7.0 Tecnología e Innovación.
- 8.0 Recursos naturales y ambiente.

Estos factores, a su vez, están constituidos por una serie de variables o *subíndices* que, en conjunto, determinan la competitividad de las regiones. La Tabla N° 12 muestra los subíndices de cada uno de los 8 factores de Competitividad Regional.

Tabla N° 12

Estructura del Índice de los Factores

1.0 Institucionalidad	<ul style="list-style-type: none"> 1.1 Eficacia presupuestal en inversiones del Gobierno Regional. 1.2 Inversión per cápita del Gobierno Nacional. 1.3 Inversión per cápita de los Gobiernos Regionales y Municipales. 1.4 Cumplimiento de la Ley de Transparencia Informativa. 1.5 Criminalidad
2.0 Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> 2.1 Densidad de red vial. 2.2 Coeficiente de electrificación. 2.3 Porcentaje de viviendas con red pública para eliminación de excretas. 2.4 Infraestructura portuaria. 2.5 Pasajeros transportados por vía aérea. 2.6 Carga transportada por vía aérea. 2.7 Número de líneas telefónicas en servicio por vivienda. 2.8 Número de líneas de teléfonos celulares per cápita.
3.0 Desempeño Económico	<ul style="list-style-type: none"> 3.1 PBI per cápita 3.2 Tasa de crecimiento del PBI 3.3 Superávit del Gobierno Regional 3.4 Inflación 3.5 Stock de deuda pública (de los Gobiernos Regionales y Municipales) 3.6 Recaudación per cápita
4.0 Salud	<ul style="list-style-type: none"> 4.1 Mortalidad infantil (por 1000 nacidos vivos) 4.2 Expectativa de vida 4.3 Morbilidad 4.4 Cobertura médica por 10000 habitantes 4.5 Cobertura hospitalaria
5.0 Educación	<ul style="list-style-type: none"> 5.1 Tasa de asistencia escolar (Tasa primaria por tasa secundaria) 5.2 Porcentaje de población con educación superior 5.3 Tasa de analfabetismo de población de 15 años a más 5.4 Cobertura docente escolar por 1000 habitantes en edad escolar
6.0 Clima de Negocios	<ul style="list-style-type: none"> 6.1 Número de procedimientos para iniciar un negocio 6.2 Costo necesario para iniciar un negocio 6.3 PBI/Población empleada 6.4 Contribuyentes inscritos activos per cápita 6.5 Penetración del Sistema Financiero 6.6 Cobertura de oficinas de Sistema Financiero 6.7 Número de horas perdidas por huelgas 6.8 Reclamos en INDECOPI por acceso al mercado
7.0 Tecnología e Innovación	<ul style="list-style-type: none"> 7.1 Inversión en Ciencia y Tecnología 7.2 Docentes en educación superior en carreras científico tecnológicas (por 1000 Habitantes) 7.3 Porcentaje de la población que sigue estudios de educación superior en carreras científico tecnológico 7.4 Solicitudes otorgadas de patentes de invención, modelos de utilidad y diseños Industriales 7.5 Número de capacitaciones técnico-productivas y de innovación tecnológica
8.0 Recursos Naturales y Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> 8.1 Porcentaje de superficie reforestada 8.2 Capacidad de las plantas de tratamiento de aguas residuales 8.3 Áreas Protegidas

1.0 Institucionalidad.

Las reglas formales e informales de las instituciones son determinantes para el buen desempeño de una economía. Las instituciones permiten el respeto a los derechos de propiedad y el cumplimiento de los convenios y contratos. Se reducen, así, los costos de transacción y se impulsa un clima de estabilidad de largo plazo, lo cual hace posible el aumento de inversiones, la especialización productiva y el crecimiento económico a lo largo del tiempo. Un entorno con instituciones débiles, es una traba al desarrollo, pues hace difícil el funcionamiento de las mismas y a dicho entorno un lugar poco atractivo para las inversiones y para los recursos humanos, financieros y tecnológicos necesarios para el desarrollo productivo.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 1.1 Eficacia presupuestal en inversiones del gobierno regional.
- 1.2 Inversión per cápita del gobierno nacional.
- 1.3 Inversión per cápita de los gobiernos regionales y municipales.
- 1.4 Cumplimiento de la Ley de Transparencia Informativa.
- 1.5 Criminalidad.

2.0 Infraestructura.

A nivel de infraestructura, es relevante la existencia de infraestructura vial, sanitaria y eléctrica; así como de una red de comunicaciones y transporte que integre el espacio regional.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 2.1. Densidad de red vial.
- 2.2. Coeficiente de electrificación.
- 2.3. Porcentaje de viviendas con red pública para eliminación de excretas.
- 2.4. Infraestructura portuaria.
- 2.5. Pasajeros transportados por vía aérea.
- 2.6. Carga transportada por vía aérea.
- 2.7. Número de líneas telefónicas en servicio por vivienda.
- 2.8. Número de líneas de teléfonos celulares per cápita.

3.0 Desempeño Económico.

El desempeño económico de una región, es un indicador del manejo que hacen las autoridades de su macroeconomía y de la calidad del entorno para atraer inversiones y recursos especializados, que hagan posible el desarrollo de ventajas competitivas por parte de las empresas.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 3.1. PBI per cápita Regional.
- 3.2. Tasa de crecimiento del PBI Regional.
- 3.3. Superávit del Gobierno Regional.
- 3.4. Inflación Regional.
- 3.5. Stock de deuda pública (de los gobiernos regionales y municipales).
- 3.6. Recaudación per cápita.

4.0 Salud.

La salud es clave para garantizar el bienestar de los habitantes de una región. Tiene también una importancia económica: una mano de obra saludable es una mano de obra productiva.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 4.1. Mortalidad infantil (por 1 000 nacidos vivos).
- 4.2. Expectativa de vida.
- 4.3. Morbilidad.
- 4.4. Cobertura médica por 10 000 habitantes.
- 4.5. Cobertura hospitalaria.

5.0 Educación.

La educación, también, es clave para garantizar el bienestar de los habitantes de una región. Constituye la principal herramienta de una persona para acceder a empleo de mayor calidad y mejor remuneración; y, de esta manera, avanzar hacia mejores condiciones de vida. La instrucción y la capacitación juegan un rol económico significativo, pues una persona más educada no sólo es más productiva, sino que, además, el nivel de educación tiene una relación directa con la posibilidad de incorporar mayor valor agregado a los productos, de generar innovación y crear negocios más sofisticados.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 5.1. Tasa de asistencia escolar (tasa primaria x tasa secundaria).
- 5.2. Porcentaje de población con educación superior.
- 5.3. Tasa de analfabetismo de población de 15 años a más.
- 5.4. Cobertura docente- escolar por 1 000 habitantes en edad escolar.

6.0 Clima de Negocios.

La existencia de mercados eficientes garantiza la oferta de bienes y servicios, de acuerdo a las condiciones de la demanda y sin incurrir en sobrecostos de transacción. Para asegurar la existencia de mercados eficientes, se requiere una regulación que garantice que la actividad empresarial respete los derechos de los ciudadanos y consumidores sin generar sobrecostos ni demoras a los empresarios.

La creación de puestos de trabajo favorece el aumento del poder adquisitivo de los habitantes de una región y, por consiguiente, su bienestar. La facilidad para crear una empresa e iniciar actividades de negocio, el nivel de formalidad de la economía, la productividad de los trabajadores, y el desarrollo del sistema financiero, inciden directamente en la decisión de invertir o no en una región determinada.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 6.1. Número de procedimientos para iniciar un negocio.
- 6.2. Costo necesario para iniciar un negocio.
- 6.3. PBI / Población empleada.
- 6.4. Contribuyentes inscritos activos per cápita.
- 6.5. Penetración del sistema financiero.
- 6.6. Cobertura de oficinas del sistema financiero.
- 6.7. Número de horas perdidas por huelgas.
- 6.8. Reclamos en INDECOPI por acceso al mercado.

7.0 Tecnología e Innovación.

Este factor está vinculado a la capacidad de una región para generar nuevas tecnologías o adaptar las existentes para mejorar la productividad de sus negocios. Este es un elemento de la competitividad que adquiere creciente importancia en la economía del conocimiento, conforme el país deje de ser un exportador de materias primas para exportar productos con valor agregado.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 7.1 Inversión en ciencia y tecnología.
- 7.2 Docentes en educación superior en carreras científico tecnológicas (por 1 000 habitantes).
- 7.3 Porcentaje de la población que sigue estudios de educación superior en carreras científico-tecnológicas.
- 7.4 Solicitudes otorgadas de patente de invención, modelos de utilidad y diseños industriales.

8.0 Recursos Naturales y Ambiente.

La gestión de los recursos naturales es crítica para la competitividad y, especialmente en la coyuntura actual; lo son, también, las condiciones ambientales. La calidad del agua y la del aire afectan directamente la salud de la población, su bienestar y su productividad. La explotación de los recursos renovables debe garantizar la sostenibilidad del recurso, asegurando así la sostenibilidad del negocio y de los puestos de trabajo que dependen de esta actividad.

Los subíndices que integran este factor, son:

- 8.1. Porcentaje de superficie reforestada.
- 8.2. Capacidad de las plantas de tratamiento de aguas residuales.
- 8.3. Áreas protegidas.

En el año 2010, el índice de Competitividad Regional para las principales regiones y nuestra Región, tuvo los siguientes resultados:

Lima (Primer Lugar): Comprende las provincias de Lima, Provincia Constitucional del Callao y Lima Metropolitana, con un puntaje de 73.37. Sobresaliendo en los factores de Infraestructura, Desempeño Económico y Tecnología e Innovación, en los cuales ocupa el primer lugar, y el segundo lugar en Clima de Negocios.

Arequipa (Segundo Lugar): Con un puntaje de 45.32, destaca en los factores de Infraestructura, Educación, Clima de Negocios y Desempeño Económico.

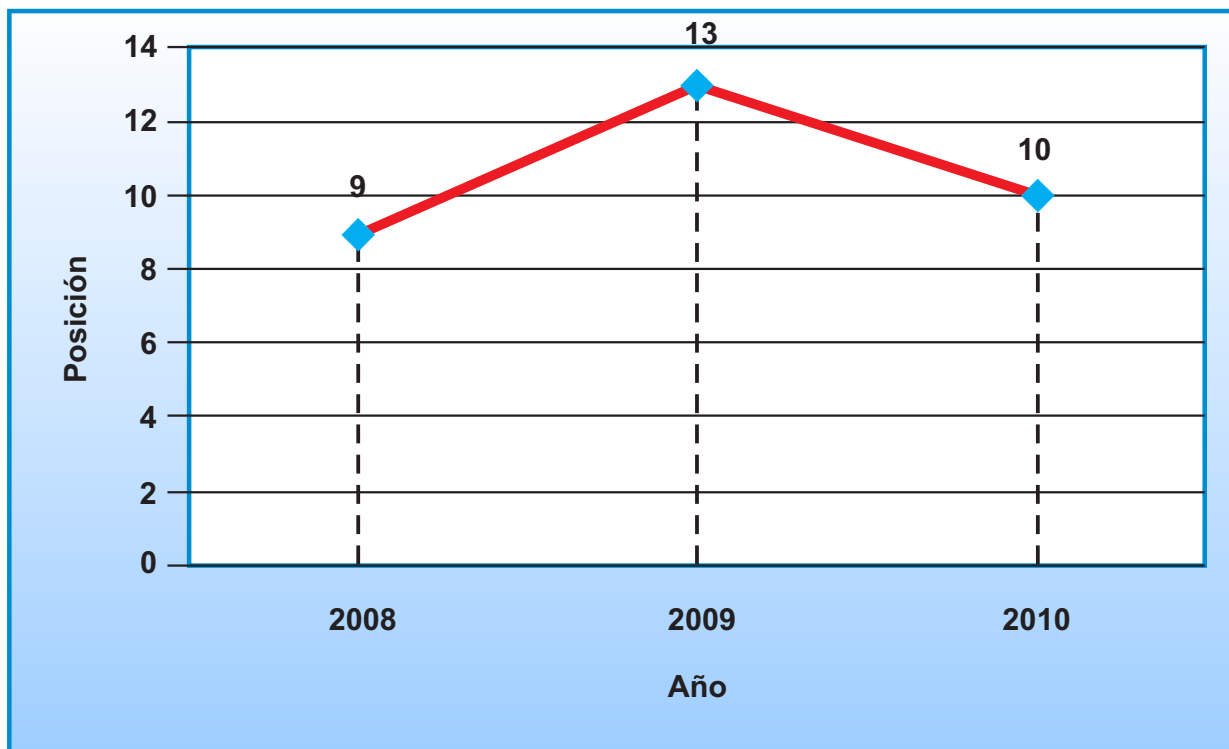
Ica (Tercer Lugar): Con un puntaje de 44.49, destaca en los factores de Tecnología e innovación, Recursos Naturales, Ambiente y Salud.

Cusco (Décimo Lugar): Con un puntaje de 33.16, destaca en el factor Institucionalidad, Recursos Naturales y Ambiente; sin embargo, ocupa el último puesto en el factor Salud, ello por poseer uno de los niveles más bajos de expectativa de vida.

Huancavelica (Vigésimo Cuarto Lugar): Con un puntaje de 17.64, destaca en el factor Institucionalidad. Sin embargo, posee grandes debilidades en los factores Infraestructura, Desempeño Económico, Tecnología e Innovación, al ocupar los últimos puestos dentro del ranking.

En el gráfico N° 04, se visualiza mejor la tendencia que tuvieron las posiciones del Índice de Competitividad Regional de los años 2008, 2009 y 2010:

Gráfico N° 04: Variación Tendencial del Índice de Competitividad Regional
2008 – 2010

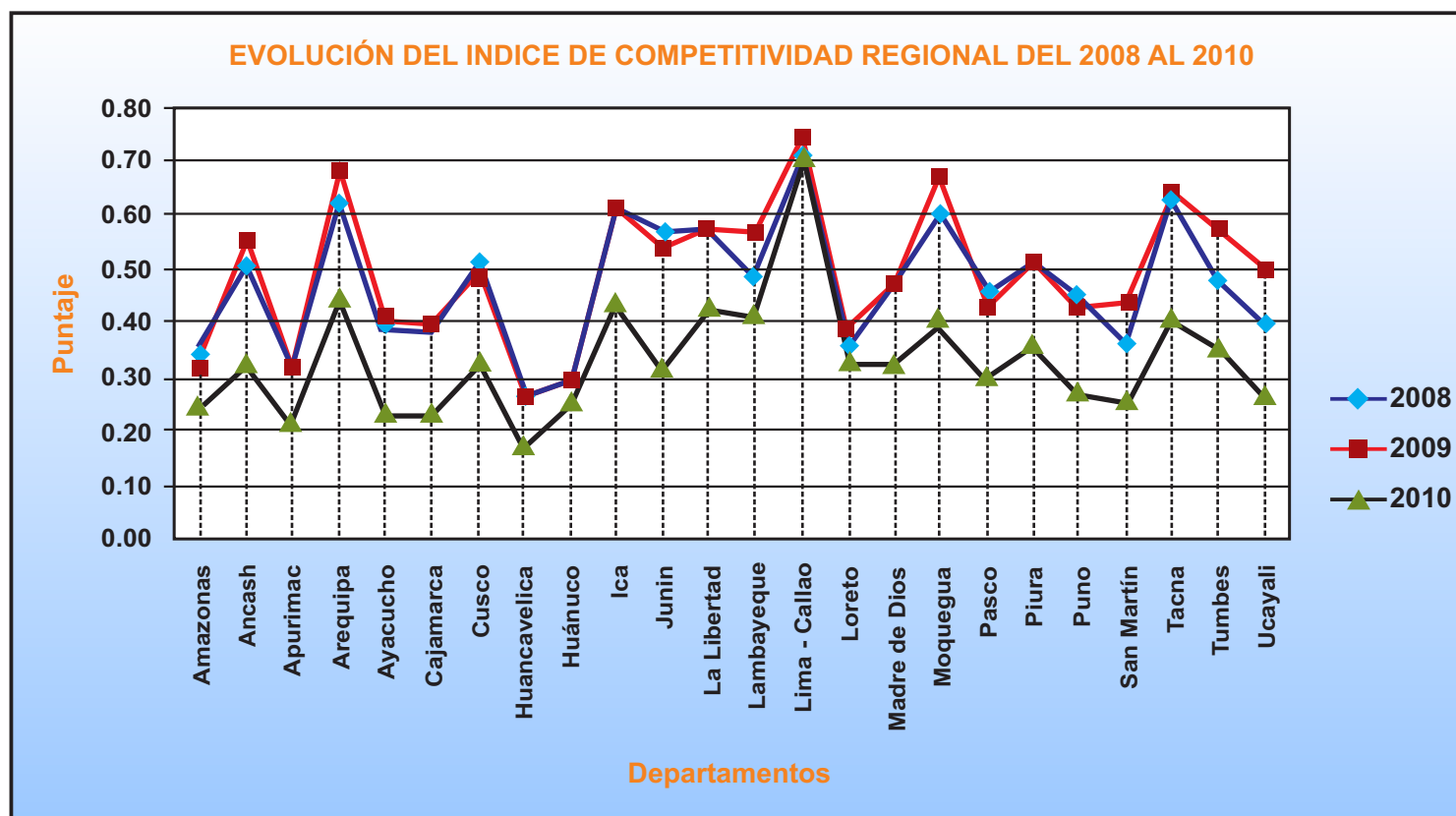


Fuente : Elaboración Propia (2011)

El gráfico N° 05 muestra la evolución que tuvo el Índice de Competitividad Regional para cada período, en las 25 regiones.

Se aprecia que, en los años 2008 y 2009, la evolución tendencial es casi la misma para las regiones; sin embargo, según el estudio elaborado por la CENTRUM Católica (línea verde), la línea de evolución baja debido a que este estudio toma en cuenta 25 factores estratégicos de estudio, pero aún la tendencia o evolución permanece en parte de la curva.

Gráfico N° 05: Evolución del Índice de Competitividad Regional Perú del 2008 al 2010



Fuente: CENTRUM de la Universidad Católica.

4.3. Una Visión del Índice de Competitividad Provincial.

La Competitividad Provincial es la capacidad de una provincia para desarrollarse y crecer económicamente, aprovechando las ventajas comparativas e impulsando sus ventajas competitivas (Productividad, Innovación), y la generación de actividades económicas que garanticen a su población un bienestar integral, que sea además sostenible en el tiempo.

El estudio que se realizó en el ámbito de la Región Cusco sobre este tema, permitió conocer las posiciones en las que se encuentran las trece provincias de la Región Cusco. Los resultados obtenidos son los siguientes:

TABLA N° 13: Resultados del Índice de Competitividad Provincial 2010

ACTOR / Subíndice	PROVINCIAS												
	CUSCO	URUBAMBA	CALCA	LA CONVENCIÓN	CANCHIS	ESPINAR	ANTA	QUISPICANCHI	CANAS	ACOMAYO	PARURO	PAUCARTAMBO	CHUMBIVILCAS
INSTITUCIONALIDAD	0.2500	0.5000	0.5833	0.5000	0.2167	0.6167	0.5167	0.6333	0.7500	0.5500	0.6333	0.7000	0.3167
Eficacia presupuestal en inversiones del gobierno provincial	0.2500	0.3333	0.5833	0.5000	0.0833	0.0000	0.6667	1.0000	0.8333	0.4167	0.7500	0.9167	0.1667
Inversión per cápita del gobierno regional	0.0000	0.5833	0.4167	0.0833	0.1667	0.5000	0.6667	0.2500	0.8333	1.0000	0.9167	0.7500	0.3333
Inversión per cápita de los gobiernos provincial y distritales	0.0000	0.2500	0.1667	1.0000	0.0833	0.9167	0.5833	0.6667	0.8333	0.3333	0.7500	0.5000	0.4167
Cumplimiento de la ley de transparencia informativa	1.0000	0.8333	0.7500	0.5000	0.4167	0.9167	0.5000	0.5833	0.4167	0.4167	0.6667	0.4167	0.4167
Criminalidad	0.0000	0.5000	1.0000	0.4167	0.3333	0.7500	0.1667	0.6667	0.8333	0.5833	0.0833	0.9167	0.2500
INFRAESTRUCTURA	0.8438	0.7813	0.7396	0.6042	0.6875	0.4792	0.6875	0.5208	0.4479	0.5521	0.5521	0.5208	0.4167
Densidad de red vial	0.8333	0.3333	0.7500	0.1667	0.0833	0.2500	0.4167	0.0000	0.5000	0.9167	1.0000	0.5833	0.6667
Coefficiente de electrificación	1.0000	0.9167	0.6667	0.4167	0.7500	0.1667	0.8333	0.5833	0.0833	0.5000	0.2500	0.3333	0.0000
Porcentaje de viviendas con red pública para eliminación de excretas	1.0000	0.6667	0.7500	0.9167	0.8333	0.5833	0.1667	0.5000	0.0833	0.2500	0.0000	0.3333	0.4167
Infraestructura de terminales de pasajeros	0.9167	0.9167	0.9167	0.8333	1.0000	0.9167	0.9167	0.8333	0.8333	0.8333	0.9167	0.9167	0.9167
Infraestructura de terminales de carga	1.0000	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167
Cobertura de líneas telefónicas en servicio	1.0000	0.9167	0.8333	0.6667	0.7500	0.4167	0.5000	0.5833	0.2500	0.0833	0.1667	0.3333	0.0000
Cobertura de líneas telefónicas celulares en servicio	1.0000	0.9167	0.5000	0.6667	0.8333	0.1667	0.7500	0.5833	0.4167	0.0833	0.2500	0.0000	0.3333
Cobertura en comunicación	0.0000	0.6667	0.5833	0.2500	0.3333	0.4167	1.0000	0.1667	0.5000	0.8333	0.9167	0.7500	0.0833

DESEMPEÑO ECONÓMICO	0.5833	0.6667	0.5500	0.8500	0.7333	0.9000	0.4500	0.5500	0.4500	0.4333	0.3333	0.3667	0.4833
Ingreso familiar per cápita	1.0000	0.9167	0.5833	0.6667	0.8333	0.7500	0.5000	0.4167	0.3333	0.2500	0.0000	0.0833	0.1667
Superávit del gobiernoregional	0.8333	0.5833	0.5000	1.0000	0.7500	0.9167	0.2500	0.4167	0.1667	0.0000	0.3333	0.0833	0.6667
Índice Gini	0.8333	0.9167	0.9167	0.7500	0.9167	0.8333	0.7500	1.0000	0.8333	0.9167	0.6667	0.7500	0.6667
Stock de deuda pública de los gobiernosprovinciales	0.2500	0.0833	0.4167	0.9167	0.6667	1.0000	0.5000	0.8333	0.3333	0.5833	0.0000	0.7500	0.1667
Recaudación per cápita	0.0000	0.8333	0.3333	0.9167	0.5000	1.0000	0.2500	0.0833	0.5833	0.4167	0.6667	0.1667	0.7500
SALUD	0.6167	0.6167	0.7000	0.6500	0.5000	0.4667	0.4667	0.2500	0.4667	0.3333	0.5500	0.4167	0.5333
Mortalidad infantil (por 1000 nacidos vivos)	0.8333	0.9167	1.0000	0.7500	0.4167	0.0833	0.5833	0.2500	0.0000	0.1667	0.3333	0.5000	0.6667
Expectativa de vida	1.0000	0.9167	0.6667	0.8333	0.5833	0.5000	0.7500	0.2500	0.0000	0.0833	0.3333	0.1667	0.4167
Morbilidad	0.2500	0.7500	0.0833	0.0000	0.1667	1.0000	0.5833	0.5000	0.8333	0.3333	0.6667	0.4167	0.9167
Cobertura médica por 1000 habitantes	1.0000	0.2500	0.8333	0.6667	0.9167	0.4167	0.3333	0.0833	0.7500	0.5000	0.5833	0.3333	0.1667
Cobertura hospitalaria	0.0000	0.2500	0.9167	1.0000	0.4167	0.3333	0.0833	0.1667	0.7500	0.5833	0.8333	0.6667	0.5000
EDUCACIÓN	0.7500	0.8125	0.4583	0.5833	0.6042	0.6875	0.5417	0.3125	0.5417	0.5208	0.2917	0.1458	0.2500
Tasa de asistencia escolar (tasa primaria x tasa secundaria)	1.0000	0.7500	0.3333	0.6667	0.9167	0.8333	0.5833	0.1667	0.5000	0.4167	0.0833	0.0000	0.2500
Porcentaje de población con educación superior	1.0000	0.9167	0.5833	0.6667	0.8333	0.7500	0.3333	0.4167	0.1667	0.5000	0.0833	0.0000	0.2500
Tasa de analfabetismo de población de 15 años a más	1.0000	0.8333	0.4167	0.9167	0.5000	0.7500	0.5833	0.3333	0.6667	0.1667	0.0833	0.0000	0.2500
Cobertura docente escolar por 100 habitantes en edad escolar	0.0000	0.7500	0.5000	0.0833	0.1667	0.4167	0.6667	0.3333	0.8333	1.0000	0.9167	0.5833	0.2500
CLIMA DE NEGOCIOS	0.7917	0.7292	0.7292	0.5625	0.8125	0.5938	0.5625	0.6042	0.6042	0.5000	0.5833	0.5000	0.4167
Número de procedimientos para iniciar un negocio	0.9167	0.8333	1.0000	0.8333	0.9167	0.9167	0.9167	0.8333	0.8333	0.9167	0.8333	0.8333	0.8333
Costo necesario para iniciar un negocio	0.1667	0.0833	0.5833	0.0000	0.3333	0.4167	0.2500	0.5000	0.9167	0.7500	1.0000	0.8333	0.6667
Población empleada	0.8333	1.0000	0.6667	0.4167	0.9167	0.5833	0.5000	0.2500	0.7500	0.3333	0.0833	0.0000	0.1667
Contribuyentes inscritos activos Per cápita	1.0000	0.9167	0.7500	0.4167	0.8333	0.5000	0.6667	0.5833	0.3333	0.1667	0.0833	0.2500	0.0000
Penetración del sistema financiero	1.0000	0.6667	0.5833	0.8333	0.7500	0.9167	0.5000	0.4167	0.3333	0.3333	0.3333	0.3333	0.3333
Cobertura de oficinas de sistema financiero	0.9167	1.0000	0.6667	0.5833	0.8333	0.4167	0.5000	0.7500	0.3333	0.3333	0.3333	0.3333	0.3333
Número de conflictos sociales	0.8333	0.5000	0.6667	0.5833	0.9167	0.0833	0.2500	0.7500	0.3333	0.1667	1.0000	0.4167	0.0000

INNOVACIÓN	1.0000	0.6333	0.7500	0.7167	0.8500	0.6667	0.6333	0.5667	0.6333	0.6167	0.4333	0.4333	0.5833
Docentes en educación superior en carreras científico-tecnológicas (por 1000 habitantes)	1.0000	0.6667	0.7500	0.7500	0.9167	0.3333	0.5833	0.8333	0.3333	0.4167	0.5000	0.2500	0.5000
Porcentaje de la población que sigue estudios de educación superior en carreras científicotecnológicas	1.0000	0.6667	0.7500	0.6667	0.9167	0.5000	0.2500	0.3333	0.8333	0.5833	0.4167	0.3333	0.1667
Solicitudes otorgadas de patente de invención, modelos de utilidad y diseños industriales	1.0000	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	0.9167	0.9167	0.8333	0.8333	0.8333
Oferta para estudios superiores en carreras científicotecnológica	1.0000	0.6667	0.6667	0.8333	0.9167	0.7500	0.6667	0.5833	0.5000	0.7500	0.5833	0.5833	0.7500
Número de capacitaciones técnico-productivas y de innovación tecnológica	1.0000	0.3333	0.7500	0.5000	0.6667	0.9167	0.8333	0.2500	0.5833	0.4167	0.0833	0.1667	0.6667
RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE	0.7833	0.9167	0.7833	0.6833	0.6167	0.6167	0.7833	0.7333	0.5333	0.7500	0.6167	0.5833	0.6167
Porcentaje de superficie reforestada	0.9167	0.8333	0.5000	0.0000	0.5833	0.2500	0.7500	0.6667	0.3333	1.0000	0.4167	0.1667	0.0833
Servicio de plantas de tratamiento de aguas residuales	1.0000	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167	0.9167
Áreas naturales protegidas	0.5833	1.0000	0.7500	0.8333	0.5833	0.5833	0.6667	0.5833	0.5833	0.5833	0.5833	0.9167	0.5833
Vulnerabilidad	0.5833	1.0000	0.9167	0.8333	0.1667	0.3333	0.7500	0.6667	0.0000	0.4167	0.2500	0.0833	0.5000
Minería	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	1.0000	0.8333	0.8333	0.8333	0.8333	0.9167	0.8333	1.0000
ÍNDICE GENERAL	0.7354	0.7303	0.6468	0.6340	0.6165	0.6141	0.5559	0.5498	0.5104	0.5099	0.4839	0.4537	0.4265
RANKING GENERAL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

Fuente: Gobierno Regional Cusco, Fortalecimiento Ordenamiento Territorial FOT

El análisis de los Índices de Competitividad Provincial elaborado por el Gobierno Regional Cusco, mediante el Proyecto Fortalecimiento de Capacidades de Desarrollo en Ordenamiento Territorial de la Región Cusco, (Tabla 13), muestra que:

Cusco: ocupa el primer lugar en el ranking general con un puntaje de 0.7354; los factores donde obtuvo los puntajes más altos son Infraestructura, y Tecnología e Innovación, por las siguientes razones:

Infraestructura: los subíndices que lograron mayor puntaje, fueron: coeficiente de electrificación, porcentaje de viviendas con red pública para eliminación de excretas, infraestructura de terminales de carga, cobertura de líneas telefónicas en servicio y cobertura de líneas celulares en servicio.

Tecnología e Innovación: el puntaje mayor fue alcanzado por los subíndices: Docentes en educación superior en carreras científico tecnológicas (por 1 000 habitantes), porcentaje de la población que sigue estudios de educación superior en carreras científico-tecnológicas, solicitudes otorgadas de patente de invención, modelos de utilidad y diseños industriales, oferta para estudios superiores en carreras científico tecnológicas y número de capacitaciones técnico-productivas y de innovación tecnológica; debido a que el Cusco ofrece mejor educación superior en distintas áreas profesionales, dando a los jóvenes un abanico de opciones de estudio para superarse profesionalmente. Las universidades no incentivan trabajos de investigación, que podrían ser de utilidad para la misma región; hay trabajos de investigación pero en áreas de carreras profesionales de ingenierías y no de ciencias sociales. El Cusco, por estar en la sierra, cuenta con poca tecnología, pero sí contamos con dinero, por lo tanto deberíamos hacer uso eficiente de este dinero y centrarlo en crear tecnología.

El Factor Institucionalidad es el más bajo, con un puntaje de 0.2500, ocupando el décimo lugar; y los subíndices con peor puntaje son: Inversión per cápita del Gobierno Regional, Inversión per cápita de los gobiernos provinciales y distritales, y criminalidad. Esto se explica porque las inversiones de los gobiernos distritales, provinciales y regional no son proporcionales a la población que tiene el Cusco; la cantidad de dinero que se gasta por cada habitante de la Región Cusco es irrisoria.

Urubamba: logra el segundo lugar con un puntaje de 0.7303; y, básicamente, las mejores puntuaciones son en los factores de: Educación y Recursos Naturales y Ambiente. En Educación los subíndices más representativos, son: porcentaje de población con educación superior y tasa de analfabetismo de población de 15 años a más, cada uno con 0.9167 y 0.8333, respectivamente. Obviamente que, Urubamba, al encontrarse cerca a la capital de la Región, hace que la población migre a dicha capital a realizar estudios superiores. Y en el factor Recursos Naturales y Ambiente, los subíndices más resaltantes, son: Áreas naturales y protegidas, básicamente por contar con más áreas verdes.

Calca: ocupa la tercera posición en el ranking, debido a que sobresalió en uno de los factores que tiene mayor relevancia, que es Salud.

Logra este lugar por tener una baja tasa de mortalidad infantil, ocupando en este subíndice el primer lugar. También es meritorio acotar su tercer lugar en el subíndice Cobertura médica (por 1 000 habitantes), y el segundo lugar en Cobertura hospitalaria.

La Convención: logra el cuarto lugar, gracias a que en los factores Desempeño Económico y Salud ocupan el segundo lugar. En Desempeño Económico los subíndices más resaltantes, son: Superávit del gobierno provincial, ocupando el primer lugar en éste, y el segundo lugar en Stock de deuda pública de gobiernos provinciales y Recaudación per cápita. En Salud, son interesantes los puntajes que obtuvo: en Expectativa de vida, el tercer lugar; y el primer lugar en Cobertura hospitalaria.

Canchis: tiene un puntaje de 0.6165 y ocupa el quinto lugar. Los factores en los cuales obtuvo mayores puntajes, son: Clima de Negocios, ocupando el primer lugar; y el segundo lugar en Tecnología e Innovación. Clima de Negocios logra el segundo lugar en el subíndice Población empleada; además de un tercer lugar en el subíndice Contribuyentes inscritos per cápita y Cobertura de oficinas del sistema financiero, Tecnología e Innovación. Ocupa posiciones expectantes en los subíndices Docentes en educación superior en carreras científico-tecnológicas (por 1 000 habitantes), Porcentaje de la población que sigue estudios de educación superior en carreras científico-tecnológicas y Oferta para estudios superiores en carreras científico-tecnológicas; que ocupan el segundo lugar en estos sub índices.

Espinar: ocupa el sexto lugar, con un puntaje de 0.6141; y los factores que sobresalen, son: Desempeño Económico, ocupando el primer lugar y el tercer lugar en Educación. En Desempeño Económico obtiene los primeros lugares en los subíndices: Stock de deuda pública de gobiernos provinciales, y Recaudación per cápita. En Educación logra el tercer lugar en el subíndice Tasa de asistencia escolar; asimismo, ocupa el cuarto lugar en los subíndices Porcentaje de la población con educación superior y Tasa de analfabetismo de la población de 15 años a más.

Anta: los factores más sobresalientes son Infraestructura, ocupando el cuarto lugar; y el segundo lugar en el factor Recursos Naturales y Ambiente. En Infraestructura, el tercer lugar para el subíndice Coeficiente de electrificación; cuarto lugar en Cobertura de líneas celulares en servicio; y el primer lugar en Cobertura en comunicación. En Recursos Naturales y Ambiente, el cuarto lugar en Porcentaje de superficie reforestada, e igual posición en Vulnerabilidad.

Quispicanchi: ocupa el octavo lugar, el factor que sobresale es Institucionalidad; ocupando el tercer lugar en el sub índice Eficacia presupuestal en inversiones del gobierno provincial.

Canas: ocupa el noveno lugar del ranking; los factores que resaltan son: Institucionalidad, con el primer lugar; y el cuarto lugar en Clima de Negocios. En Institucionalidad ocupan el tercer lugar los subíndices Eficacia presupuestal en inversiones del gobierno provincial, Inversión per cápita del gobierno regional y criminalidad. En Clima de Negocios, el segundo lugar para el sub índice Costo necesario para iniciar un negocio; cuarto lugar en Población empleada, y comparte el primer lugar, junto a otras provincias, en Reclamos en INDECOPI por acceso al mercado.

Acomayo: ocupa el décimo lugar, y el factor que tiene mayor puntaje es Recursos Naturales y Ambiente. Obtiene el primer lugar en Porcentaje de superficie reforestada, con un puntaje de 1.0000. En contraparte, Acomayo presenta puntajes muy bajos en los factores Desempeño Económico y Salud, ocupando el noveno lugar en estos factores.

Paruro: esta provincia ocupa el undécimo lugar, con un puntaje de 0.4839. El factor donde obtuvo mayor puntaje, es Institucionalidad, con 0.6333; ocupando el tercer lugar. Los sub índices donde obtuvo mayores puntajes, son; Eficacia

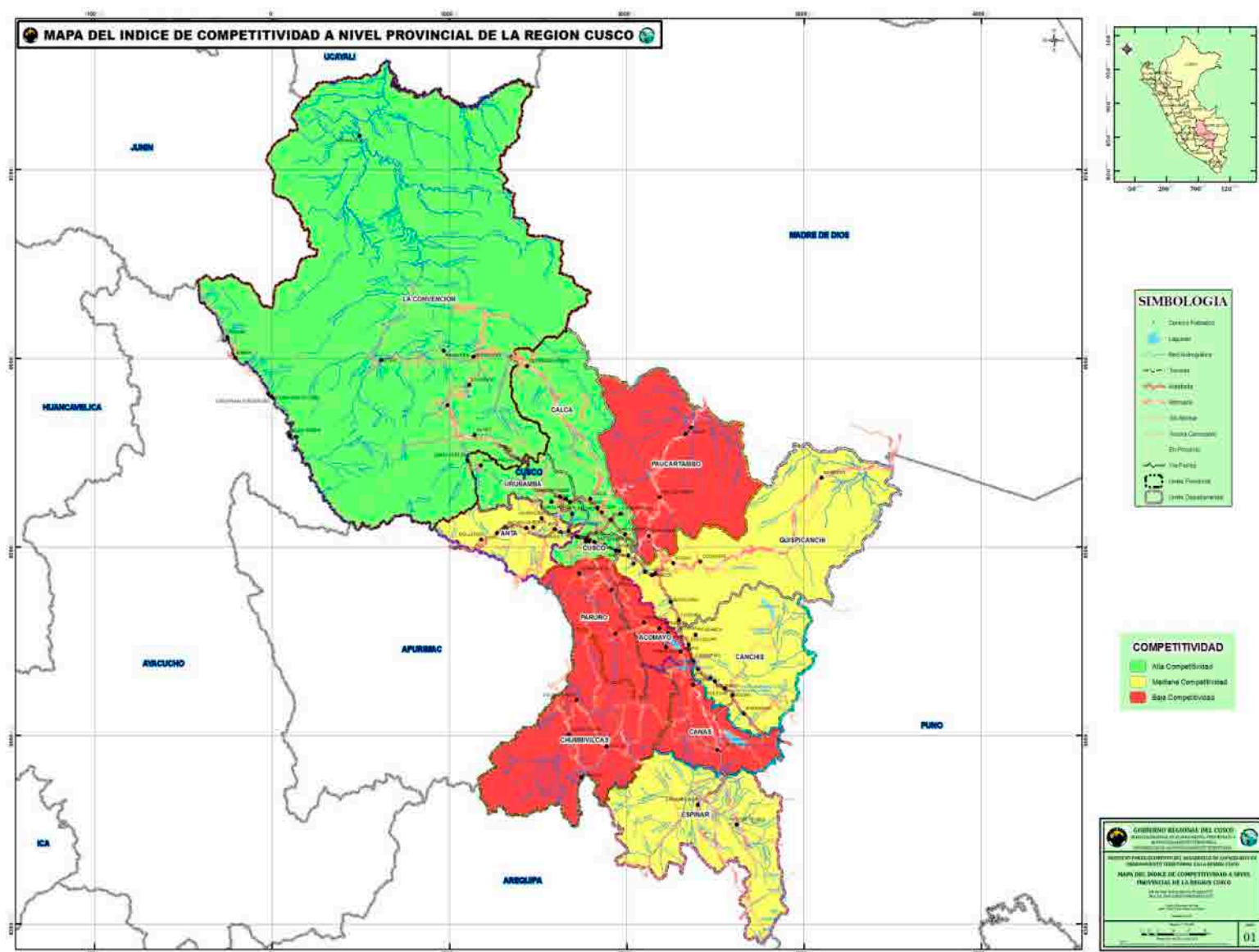
en inversiones del gobierno provincial, ocupando el cuarto puesto; Inversión per cápita del gobierno regional, ocupando el segundo lugar; e Inversión per cápita del gobiernos provincial y distritales, ocupando el mismo lugar que el primer caso. Los factores donde no es competitiva la provincia de Paruro, son: Desempeño Económico, ocupando el último lugar; Educación, ocupando el décimo lugar; y con la misma posición el factor Tecnología e Innovación.

Paucartambo: ocupa el duodécimo lugar, con un puntaje 0.4537. Aunque tiene el segundo lugar en Institucionalidad. También el segundo lugar en los subíndices Eficacia presupuestal en inversiones del gobierno provincial y criminalidad. Los factores que presentan bajos puntajes, son: Desempeño Económico, Salud, Educación, Clima de Negocios, Tecnología e Innovación y Recursos Naturales y Ambiente.

Chumbivilcas: con un puntaje de 0.4265, ocupa la última posición en el ranking. Los factores de menor puntaje, son: Infraestructura y Educación, con 0.4167 y 0.2500, respectivamente; en Infraestructura los subíndices de bajo puntaje, son: Coeficiente de electrificación y cobertura de líneas telefónicas en servicio. El Número de viviendas que no cuentan con servicios de electrificación y telefonía son muy altas; la tecnología no ha llegado eficientemente a esta provincia, En Educación, los bajos puntajes que presenta, son: Tasa de asistencia escolar (tasa primaria y tasa secundaria), Porcentaje de población con educación superior, Tasa de analfabetismo de población de 15 años a más y Cobertura docente escolar por 100 habitantes en edad escolar. Se puede inferir que los docentes no cubren a la población estudiantil, que la educación no llega a cubrir esta provincia, que la asistencia escolar es poca por la distancia que existe entre los centros educativos y las viviendas de los escolares, y otras causas más.

El siguiente mapa muestra los niveles de competitividad con que cuenta cada provincia:

Mapa N° 03: Índice de Competitividad a Nivel Provincial de la Región Cusco



Fuente: Gobierno Regional Cusco, FOT, [2010]

4.4 Análisis FODA por Factores de Competitividad Regional.

Este análisis FODA fue elaborado en los talleres de trabajo realizados, y determina en forma cualitativa el estado en el que se encuentra nuestra región en los 8 factores de Competitividad Regional.

4.4.1 Matriz FODA para el Factor Institucionalidad.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Cuenta con un presupuesto institucional anual; 2. Se dispone con presupuestos diferentes a los recursos ordinarios (Canon); 3. Se cuenta con la normatividad e instrumentos adecuados sobre transparencia informativa; e 4. Implementación de nuevas políticas de seguridad ciudadana. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ineficiente ejecución presupuestal; 2. Improvisación de recursos humanos para el manejo presupuestal; 3. Atomización de la inversión presupuestal en la región; 4. Incumplimiento de la normatividad de transparencia informativa (municipalidades); y 5. Altos índices de corrupción en las instituciones tutelares.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Cooperación técnica internacional; 2. Confianza en los usuarios; y 3. Mayor dinamismo en las actividades. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crisis económica internacional; 2. Exposición a la manipulación tecnológica; y 3. Difusión de información negativa.

4.4.2 Matriz FODA para el Factor Infraestructura.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Se cuenta con Proyectos de articulación vial; 2. Se cuenta con una política de electrificación; y 3. Existencia de presupuestos de inversión para red de eliminación de excretas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Infraestructura vial inadecuada; 2. Escaso conocimiento del poblador rural para la utilización de los recursos con fines energéticos; 3. Dispersión de la población; e 4. Informalidad en los terminales terrestres.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Acceso a nuevos mercados; 2. Se cuenta con recursos presupuestales; y 3. Aeropuerto internacional. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Riesgos naturales (Huaycos, lluvias); 2. Crisis económica internacional; y 3. Altos costos de construcción vial.

4.4.3 Matriz FODA para el Factor Desempeño Económico.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Productos agropecuarios con ventajas comparativas (maíz blanco, café gourmet, cacao, fibra y carne de alpaca, quinua, kiwicha, haba baby, harinas de cereales andinos, hierbas aromáticas, mermeladas de frutales andinos); 2. Abundancia de recursos naturales (mineros, gasíferos forestales, pecuarios); 3. Contar con recursos y servicios turísticos, histórico-culturales (gastronomía, artesanía, costumbres, fiestas, turismo rural, entre otros); 4. Cusco primer destino turístico del país; 5. La región cuenta con diversidad de pisos ecológicos aptos para el desarrollo de actividades productivas y de servicios; 6. La región cuenta con un alto nivel de iniciativas empresariales; 7. Existencia de cuencas hidrográficas (Vilcanota, Apurímac, Araza - Mapacho, para generar proyectos agro energéticos); 8. A diferencia con otras regiones tenemos alta conectividad con Lima. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cadenas de valor poco productivas; 2. Estándares de calidad no acordes al mercado; 3. Bajas eficiencias de la productividad laboral agrícola (50% PEA agrícola genera 12% PBI regional); 4. Altas brechas de infraestructura productiva; 5. Poca inversión en capital humano; 6. No tenemos aeropuerto internacional que sostenga el crecimiento de las actividades económicas (turismo y producción); y 7. Poca capacidad gerencial.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Recursos de Canon; 2. La región cuenta con una de las 7 maravillas del mundo: “MACHUPICCHU”; 3. Carretera Interoceánica; 4. Tratados de libre comercio (acuerdos comerciales); y 5. Normatividad favorable para el desempeño económico. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actividad económica vulnerable a las tasas de inflación (alzas de gasolina); 2. Encarecimiento de los factores productivos (alquiler y/o compra de áreas agrícolas por venta a hoteleras extranjeras); 3. Ingreso de transgénicos, y 4. Recesión internacional

4.4.4 Matriz FODA para el Factor Salud.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Personal calificado y dispuesto al cambio; 2. Gestión orientada al trabajo en equipo; 3. Contar con servicios de tecnología digital; 4. Normatividad favorable; y 5. Trabajo en equipo 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de recursos materiales y financieros que limitan a poder desarrollar, por ejemplo, programas sociales; 2. Falta de apoyo financiero para el logro de programas preventivos; 3. Falta de equipos e instrumentos de laboratorio y de campo; 1. Ausencia de mecanismos adecuados para la aplicación de multas y/o sanciones por parte de las autoridades de salud; 2. Bajos sueldos para el personal profesional; y 3. Falta de infraestructura en zonas rurales.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Las relaciones positivas con instituciones públicas y privadas; 2. Aprovechar la normatividad favorable vigente ; 3. Crecimiento económico del país generará mayor asignación presupuestal; y 4. Sector con prioridad de atención. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Irregularidades en la atención de salud; y 2. Cambios en las normas, legales, genera incertidumbre.

4.4.5 Matriz FODA para el Factor Educación.

FORTALEZAS		DEBILIDADES	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mayor acceso a estudios de post grado; 2. La población joven predominante; 3. Incremento y diversificación de la oferta educativa privada; 4. Incremento del nivel académico de los docentes de educación superior; y 5. Mayor número de universidades 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Inadecuada calidad de los servicios educativos; 2. Infraestructura inadecuada deficiente; 3. Equipamiento deficiente; 4. Baja calidad en la enseñanza educativa; 5. Política educativa no adecuada a la realidad regional; 6. Alto porcentaje de analfabetismo; y 7. Alto índice de desnutrición principalmente en la zona rural. 		
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Demanda creciente de la población en cuanto aprendizaje y desarrollo educativo; 2. Mayor acceso a las TICs; 3. Mayor oportunidad de acceso a becas, y, 4. Sector con prioridad de atención. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Las tecnologías de la información y comunicación (TICs) no son utilizadas adecuadamente para el aprendizaje; 2. El uso indiscriminado de las TICs convierte a los estudiantes en sujetos pasivos y dependientes de éstas; y 3. Pérdida de identidad cultural como consecuencia de la globalización. 		

4.4.6 Matriz FODA para el Factor Clima de Negocios.

FORTALEZAS		DEBILIDADES	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejora de la capacidad adquisitiva de los pobladores; 2. Existe diversificación de mercados (local, nacional, turístico); 3. Orientación de la educación hacia la gestión de negocios; y 4. Alta diversidad de productos regionales. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informalidad empresarial; 2. Escasa asociatividad entre empresarios; 3. Escasa titulación de tierras; y 4. Gran porcentaje de la población rural cuyos ingresos son dependientes de la agricultura de subsistencia. 		
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Existencia de entidades financieras; 2. Políticas económicas que permiten el crecimiento de nuestro país; 3. Sector turismo en ascenso; 4. Estado promotor de alianzas público-privado; 5. Estado promotor de la actividad privada; y 6. Normatividad favorable. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estabilidad social (paros); 2. Falta de claridad en los procedimientos administrativos para apertura de negocios; 3. Sistema tributario burocrático e impositivo; 4. Altas tasas de intereses activos, y 5. Escasa penetración de las empresas del sector financiero en provincias. 		

4.4.7 Matriz FODA para el Factor Tecnología e Innovación.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Existencia de legislación en cuanto a canon y sobre canon orientada a la investigación, innovación, ciencia y tecnología; 2. Existencia de una diversidad de recursos que deben ser orientados a la ciencia, tecnología e innovación; y 3. Existencia de instituciones que fomentan la ciencia, tecnología e innovación como el CONCYTEC y CORCYTEC. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deficiente articulación del sector empresarial y las instituciones educativas de nivel superior; 2. Inadecuada utilización de los recursos asignados para la investigación en ciencia y tecnología, de la fuente canon y sobre canon; 3. Recursos humanos no orientados en el campo de la investigación; 4. Inadecuada implementación de los Institutos Superiores Tecnológicos; 5. Débil planificación educativa en el campo de la ciencia, tecnología e innovación; 6. Investigaciones realizadas no orientadas al campo de la innovación tecnológica; 7. Escasa actualización y aplicación de los contenidos curriculares modernos en cursos de innovación tecnológica; 8. Limitada asignación regional presupuestal en cuanto a ciencia y tecnología se refiere; y 9. Aversión al riesgo de acceder al financiamiento de sus ideas o proyectos.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Existe potencial humano para la ciencia, tecnológica e innovación en la Región, tanto en el ámbito urbano como rural; 2. Existe mayores líneas de financiamiento al alcance de las PYMEs; y 3. Las TIC al alcance de los investigadores e innovadores, como herramientas de investigación. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dominio de la tecnología foránea frente a la industria regional; 2. Acceso restringido a las nuevas tecnologías por los altos costos; y 3. Desventaja de las PYMEs regionales frente a las nacionales en los costos de producción por la tecnología utilizada.

4.4.8 Matriz FODA para el Factor Recursos Naturales y Ambiente.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Región con una diversidad de pisos ecológicos, altitudinales y gran biodiversidad y recursos ecosistémicos (agua, paisajes, etc); 2. Presencia de recurso natural y cultural en una misma área; 3. Seis áreas naturales protegidas y trece áreas de conservación privada y un área de conservación regional (Choquequirao); 4. Primera región del Perú que tiene recursos hídricos de agua dulce (glaciares, lagunas, ríos, origen del río Amazonas); 5. Región con recursos mineros; y 6. Existencia de germoplasma andino, potencial para la generación de seguridad alimentaria. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. La región cuenta con instituciones en temas de gestión regional de recursos naturales y culturales con dependencia del ámbito nacional (MINAM, SERNANP, MINCETUR, Ministerio de Cultura); 2. Escaso personal especializado en manejo y gestión de recursos naturales; 3. No se priorizan proyectos de inversión en temas de conservación; 4. Débil articulación interinstitucional ligada a la conservación de recursos naturales y ambiente; 5. Escasez de proyectos viabilizados en temas de conservación de recursos naturales y ambiente (vía fondos públicos y/o cooperación técnica); e 6. Incendios y quema indiscriminada de la cobertura vegetal.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. DS 022-2010 PCM, delega al Gobierno Regional la responsabilidad de gestión del ACR Choquequirao; 2. Existe Cooperación Técnica Internacional interesada en promover y financiar proyectos ambientales; 3. Corriente de opinión mundial favorable para la conservación del ambiente; y 4. Mercado internacional con alta demanda para el consumo de productos ecológicos con buenos precios. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cambio climático; 2. Contaminación ambiental por el efecto de las industrias extractivas; 3. Aparición de la minería informal; 4. Turismo no planificado en las áreas de conservación protegidas; 5. Escasa sensibilidad de los pobladores sobre el cuidado de los recursos; e 6. Indiscriminada explotación de recursos naturales.

CAPÍTULO V: VISIÓN, OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ACTIVIDADES POR FACTORES DE COMPETITIVIDAD REGIONAL

5.1 VISIÓN DEL GOBIERNO REGIONAL CUSCO.

Al 2021 el Cusco, es una sociedad con una sólida identidad regional, sustentada en sus culturas de origen andino y amazónico; gestiona su desarrollo de manera democrática, autónoma y descentralizada, con instituciones y organizaciones fortalecidas e interrelacionadas, privilegiando el bienestar social como centro y fin del desarrollo en armonía y diálogo con su entorno natural.

Hemos logrado reducir significativamente los niveles de pobreza; la población accede a servicios universales de calidad en salud y educación intercultural, desde el inicio y a lo largo de toda su vida, con equidad, justicia e igualdad de oportunidades.

Estamos articulados e integrados al entorno nacional e internacional de manera competitiva, lo que ha permitido dinamizar la economía regional y acceder a los principales mercados, ampliando las oportunidades de empleo digno para todos y todas, sustentadas en las capacidades del potencial humano para generar valor agregado a nuestros recursos turísticos, agropecuarios, mineros, energéticos y biodiversidad.

5.2 OBJETIVOS.

5.2.1 Objetivo General.

Mejorar la competitividad regional, fortaleciendo los factores que la sustentan, tales como: Institucionalidad, Infraestructura, Desempeño Económico, Salud, Educación, Clima de Negocios, Tecnología e Innovación, Recursos Naturales y Ambiente; convirtiendo a la Región Cusco en una Región competitiva territorialmente y con mejor calidad de vida de su población.

5.2.2 Objetivos Específicos por Factores de Competitividad.

Factor Institucionalidad:

- a. Lograr eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestal;
- b. Promover la transparencia en la gestión pública; y
- c. Reducir los altos índices de corrupción y criminalidad.

Factor Infraestructura:

- a. Lograr la articulación vial territorial de la Región;
- b. Mejorar la eficiencia de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones;
- c. Mejorar la articulación e integración nacional e internacional de la Región Cusco;
- d. Elevar el coeficiente de electrificación regional; y
- e. Promover el acceso a vivienda digna.
- f. Ampliar y mejorar la infraestructura turística regional

- g. Lograr la masificación del uso del gas natural para la Región Cusco

Factor Desempeño Económico:

- a. Fortalecer las cadenas productivas en la Región Cusco;
- b. Lograr productos creativos, inclusivos, competitivos y certificados en la Región Cusco; y
- c. Fortalecer el emprendimiento empresarial regional.

Factor Salud:

- a. Promover y mejorar el acceso universal a los servicios de salud de la Región Cusco; y
- b. Prevención y Promoción de la salud
- c. Mejorar la capacidad resolutoria de los establecimientos de salud.
- d. Promover el acceso a los servicios de agua y saneamiento sostenible.

Factor Educación:

- a. Construir participativamente una gestión educativa descentralizada e intercultural orientada a lograr mejores aprendizajes en los estudiantes en la región;
- b. Cerrar la brecha de atención educativa integral de niños y niñas de 0 a 5 años, con la creación e implementación de Instituciones educativa iniciales y programas de educación inicial, que respondan a la diversidad cultural de la Región y la necesidades educativas especiales con énfasis en zonas rurales;
- c. Equipo de docentes bien preparados con buenos desempeños y fortalecidos en su desempeño personal con su entorno, desarrollan la Educación Intercultural Bilingüe con calidad .
- d. Promover el acceso a la educación de calidad.
- e. Reducción del analfabetismo en la Región.

Factor Clima de Negocios:

- a. Fortalecer la institucionalidad empresarial para mejorar el clima de negocios en la región;
- b. Mejoramiento de las condiciones para la inversión privada en la región; y
- c. Lograr un clima social favorable en la Región.

Factor Tecnología e Innovación:

- a. Generar mayores capacidades para el desarrollo tecnológico y la innovación en la Región;
- b. Crear condiciones para el desarrollo de la tecnología e innovación en la región; y
- c. Promover una cultura de ciencia e innovación.

Factor Recursos Naturales y Ambiente:

- a. Manejo racional de los recursos naturales; y
- b. Manejo racional de los recursos ambientales de la región.
- c. Acondicionamiento turístico de los recursos naturales y ambientales de la Región.
- d. Adecuado manejo de la gestión de riesgos y desastres en la Región.

5.3 POLÍTICAS POR FACTOR DE COMPETITIVIDAD REGIONAL.**5.3.1 Factor Institucionalidad.**

- a. Fortalecer la coordinación multisectorial en la elaboración y ejecución de programas gubernamentales, así como en la adopción de medidas en las que participen la sociedad civil y el sector privado;
- b. Promover una cultura de derechos y corresponsabilidad en el ejercicio de la ciudadanía, que contribuya a fortalecer el sistema regional de vigilancia ciudadana;
- c. Promover la reestructuración de las instituciones públicas para mejorar la gestión gubernamental;
- d. Promover y desarrollar una gestión regional transparente, inclusiva y participativa;
- e. Implementar el Sistema Regional Anticorrupción, para lograr la transparencia en las gestiones de gobierno;
- f. Garantizar una sociedad regional con institucionalidad, basada en valores solidaridad, reciprocidad y no discriminación;
- g. Consolidar la descentralización regional;
- l. Fortalecer las capacidades de liderazgo, concertación y gestión competitiva;
- m. Fortalecer e institucionalizar los espacios, mecanismos de concertación, participación y vigilancia ciudadana en igualdad de oportunidades para la gobernabilidad regional y local;
- n. Institucionalizar el sistema de planeamiento regional articulado a los diferentes niveles de gobierno; y
- o. Promover la integración intra y macro regional.

5.3.2 Factor Infraestructura.

- a. Mejorar y ampliar la infraestructura vial para la articulación regional, integrada a la red nacional e internacional;
- b. La adecuación de los sistemas de generación, transmisión y distribución de energía a situaciones de riesgo de desastre y/o catástrofe;
- c. La promoción del cambio de la matriz energética regional basada en una eficiente cultura del gas, las energías no convencionales y otras energías limpias; dirigida hacia el desarrollo sostenible;
- d. Ampliar la infraestructura de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica;
- e. Lograr la articulación e integración vial y en telecomunicaciones para el desarrollo regional; y
- f. Mejorar e incrementar la infraestructura aeroportuaria regional.

5.3.3 Factor Desempeño Económico.

- a. Desarrollo de la actividad agropecuaria protegiendo el capital genético y biocultural;
- b. La promoción y generación de cadenas productivas y conglomerados para la transformación de recursos, así como el mejoramiento de la competitividad de los productos y servicios;
- c. La promoción y el desarrollo de la actividad minera, con responsabilidad social y ambiental;
- d. La promoción de la construcción y el mantenimiento de la infraestructura productiva;
- e. La protección y revaloración de la agricultura tradicional andina como base de la seguridad alimentaria y promotora de la agrobiodiversidad;
- f. Potenciar la crianza de camélidos sudamericanos y la producción suficiente de forraje, fortaleciendo las capacidades de los productores para enfrentar situaciones de riesgo;
- g. Promover la reproducción de ganado vacuno con fines de producción lechera;
- h. Desarrollar y fortalecer las capacidades para la industrialización de derivados pecuarios;
- i. Promover la competitividad empresarial, con énfasis en las micro y pequeñas empresas (MYPE) urbanas y rurales;
- j. Promover la eco eficiencia, la diversificación, la calidad y la estandarización en el sector agro-industrial, para lograr el desarrollo sostenible;
- k. Promover la Asociatividad empresarial, redes empresariales, consorcios, etc. para la generación de cadenas de valor y la inserción en el mercado globalizado;
- l. Contribuir al desarrollo sostenible del sector minero y energético, promoviendo la inversión privada con responsabilidad ambiental y protección social;
- m. Promover el desarrollo integral de la industria del gas natural en la Región;
- n. Potenciar las actividades productivas en corredores económicos, aplicando tecnologías adecuadas; e,
- o. Identificar, articular y desarrollar mercados en función de las cadenas de valor.

5.3.4 Factor Salud.

- a. Promover una sociedad saludable y garantizar el acceso universal a los servicios de salud con calidad;
- b. Promover el fortalecimiento de las capacidades de los profesionales y técnicos, referidas a la gestión de los servicios de salud;
- c. Propiciar las condiciones para que la seguridad social sea accesible a toda la población;
- d. Garantizar el acceso universal de la población, especialmente del ámbito rural y de las pequeñas localidades, a servicios de saneamiento ambiental básico integral;
- e. Priorizar la reducción drástica de la desnutrición crónica infantil;
- f. Garantizar la disponibilidad alimentaria para toda la población;
- g. Reducir la morbimortalidad materno-neonatal e infantil en la región;
- h. Fortalecer la participación y vigilancia de la población y la institucionalidad regional en la gestión de los servicios de salud; y
- i. Reducir la prevalencia de la desnutrición crónica y la anemia en los niños y niñas menores de 5 años, de la Región.

5.3.5 Factor Educación.

- a. Ampliar las oportunidades y la calidad de la atención integral en educación, en especial para los niños y niñas

- menores de 6 años;
- b. Priorizar la universalización de la educación y la permanencia escolar con plena calidad, poniendo especial atención en los ámbitos rurales;
- c. Garantizar la elaboración del currículo educativo regional, que asegure que los estudiantes conozcan su territorio, con sus potencialidades y vulnerabilidades;
- d. Promover el fortalecimiento de las capacidades docentes tomando en cuenta criterios de adecuación a la cultura local;
- e. Implementar programas de alfabetización intercultural bilingüe, que potencien las capacidades y amplíen las oportunidades de las personas;
- f. Fomentar la articulación entre la actividad productiva y la formación profesional;
- g. Desarrollar las capacidades, habilidades y potencialidades personales, sociales y colectivas, mediante una educación intercultural de calidad que sea integral, inclusiva y equitativa; y
- h. Generar condiciones favorables para una educación de calidad.

5.3.6 Factor Clima de Negocios.

- a. La promoción de mecanismos y servicios financieros que garanticen la sostenibilidad de la actividad productiva;
- b. Es prioridad regional garantizar las condiciones necesarias para fortalecer la producción orgánica de calidad certificada;
- c. Implementar mecanismos de información para los inversionistas;
- d. Fortalecer el INDECOPI regional;
- e. Promover la formalización de las MYPES;
- f. Promover el cumplimiento de la Ley de Compras Estatales;
- g. Prevenir los conflictos en la Región;
- h. Generar condiciones favorables para promover el desarrollo empresarial, así como apoyar nuevos emprendimientos;
- i. Establecer mecanismos de promoción de la inversión privada; y
- j. Promover fondos orientados a mejorar la competitividad productiva.

5.3.7 Factor Tecnología e Innovación.

- a. Promover el desarrollo de una cultura de innovación y fomento de la investigación;
- b. El fortalecimiento y la expansión de los servicios de información sobre tecnologías, investigación, normas técnicas, patentes e invenciones;
- c. La necesidad de que las universidades y centros de formación profesional se responsabilicen de generar conocimientos, sustentados en la investigación científica y tecnológica, que contribuyan al desarrollo económico regional;
- d. Promover y difundir la innovación tecnológica, la investigación y los servicios de información para el desarrollo empresarial;
- e. Fortalecimiento de capacidades y promoción de la investigación tecnológica y científica, que aliente la innovación empresarial regional;

- f. Fortalecer y apoyar a las asociaciones de innovadores en la Región Cusco;
- g. Fortalecer el CORCYTEC regional;
- h. Fortalecer los Institutos Tecnológicos Regionales;
- i. Promover la modificación del uso del canon por las Universidades, orientado a la tecnología e innovación;
- j. Promover la relación Universidad - Empresa en tecnología e innovación; y
- k. Promover la investigación y el desarrollo de la ciencia y la tecnología que favorezcan el mejor aprovechamiento de las potencialidades regionales.

5.3.8 Factor Recursos Naturales y Ambiente.

- a. Desarrollar una gestión sostenible de los recursos agua y suelo;
- b. Conservar, recuperar y promover el uso sostenible de la biodiversidad en el espacio andino y amazónico regional;
- c. Promover la producción orgánica agropecuaria y acuícola;
- d. Generar y desarrollar tecnologías y estrategias para la adecuación y mitigación de los efectos del cambio climático;
- e. Aprovechar la biodiversidad sobre la base de criterios de competitividad y sostenibilidad;
- f. Contribuir en la restauración y recuperación ecológica de territorios degradados y ecosistemas críticos o frágiles;
- g. Cautelar los derechos de las comunidades nativas y campesinas en los lugares de explotación de los recursos naturales;
- h. Fortalecer las capacidades institucionales para la gestión ambiental articulada, vigilando el cumplimiento de las normas ambientales nacionales e internacionales de carácter vinculante;
- i. Garantizar la formulación de estudios de impacto ambiental para todo proyecto, así como de evaluaciones ambientales estratégicas; y
- j. Recuperar, revalorar y difundir los conocimientos y saberes ancestrales, así como los generados por experiencias de promoción, orientados hacia la conservación y renovación de los recursos naturales y el ambiente.

5.4 ACTIVIDADES PROPUESTAS POR FACTORES DE COMPETITIVIDAD REGIONAL.

Las actividades y proyectos propuestos en el Plan Concertado de Competitividad Regional del Cusco 2011-2021, se presentan mediante matrices para cada factor de competitividad regional; se incluyen un indicador del producto esperado, su línea de base, fechas estimadas de inicio y término, metas y resultados esperados; así mismo se incluye la institución responsable de la implementación de la actividad o proyecto, y un presupuesto estimado.

1. INSTITUCIONALIDAD								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: <i>Lograr eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestal</i>								
Mejorar la ejecución del presupuesto público regional	Fortalecimiento de los recursos humanos y mejoramiento de los sistemas administrativos	Presupuesto inicial (PIA)	2012-Permanente	12 eventos anuales (Cusco y Provincias)	Ejecución eficiente	Instituciones públicas regionales	Público y CTI	72 000.00 (Anual)
Fortalecimiento de las instituciones públicas regionales y reestructuración del Gobierno Regional Cusco	Implementación institucional	Diagnostico institucional	2012-2014	50% de instituciones	Instituciones públicas fortalecidas	Gobierno Regional Cusco	Público y CTI	40 millones
Implementar el gobierno electrónico regional	Número de sistemas instalados	Diagnostico institucional	2013-2016	8 sistemas instalados	Gerencias con sistemas implementados	Gobierno Regional Cusco	Público y CTI	8 millones
Fortalecer los procesos de presupuesto participativo y presupuesto por resultados	Número de Capacitaciones	Presupuestos anteriores realizados	2012-2014	12 capacitaciones anuales (Cusco y Provincias)	Presupuestos participativos optimizados	Gobierno Regional Cusco	Público y CTI	216 000.00 (Anual)
Mejorar la planificación regional	Implementación del CEPLAR	Diagnostico institucional	2012-2014	100% implementado	Una planificación regional eficiente	Gobierno Regional Cusco	Público y CTI	200000.00
Gestionar la mejora de la remuneración del sector público regional	Número de normas legales presentadas	Remuneraciones actuales	2012-2013	50% de normas presentadas aprobadas	Remuneraciones mejoradas	Gobierno Regional Cusco	Público y CTI	100 000.00 * (Anual)
Fortalecimiento de los recursos humanos para la solución de conflictos en la región	Eventos de capacitación	Estado situacional	2012-2014	6 eventos al año	Recursos humanos capacitados en la solución de conflictos	Gobierno Regional Cusco	Público	100 000.00 (Anual)

* Solo gestiones.

1. INSTITUCIONALIDAD (Continuación)								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 2: <i>Promover la transparencia en la gestión pública</i>								
Promover el cumplimiento estricto de la normatividad de transparencia	Eventos de Capacitación y sensibilización	Estado actual	2012- 2014	18 Talleres anuales (Cusco y Provincias)	Incremento de Instituciones públicas en cumplimiento de la ley de Transparencia	Gobierno Regional Cusco, y Gobierno Local	Público	108 000.00 (Anual)
OBJETIVO 3: <i>Reducir los altos índices corrupción y criminalidad</i>								
Fortalecer el sistema anticorrupción regional	Talleres de sensibilización y formación de valores	Diagnostico actual	2012- permanente	108 talleres al año (Cusco, Provincias y Distritos)	Disminución de la corrupción regional	Gobierno Regional Cusco	Público y CTI	648 000.00 (Anual)
Potenciar las Comisiones de Procesos Administrativos	Talleres de capacitación	Informes de Gestión	2012- 2014	15 talleres anuales (Cusco y Provincias)	Número de sanciones	Gobierno Regional Cusco/ Gobiernos locales	Público	120 000.00 (Anual)
Promover acciones conjuntas institucionales para fines de seguridad ciudadana	Mesas de trabajo conjuntas inter institucionales y ONGs	Índice de criminalidad	2012- Permanente	Reducción porcentual de Criminalidad	Población satisfecha y segura	Gobierno Regional Cusco	Público	100,000.00 (Anual)
Mejorar las capacidades en la elaboración e implementación de proyectos.	Número de profesionales capacitados.	Diagnostico actual	2012-2013	50% de personal capacitado	Mejora de los índices económicos regionales. IDH	Gobierno Regional Cusco	Público	350,000.00

2. INFRAESTRUCTURA								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: <i>Lograr la articulación vial territorial de la Región</i>								
Desarrollar un plan vial regional	Proyectos de redes viales en la Región Cusco	Estudio situacional	2012- 2014	Proyectos aprobado y ejecutados	Densidad de redes viales incrementadas	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Público	600 millones
Mejorar las vías regionales	Proyectos de mantenimiento	Estudio situacional	2012- permanente	Proyectos ejecutados anuales	Redes viales mejoradas	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Público	20 millones
OBJETIVO 2: <i>Lograr la eficiencia de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones</i>								
Fortalecimiento de capacidades de los recursos humanos de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Talleres de capacitación	Estado situacional actual	2012 -2014	8 Talleres anuales	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones más eficiente en la gestión	Gobierno Regional Cusco	Público	144 000.00 (Anual)
Reestructuración de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Números de procesos presentados	Estudio situacional	2012	Procesos aprobados y ejecutados	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones más eficiente en la gestión	Gobierno Regional Cusco	Público	*100 000.00
OBJETIVO 3: <i>Mejorar la articulación vial nacional e internacional de la Región Cusco</i>								
Promover la construcción del Aeropuerto Internacional de Chinchero	Procesos de gestión presentados	Estado situacional actual	2012- 2016	Procesos de gestión presentados ejecutados	Aeropuerto Internacional construido	Gobierno Regional Cusco	Público y Privado	420 millones de Dólares
Desarrollar el Plan Regional de banda ancha en la región	Procesos de gestión presentados	Estado situacional actual	2012- 2014	Proyectos aprobados y ejecutados	La Región Cusco interconectada con banda ancha	Gobierno Regional Cusco Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Público y Privado	* 100,000.00 (anual)
Desarrollar infraestructura de carga y descarga y de servicios complementarios	Proceso de gestión presentados	Estado situacional actual	2012 – 2016	Procesos de gestión presentados ejecutados	La Región Cusco con infraestructura de carga y descarga en operación	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Público y Privado	* * 500 000.00

* Sólo Proceso de Gestión ** Elaboración de proyecto

2. INFRAESTRUCTURA (Continuación)

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 4: <i>Elevar el coeficiente de electrificación regional</i>								
Desarrollar el plan energético regional	Programas de electrificación regional	Coeficiente de electrificación actual (74%/2010)	2012 - 2021	Proyectos aprobados y ejecutados	Coeficiente de electrificación al 80 %	Gobierno Nacional, Regional y Local	Público y privado	300 millones
OBJETIVO 5: <i>Acceso a vivienda digna.</i>								
Promover el acceso a vivienda digna en la Región Cusco (Urbana y Rural)	Proyectos que permitan el acceso a viviendas	Estado situacional	2012 - 2021	Proyectos aprobados y ejecutados	Viviendas construidas	Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local	Público y privado	450 millones
OBJETIVO 6: <i>Ampliar y mejorar la infraestructura turística regional</i>								
Lograr la articulación y mejorar los accesos viales a los principales recursos turísticos	Proyectos viales turísticos	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	Proyectos aprobados y ejecutados	Km. de vías mejoradas y mantenidas	Gobierno Regional / Proyecto Especial Plan Copesco	Público, Cooperación Técnica Internacional	500 millones
Acondicionamiento turístico de los centros de soporte	Proyectos de acondicionamiento turístico	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	Proyectos aprobados y ejecutados	Nº de centros poblados acondicionados para la visita turística	Gobierno Regional / Proyecto Especial Plan Copesco	Público, Privado, Cooperación Técnica Internacional	120 millones
Puesta en valor del patrimonio cultural con fines turísticos	Proyectos de restauración y puesta en valor	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	Proyectos aprobados y ejecutados	Nº de monumentos arquitectónicos, arqueológicos y de ingeniería puesta en valor	Gobierno Regional / Proyecto Especial Plan Copesco	Público, Privado, Cooperación Técnica Internacional	50 millones
OBJETIVO 7: <i>Lograr la masificación del uso del gas natural para la región cusco</i>								
Promover la construcción del Gasoducto Sur Andino	Km. gasoducto construido	Estudio situacional	2013-2017	Proyecto aprobado y ejecutado	Población regional abastecida	Gobierno Nacional y Gobierno Regional Cusco	Público y Privado	200 millones *
Proyecto Qosqo Gas	Número de familias beneficiadas	Estudio situacional	2012	Proyecto implementado	Población regional abastecida	Gobierno Nacional y Gobierno Regional Cusco	Público	50 millones

* Sólo estudios

3. DESEMPEÑO ECONÓMICO								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/ Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: <i>Fortalecer las cadenas productivas en la región Cusco</i>								
Desarrollar proyectos productivos en las cadenas productivas prioritizadas	Número de proyectos desarrollados	Diagnostico situacional	2012-2014	Proyectos desarrollados y ejecutados	Cadenas productivas fortalecidas.	Dirección Regional de Agricultura Instituciones Públicas y Privadas	Público y Privado	72 millones
Implementar PROCOMPITE Regional	Documentos de implementación presentados	Estado actual	2012-2014	PROCOMPITE Implementados	PROCOMPITE ejecutados	Gobierno Regional Cusco y Gobierno Local	Público	80 millones
Promover la formalización y fortalecimiento de organizaciones de productores agropecuarios	Número de proyectos desarrollados	Diagnóstico situacional	2012-2016	Proyectos elaborados	Proyectos ejecutados	Gobierno Regional Cusco y Gobierno Local	Público	5 millones
Desarrollar Proyectos de infraestructura de riego	30 Proyectos implementados y articulados a cadenas productivas	60600 Has bajo riego actual	2012-2021	30 Proyectos Desarrollados en la Región Cusco	29.000 has. incorporadas a riego permanente en beneficio de 27.000 de familias	Gobierno Regional / Proyecto Especial PLAN MERISS	Gobierno Regional Gobierno Local	496 millones
Desarrollar la institucionalidad de organizaciones de usuarios de agua	30 Comisiones de regantes	0 comisiones de regantes	2012-2021	30 organizaciones de 2do. nivel formalizadas	Organizaciones de usuarios de agua formalizadas e institucionalizadas	Gobierno Regional / Proyecto Especial PLAN MERISS	Gobierno Regional Gobierno Local	20 millones
OBJETIVO 2: <i>Lograr productos creativos, inclusivos, competitivos y certificados de la región Cusco</i>								
Implementación de la "MARCA CUSCO"	Documentos de implementación presentados	Estado actual	2012-2014	MARCA CUSCO implementada	Certificaciones otorgadas	Gobierno Regional Cusco	Público y Privado	5 millones
Implementación del programa de compensaciones para la competitividad agraria (AGROIDEAS)	Documentos de implementación presentados	Estado actual	2012-2014	AGROIDEAS Implementadas	AGROIDEAS ejecutadas	Gobierno Regional y Ministerio de Agricultura	Público	500 000.00

3. DESEMPEÑO ECONÓMICO (Continuación)

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
Formulación de proyectos regionales con componente certificación.	Número de proyectos desarrollados.	Estado actual	2012 - permanente	Proyectos desarrollados y ejecutados	Proyectos orientados a la certificación.	Gobierno Regional Cusco y sector privado.	Público y Privado	
Implementación de plataformas tecnológicas	Número de eventos realizados	Estado situacional	2012-2016	Plataformas implementadas	Plataformas operando	Gobierno Regional Cusco y sector privado.	Público y Privado	24 millones
OBJETIVO 3: Fortalecer el emprendimiento empresarial regional								
Fomentar la cultura asociativa en empresas regionales	Talleres de capacitaciones	Estado actual	2012 - permanente	30 Talleres anuales	Incremento de asociaciones, consorcios y/o redes empresariales	Gobierno Regional Cusco / Dirección Regional de Producción	Público y Privado	180 000.00 (Anual)
Incidir en el cumplimiento de la Ley de compras estatales.	Talleres informativos de los alcances de la Ley	Estado actual	2012-2014	15 Talleres anuales	Incremento de ventas de las PYMES al estado	Gobierno Regional Cusco / Dirección Regional de Producción	Público y privado	90 000.00 (Anual)
Promover mayor acceso a mercados nacionales e internacionales	Apertura y gestión de mercados	Estado actual	2012 - permante	Nuevos mercados aperturados/ anual	Incremento de mercados aperturados	Gobierno Regional Cusco /Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo Cámara de Comercio Cusco	Público y privado	120 000.00 (Anual)
Promover las industrias creativas inclusivas.	Número de nuevos emprendimientos.	Estado situacional actual	2012-2013	Emprendimientos logrados.	Mejora en la calidad de vida de la población beneficiada.	Gobierno Regional Cusco y la Cooperación Técnica Internacional	Público, privado y de la cooperación técnica.	2 millones.
Promoción de la oferta exportable regional	Productos identificados	Estudio de oferta exportable	2012 - Permanente	Incremento de las exportaciones regionales	10% de crecimiento anual	Gobierno Nacional Gobierno Regional y la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo	Público	5 millones (anuales)

4. SALUD								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: Promover y mejorar el acceso universal a los servicios de salud de la Región Cusco.								
Afiliación al sistema del aseguramiento universal en salud de la población.	Cantidad de población asegurada	Diagnóstico situacional	2012 permanente	Población asegurada	Mejoramiento de la calidad de vida de la población	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	10 millones
Mejorar el sistema de referencia y contra referencia.	* Cantidad de ambulancias dotadas * Cantidad de establecimientos mejorados en comunicación e informática	Diagnóstico situacional	2012 permanente	Establecimientos con ambulancias y sistemas de comunicación e informática	Disminución de la mortalidad en la población referida	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	50 millones
Mejoramiento en la calidad de la oferta de servicios de salud	Plan de gestión de la calidad ejecutada	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	Población Atendida	Satisfacción del usuario	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	20 millones
OBJETIVO 2: Prevención y promoción de la Salud								
Alianzas estratégicas interinstitucionales	Nº de convenios suscritos	Diagnóstico situacional	2012-2021	Convenios suscritos	Conductas de prevención saludables	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	300,000
Difundir contenidos y campañas de programas de prevención	Cantidad de mensajes transmitidos	Diagnóstico situacional	2012-2021	Población Sensibilizada	Disminución de enfermedades crónicas previsibles	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	600,000 (anuales)

4. SALUD (Continuación)								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 3: <i>Mejorar la capacidad resolutive de los establecimientos de salud.</i>								
Mejorar la capacidad resolutive de los establecimientos de salud.	Número de hospitales y establecimientos, construidos y/o mejorados	Diagnóstico situacional	2012-2021	Hospitales y establecimientos construidos y/o mejorados operativos	Mejora en la calidad de atención de salud a la población	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	1550 millones
Fortalecer las capacidades y habilidades profesionales del personal, y dotar de especialidades faltantes	* Número de profesionales capacitados * Número de especialidades nuevas	Diagnóstico situacional	2012-2021	Profesionales de salud capacitados Número de especialidades nuevas	Mejora en la calidad de atención de salud a la población	Gobierno Regional Cusco y la Dirección Regional de Salud	Público y privado	200 mil anuales
OBJETIVO 4: <i>Promover el acceso a los servicios de agua y saneamiento sostenibles.</i>								
Ampliar la cobertura de los servicios de agua y saneamiento sostenibles	Proyectos que permitan el acceso y mejoramiento de los servicios de agua y saneamiento	* Plan Regional de Saneamiento Básico al 2021 * Cobertura de agua y saneamiento	2012-2021	300 proyectos aprobados y ejecutados	Coefficiente de cobertura de agua y saneamiento al 80%	Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local	Público y privado	150 millones

5. EDUCACIÓN								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: <i>Construir participativamente una gestión educativa descentralizada e intercultural orientada a lograr mejores aprendizajes en los estudiantes en la región.</i>								
Diseño concertado del modelo e instrumentos de gestión	Instancias de gestión administrativa descentralizada con nuevo modelo de gestión	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	Modelo de gestión implementado	Instancias de gestión con autonomía	Gobierno Regional Cusco/ Dirección Regional de Educación	Público	10 millones
Institucionalización de los espacios de participación, concertación y vigilancia	Consejo Participativo Regional de Educación (COPARE), Consejo Participativo Local de Educación (COPALE) y Consejo Educativo Institucional institucionalizados y funcionando	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	100% de Consejo Participativo Regional de Educación (COPARE), Consejo Participativo Local de Educación (COPALE) y Consejo Educativo Institucional institucionalizados y funcionando.	Espacios de participación que fortalecen la gestión transparente.	Gobierno Regional Cusco / Dirección Regional de Educación	Público	3 millones
Diseño Curricular regional que responda al Proyecto Educativo Regional (PER)	Diseño Curricular Regional Implementado en las Instituciones Educativas.	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	100% de estudiantes logran aprendizajes pertinentes de calidad	Estudiantes reciben una formación integral y pertinente	Gobierno Regional Cusco / Dirección Regional de Educación	Público	50 millones

5. EDUCACIÓN (Continuación)								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 2: <i>Cerrar la brecha de atención educativa integral de niños y niñas de 0 a 5 años, con la creación e implementación de Instituciones Educativas Iniciales y programas de educación inicial, que respondan a la diversidad cultural de la Región y las necesidades educativas especiales con énfasis en las zonas rurales.</i>								
Acceso equitativo a un servicio educativo de calidad en zonas rurales y urbanas	Acceso oportuno	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	100% de niños que acceden al servicio educativo.	Niños u niñas incorporados al sistema educativo.	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	100, 000 (Anual)
Ampliación de cobertura para niños menores de 5 años	Tasa de cobertura en el I y II ciclo de EBR	1.4% y 69.2 %	2012-2021 2012-2021	30% 90 %	30 y 95 % de niños y niñas atendidos por el sistema educativo	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	100, 000 (Anual)
Capacitación y formación de personal especializado.	Personal capacitado	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	100% de personal especializado	Personal con desempeño idóneo	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	80, 000 (Anual)
Capacitación y formación a madres y padres en prácticas de crianza y cuidado infantil	Madres y padres preparados y capacitados.	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	50% de Madres y padres preparados y capacitados.	Madres y padres involucrados en el proceso de aprendizaje de sus hijos.	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	20, 000 (Anual)
OBJETIVO 3: <i>Equipo de docentes bien preparados con buenos desempeños y fortalecidos en su desarrollo personal y entorno, desarrollan la Educación Intercultural Bilingüe con calidad</i>								
Formación docente inicial	Institutos de formación docente con currículo con enfoque educación intercultural bilingüe	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	100% de Institutos de formación docente implementado el currículo con enfoque educación intercultural bilingüe	Egresados de Instituto de Formación Docente con formación educación intercultural bilingüe	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	20, 000 (Anual)
Sistema de Formación continua	Docentes reciben formación continua con enfoque educación intercultural bilingüe	Diagnóstico situacional	2012 Permanente	100% Docentes implementados en una formación continua con enfoque educación intercultural bilingüe	Estudiantes con mejores logros de aprendizaje.	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	120,000 (Anual)
Docentes y estudiantes que investigan	Docentes y estudiantes con actitudes investigativas	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	40% de docentes y estudiantes con actitudes investigativas	Mejores prácticas educativas a partir de una cultura de investigación	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Educación	Público	50,000 (Anual)

5. EDUCACIÓN (Continuación)								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 4: Promover el acceso a la Educación de Calidad.								
Incidir en la acreditación y certificación de la calidad educativa en la Región.	Existe el sistema de evaluación, acreditación y certificación de la calidad educativa	Estudio situacional actual	2012-2021	100 % de Instituciones acreditadas y certificadas	Instituciones educativas profesionales con calidad de enseñanza certificadas y acreditadas	Ministerio de Educación	Público	100 000 00 (Anual)
OBJETIVO 5: Reducción del analfabetismo en la Región.								
Fortalecer programas de alfabetización en la región.	Número de procesos de seguimiento y evaluación	Diagnóstico situacional	2012-2021	100 % alfabetizados	Disminución de los índices de analfabetismo en la Región.	Gobierno Regional Gerencia Regional de Desarrollo Social	Público	500 000 00 (Anual)

6. CLIMA DE NEGOCIOS								
ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: Fortalecer la institucionalidad empresarial para mejorar el clima de negocios en la Región								
Promover la formalización de las MYPES de la Región	Campañas de sensibilización	Diagnóstico situacional	2012 - Permanente	4 campañas anuales	Empresas formalización	Gobierno Regional Cusco/ Dirección Regional de Producción	Público	200 000.00 (Anual)
Fortalecimiento de los gremios empresariales	Talleres	Estado situacional	2012 - permanente	20 talleres al año (Cusco y Provincias)	Gremios empresariales competitivos	Gobierno Regional Cusco/ Dirección Regional de Producción	Público	120 000.00 (Anual)
Creación del COREMYPE regional	Procesos presentados	Situación actual	2012	Ordenanza Regional	COREMYPE constituido	Gobierno Regional Cusco	Público	10 000.00
OBJETIVO 2: Mejoramiento de las condiciones para la inversión privada en la Región								
Promover la construcción del Parque Industrial Cusco	Procesos de gestión presentados	Estado situacional actual	2012 - 2014	Procesos de gestión presentados ejecutados	Parque Industrial construido	Gobierno Regional Cusco	Público y Privado	11 millones
Eliminación de barreras y trabas administrativas en la inversión privada	Número de procesos de gestión	Estado situacional actual	2012 - 2014	Procesos simplificados	Barreras y trabas administrativas reducidas	Gobierno Regional Cusco	Público y Privado	150 000.00 (Anual)
Fomentar un mayor acceso a los servicios financieros, especialmente de Micro, pequeñas y medianas empresas (y hogares)	Número de empresas insertadas al sistema financiero	Informe del sistema financiero/ Cámara de comercio	2012- Permanente	Crecimiento del 15% de empresas insertadas al Sistema financiero anualmente	Incremento de empresas articuladas al sistema financiero	Gobierno Nacional e Instituciones Financieras	Público y privado	* 50 000.00 (Anual)
Promover mayor cobertura de instituciones financieras en la región	Procesos de gestión presentados	Estado situacional actual	2012 - 2014	Procesos de gestión presentados ejecutados	Mayor número de instituciones financieras en la región	Gobierno Regional Cusco	Público	120 000.00 (Anual)
Fortalecimiento de INDECOPI en la Región	Convenio interinstitucional	Situación actual	2012 – 2013	Convenio establecido	Ampliación de cobertura de atención	Gobierno Regional Cusco/ INDECOPI	Público	100 000.00
Promover y promocionar las ventajas competitivas y comparativas con que cuenta la Región	Número de ferias/exposiciones	Estado situacional actual	2012 – Permanente	12 eventos anuales	Número de ferias logradas dentro del plazo estipulado	Gobierno Nacional, Regional y Local	Público	100 000.00

* Solo gestiones

6. CLIMA DE NEGOCIOS (Continuación)

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
Promover el desarrollo de nuevos mercados para los productos regionales	Procesos de gestión presentados	Estado situacional actual	2012 – Permanente	Procesos de gestión presentados y ejecutados	Nuevos mercados para los productos regionales	Gobierno Regional Cusco/ Gobierno Local	Público/ privado	200 000.00
Capacitar a los jóvenes en carreras tecnológicas para contar con mano de obra calificada	Programas de capacitación	Diagnostico actual	2012 – Permanente	4 programas anuales	Incremento de jóvenes capacitados	Gobierno Nacional, Regional y Local	Público	80 000.00 (Anual)
Desarrollar programas de capacitación ocupacional para la inserción laboral en la Región	Programas de capacitación	Diagnostico actual	2012 – Permanente	2 programas anuales	Desempleo disminuido	Gobierno Regional / Dirección Regional de Trabajo	Público	4 millones
OBJETIVO 3: Lograr un Clima Social favorable en la región								
Prevención y solución de conflictos regionales (mineros, ambientales, hídricos, límites, etc)	Mesas de concertación	Conflictos identificados	2012 – Permanente	Número de mesas de concertación constituidas al año	Clima social favorable	Gobierno Regional Cusco	Público	200 000.00 (Anual)
Prevención y solución de conflictos laborales	Mesas de concertación	Conflictos identificados	2012 – Permanente	Número de mesas de concertación constituidas al año	Clima laboral favorable	Gobierno Regional Cusco	Público	100 000.00 (Anual)
Promover la creación de empleo digno, que respete los derechos laborales	Disposiciones regionales	Estado situacional	2012 – Permanente	4 disposiciones anuales	Incremento del índice de empleo directo e indirecto	Gobierno Regional/ Dirección Regional de Trabajo	Público	100 000.00 (Anual)

* Solo gestiones

7. TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo(S/)
OBJETIVO 1: Generar mayores capacidades para el desarrollo tecnológico y la innovación en la Región								
Incidir en la implementación de Universidades e Institutos Superiores Tecnológicos	Número de procesos de gestión	Estado situacional actual	2012 – 2014	6 proceso de gestión anuales	Universidades e Institutos Tecnológicos implementados	Gobierno Nacional Gobierno Regional /	Público y privado	* 150 000.00 (Anual)
Incidir en la actualización de la currícula educativa escolar y superior en temas relacionados a la ciencia, tecnología e innovación.	Número de procesos de gestión	Estado situacional actual	2012-2014	Procesos de gestión aprobados	Inclusión en la currícula las materias de ciencia tecnología e innovación	Gobierno Regional / Dirección Regional de Educación Cusco	Público	100 000.00 (Anual)
Incidir y priorizar el uso de los fondos Provinciales y Distritales en programas de Ciencia, Tecnología e Innovación orientados al desarrollo del sector productivo	Eventos de promoción y sensibilización para el desarrollo de programas de Ciencia, Tecnología e Innovación	Estado actual	2012-2014	15 eventos promocionales	Se asignan partidas presupuestarias en las provincias y distritos para financiar programas de innovación	Gobierno Regional Cusco	Público y privado	100 000.00 (Anual)
Promover la articulación Universidad- Empresa y Gobiernos Sub-nacionales	Convenios Foros Encuentros	Estado actual	2012 – permanente	3 convenios, 3 foros y 3 encuentros anuales	Empresas articuladas con innovación tecnológica	Gobierno Regional Cusco/ UNSAAC	Público y privado	150 000.00 (Anual)
Fortalecimiento de las asociaciones de innovadores en la Región	Eventos de capacitación	Estado situacional actual	2012-2014	04 eventos (anuales)	Asociaciones de innovadores fortalecida	Gobierno Regional Cusco/ UNSAAC	Público	50 000.00 (Anual)
OBJETIVO 2: Crear las condiciones para el desarrollo de la tecnología e innovación en la región								
Promover el uso adecuado del canon en ciencia, tecnología e innovación	Número de procesos de gestión	Estado situacional actual	2012-2014	Procesos de gestión aprobados	Uso adecuado del canon en Ciencia y Tecnología en la Región	Gobierno Regional	Público	50 000.00 (Anual)
Promover la formulación y ejecución de proyectos en ciencia, tecnología e innovación	Eventos de especialización	Estado situacional actual	2012-2014	3 eventos anuales	Proyectos de Ciencia y Tecnología e Innovación formulados	Gobierno Regional Cusco/Universidades	Público	250 000.00 (Anual)

* Solo gestiones

7. TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (Continuación)

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
Promover la transferencia de "know how", en ciencia, tecnología e innovación	Protocolos de transferencia	Evaluación actual	2012- permanente	03 protocolos (anuales)	Empresas fortalecidas	Gobierno Regional Cusco/Universidades	Público y privado	100 000.00 (Anual)
Promover ferias en ciencia, tecnología e innovación	Ferias en Ciencia, Tecnología e Innovación	Evaluación actual	2012- permanente	02 ferias anuales	Empresas fortalecidas	Gobierno Regional Cusco	Público y privado	100 000.00 (Anual)
Fortalecimiento del CORCYTEC regional	Acciones de implementación	Situación actual	2012 - 2014	Ordenanza Regional	CORCYTEC implementado	Gobierno Regional Cusco	Gobierno Regional Cusco	200 000.00 (Anual)
Implementación del Instituto Superior Tecnológico y Centro de Innovación Científico Tecnológico	Procesos de gestión	Situación actual	2012 - 2016	Proyecto concluido	Centro de Innovación Tecnológico implementado y funcionando	Gobierno Regional Cusco	Público, privado y Cooperación Técnica Internacional	10 millones
Implementación de centros para la creatividad e innovación tecnológica en el valor agregado	Proyectos de implementación formulados	Diagnóstico de ciencia y tecnología	2012 - 2015	6 Centros para la creatividad implementados	6 Centros para la creatividad funcionando	Gobierno Regional Cusco/ Dirección Regional de Producción	Público	10 millones

8. RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
OBJETIVO 1: Manejo racional de los recursos naturales								
Desarrollar y fortalecer capacidades regionales en el manejo adecuado de los recursos naturales	Programas de capacitación	Estado situacional	2012 - permanente	5 programas anuales	Recursos humanos capacitados	Gobierno Regional Cusco / Universidad	Público/ Cooperación Técnica Internacional	1 millón (Anual)
Elaborar un banco de proyectos para mantenimiento, prevención y recuperación de recursos naturales	Número de proyectos	Inventario de recursos naturales (flora, fauna, suelos, hídrico, etc.)	2012-2014	3 proyectos viables por año	Número de proyectos logrados dentro del plazo estipulado	Gobierno Regional Cusco / Universidad	Público/ Cooperación Técnica Internacional	300 000.00 (Anual)

8. RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
Promover la agrobiodiversidad para la seguridad alimentaria	Eventos de capacitación	Estado situacional	2012 - Permanente	6 eventos anuales	Recursos humanos capacitados y calificados en agrobiodiversidad	Gobierno Regional Cusco/ Universidad	Público/ Cooperación Técnica Internacional	50 000.00 (Anual)
Desarrollo de programas de reforestación en la región	Programas de reforestación	Estado situacional	2012-2014	1 programa anual	Incremento de superficies reforestadas	Gobierno Regional Cusco	Público/ Cooperación Técnica Internacional	5 millones
Fortalecimiento de la producción orgánica y ecológica	Capacitación y asistencia técnica	Diagnostico situacional	2012-2016	Incremento de la producción orgánica	Agricultores capacitados en agricultura orgánica	Gobierno Regional Cusco/ Instituto Manejo de Agua	Público	* 350 000.00 (Anual)
OBJETIVO 2: Manejo racional de los recursos ambientales de la Región								
Promover la construcción de plantas de tratamiento de aguas servidas	Número de proyectos	Diagnóstico situacional	2012-2016	6 proyectos aprobados	Proyectos ejecutados	Público y privado	Público-Privado y Cooperación Técnica Internacional	* 900 000.00
Conservación, aprovechamiento sostenible y recuperación de los ecosistemas regionales	Número de proyectos formulados	Diagnóstico situacional	2012-2016	3 proyectos anuales	Ecosistemas recuperados	Gobierno Regional Cusco/ Instituto Manejo de Agua	Público	* 750 000.00 (Anual)
Promover el manejo y gestión de Áreas Naturales Protegidas (ANP)	Proyectos de manejo	Diagnóstico situacional	2012 - permanente	2 proyectos anuales	Manejo y gestión adecuado de Áreas Naturales protegidas	Gobierno Nacional, Regional, Local y privado	Público-Privado y Cooperación Técnica Internacional	* 300 000.00
Implementar la estrategia regional frente al cambio climático	Número de proyectos formulados	Diagnóstico situacional	2013-2021	5 proyectos anuales	Proyectos ejecutados	Gobierno Nacional Regional Local y privados	Público-Privado y Cooperación Técnica Internacional	90 millones
Promover el cumplimiento de los estudios de impacto ambiental en proyectos	Eventos de capacitación y difusión	Diagnóstico situacional	2012 - permanente	4 eventos anuales	Proyectos con estudios de impacto ambiental	Gobierno Regional Cusco	Público	50 000.00 (Anual)

8. RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE (Continuación)

ACTIVIDAD	Indicador (Producto)	Línea de base	Fecha (Inicio/Fin)	Meta	Indicador (Resultado)	Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto Tentativo (S/)
Implementar Centros de Investigación Tecnológicas	Proyectos de implementación formulados	Diagnostico actual	2012 - 2014	2 proyectos anuales	Centros de Investigación Tecnológica implementados	Gobierno Regional Cusco Dirección Regional de Producción/	Público/ privado	5 millones
Implementar Centros de Mejoramiento Genético Regional	Proyectos de implementación formulados	Diagnostico actual	2012 - 2014	1 proyecto anual	Centros de Mejoramiento Genético implementados	Gobierno Regional Cusco/ Instituto de Innovación Agraria/ UNSAAC	Público	3 millones
OBJETIVO 3: Acondicionamiento turístico de los recursos naturales y ambientales de la región								
Desarrollo de proyectos turísticos sostenibles en áreas naturales protegidas y áreas de conservación	Planes y proyectos turísticos formulados	Diagnóstico situacional	2012- Permanente	Planes y proyectos elaborados	Nº de sitios naturales acondicionados para la visita turística	Gobierno Regional Cusco y el Proyecto Especial PLAN COPESCO	Público y Cooperación Técnica Internacional	70 millones
OBJETIVO 4: Adecuado manejo de la gestión de riesgos y desastres en la región								
Elaborar los mapas de riesgo y desastres en el ámbito de la Región	Mapas de riesgo y peligros	Estudios realizados por las entidades técnico-científicas de nivel regional y nacional	2012-2014	Proyectos económicos sociales y obras de prevención regional	Proyectos y obras en zonas seguras para garantizar la inversión del Estado	Gobierno Regional Cusco	Público	500,000.00
Promover la estimación y el estudio de riesgos para la ejecución de obras	Talleres de capacitación	Estado situacional actual	2012 - 2014	Capacitación trimestral	Recursos humanos capacitados	Gobierno Regional Cusco	Público y privado	2 millones

* Gestiones y/o estudios

Estrategias de Implementación.

El proceso de implementación del Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2021, es una responsabilidad compartida entre los actores del sector público y privado regionales. Tal como se hizo para la actualización del presente Plan, que a través de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico se convocó a entidades públicas y privadas a trabajos concertados en talleres de sensibilización, planeamiento y validación, en los que se recibieron aportes de los participantes en dichos talleres; por tanto, el proceso de impulso a la Competitividad Regional debe ser institucionalizado con responsabilidades compartidas.

Para que este Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2021 se implemente, es necesaria la realización de las siguientes acciones básicas:

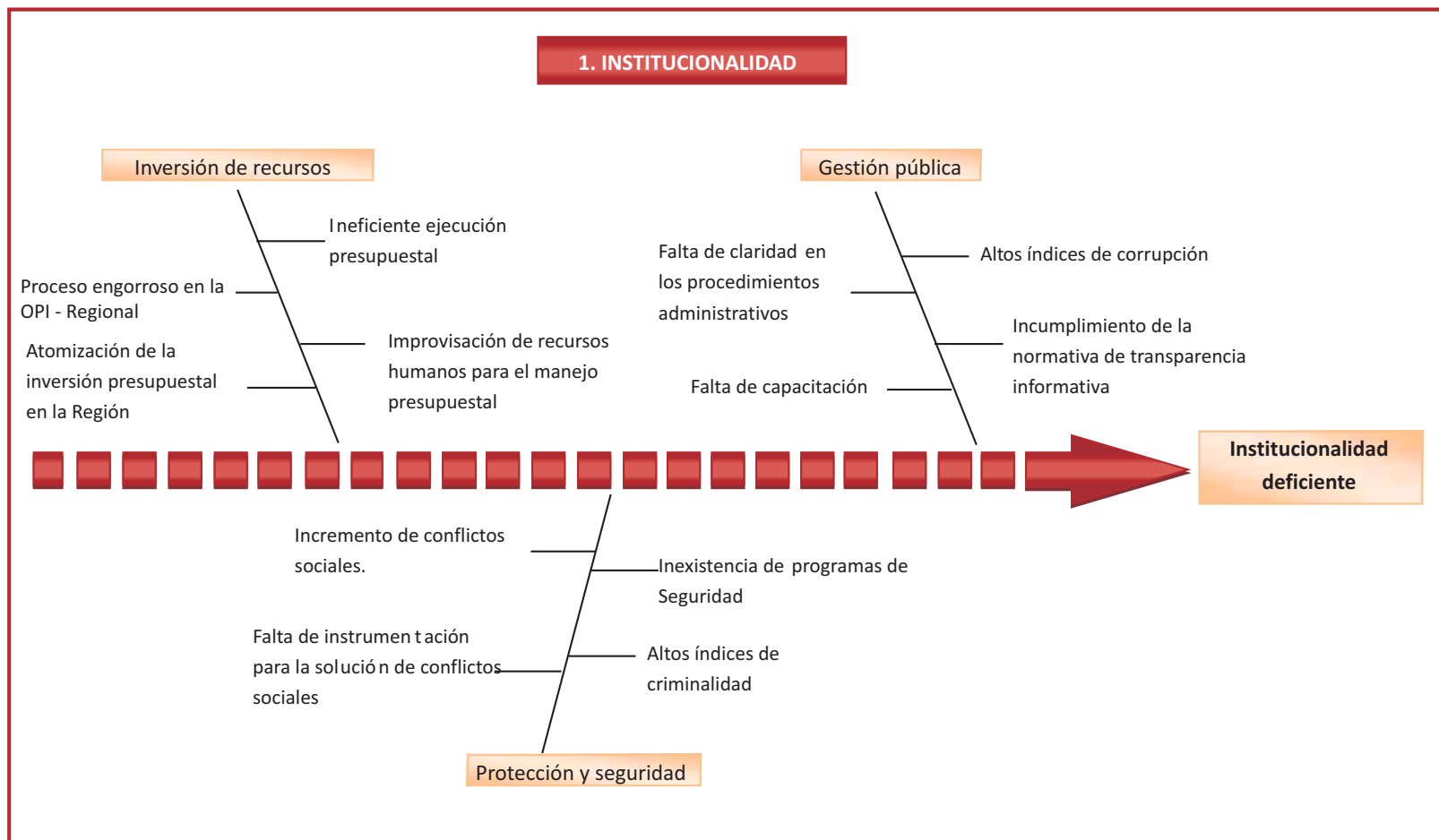
- a. Aprobación del Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2021;
- b. Fortalecimiento de la Sub Gerencia de Fomento a la Competitividad de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico como instancia responsable de promover la competitividad regional;
- c. Financiamiento para la realización de las actividades y proyectos propuestos en el Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2021;
- d. Constitución del Consejo Regional de Competitividad; y
- e. Convenios interinstitucionales para el desarrollo de actividades contempladas en el Plan Concertado de Competitividad Regional 2011-2012.

Actualización y seguimiento del Plan Concertado de Competitividad Regional 2011- 2021.

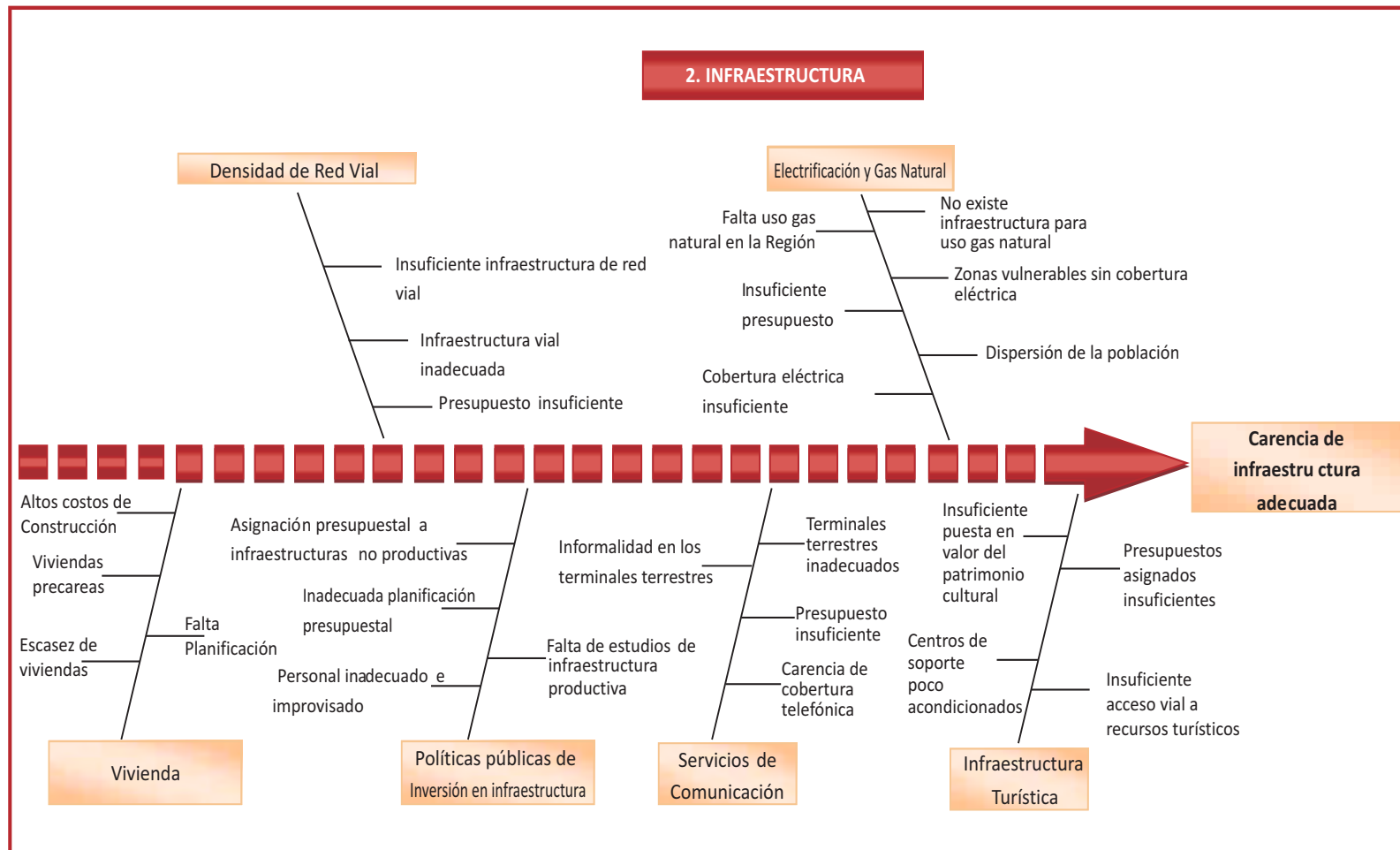
Siendo un documento dinámico y susceptible a modificaciones, debe ser actualizado periódicamente. Dicha actualización y seguimiento respectivo corresponderá hacerlo a la Gerencia Regional de Desarrollo Económico, por competencia; y al Consejo Regional de Competitividad que se constituya, enmarcado en los lineamientos del Consejo Nacional de Competitividad.

ANEXOS

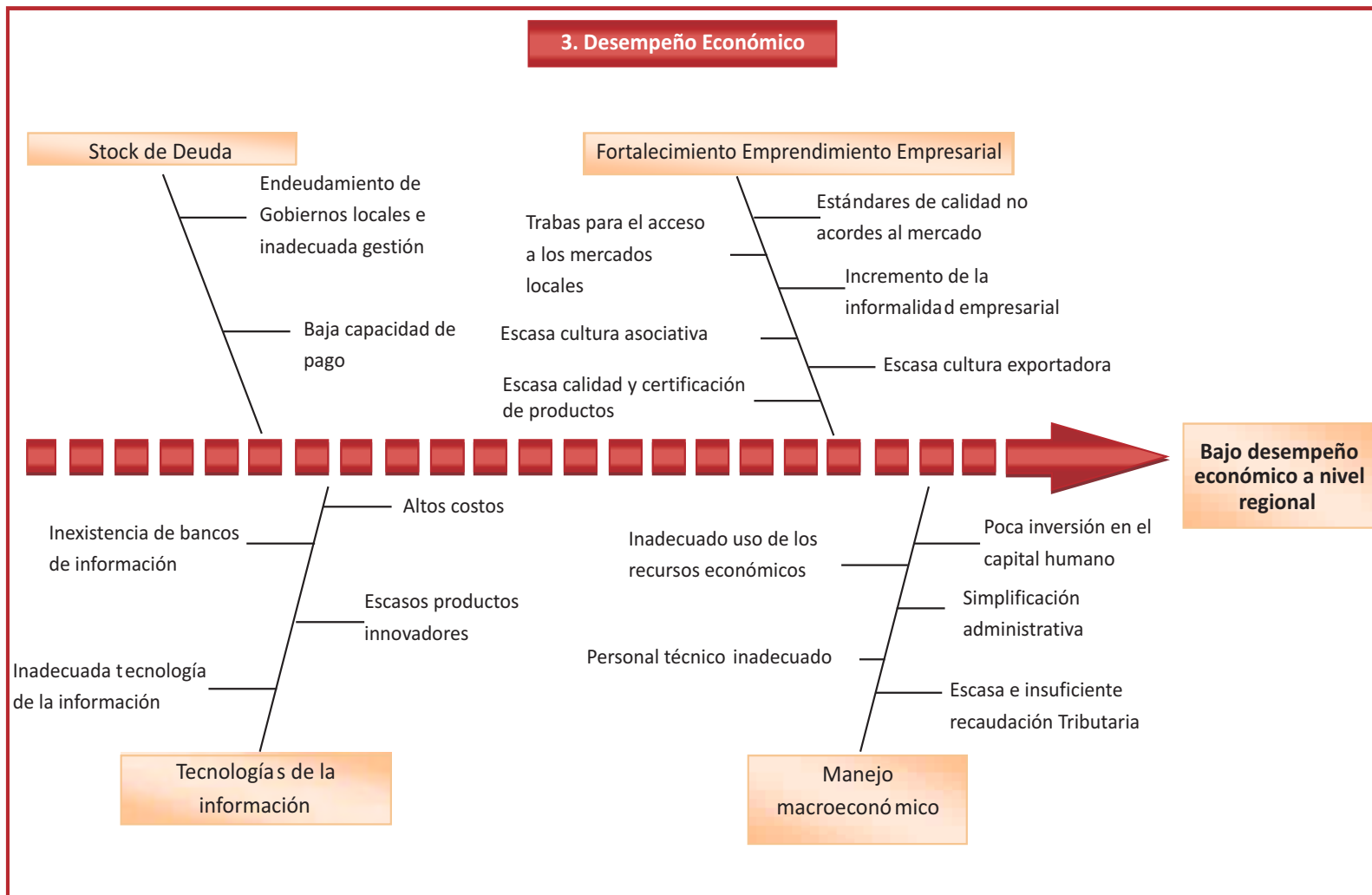
Anexo N° 1: Diagrama de Ishikawa Factor Institucionalidad



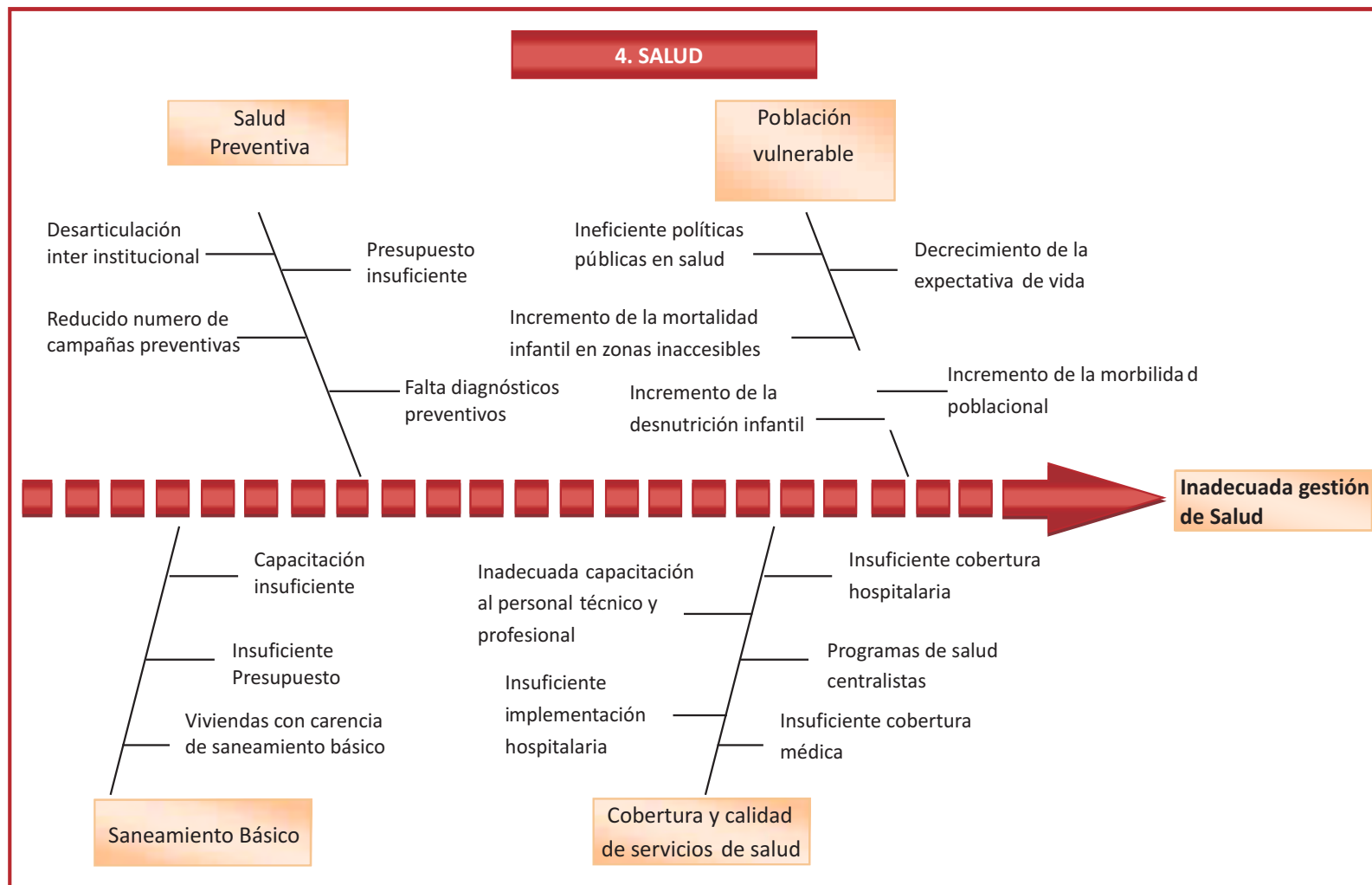
Anexo N° 2 : Diagrama de Ishikawa Factor Infraestructura



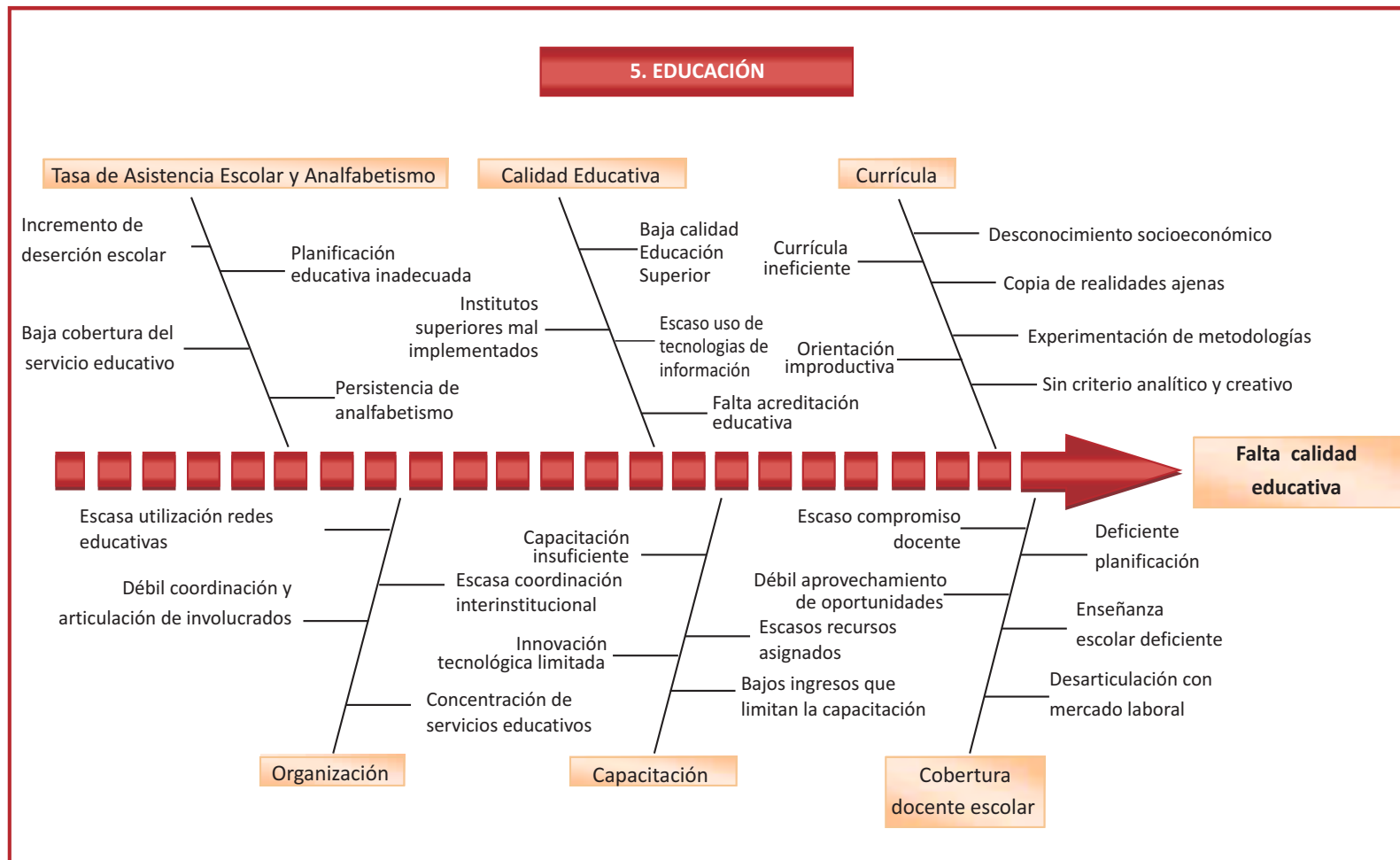
Anexo N° 3 : Diagrama de Ishikawa Factor Desempeño Económico



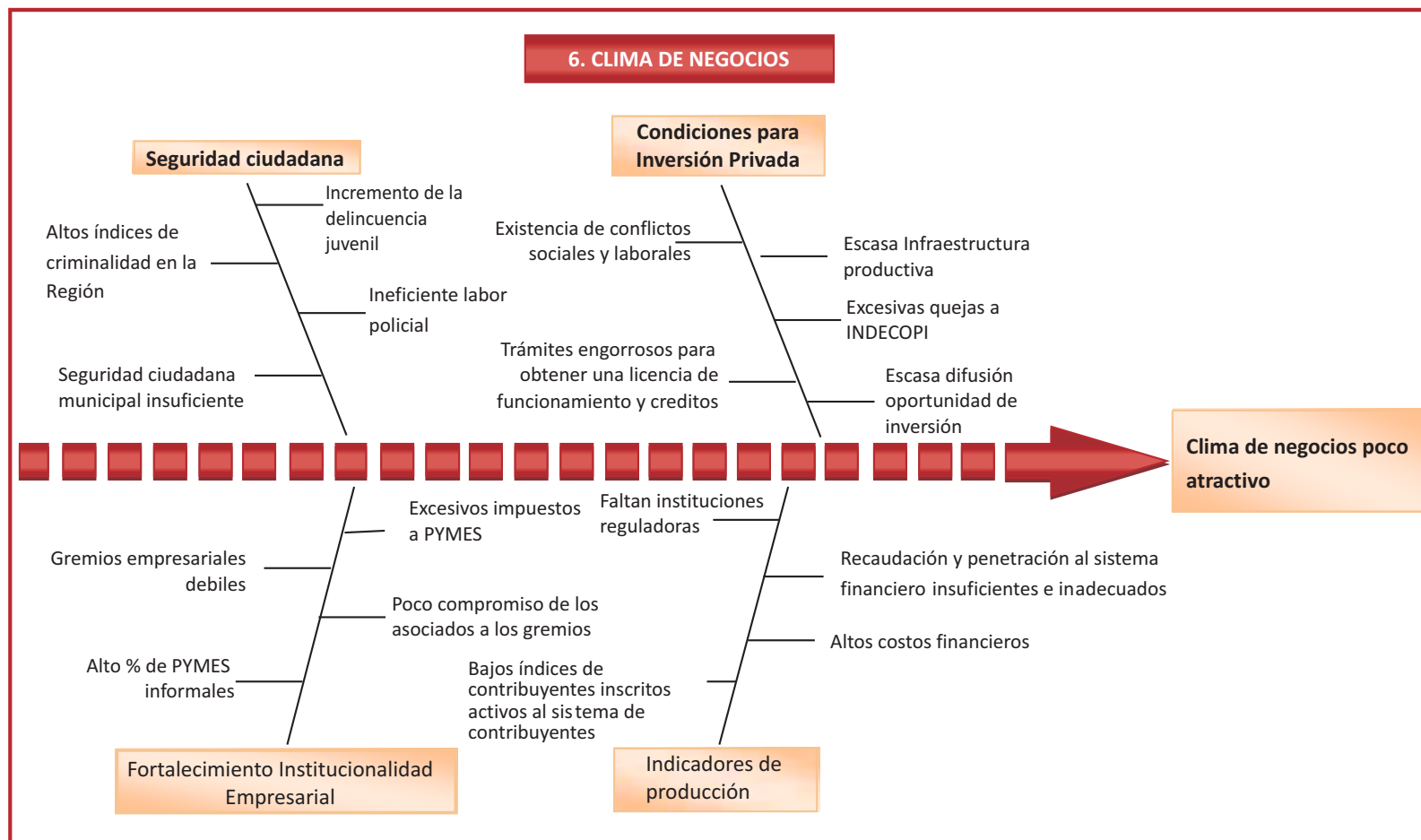
Anexo N° 4: Diagrama de Ishikawa Factor Salud



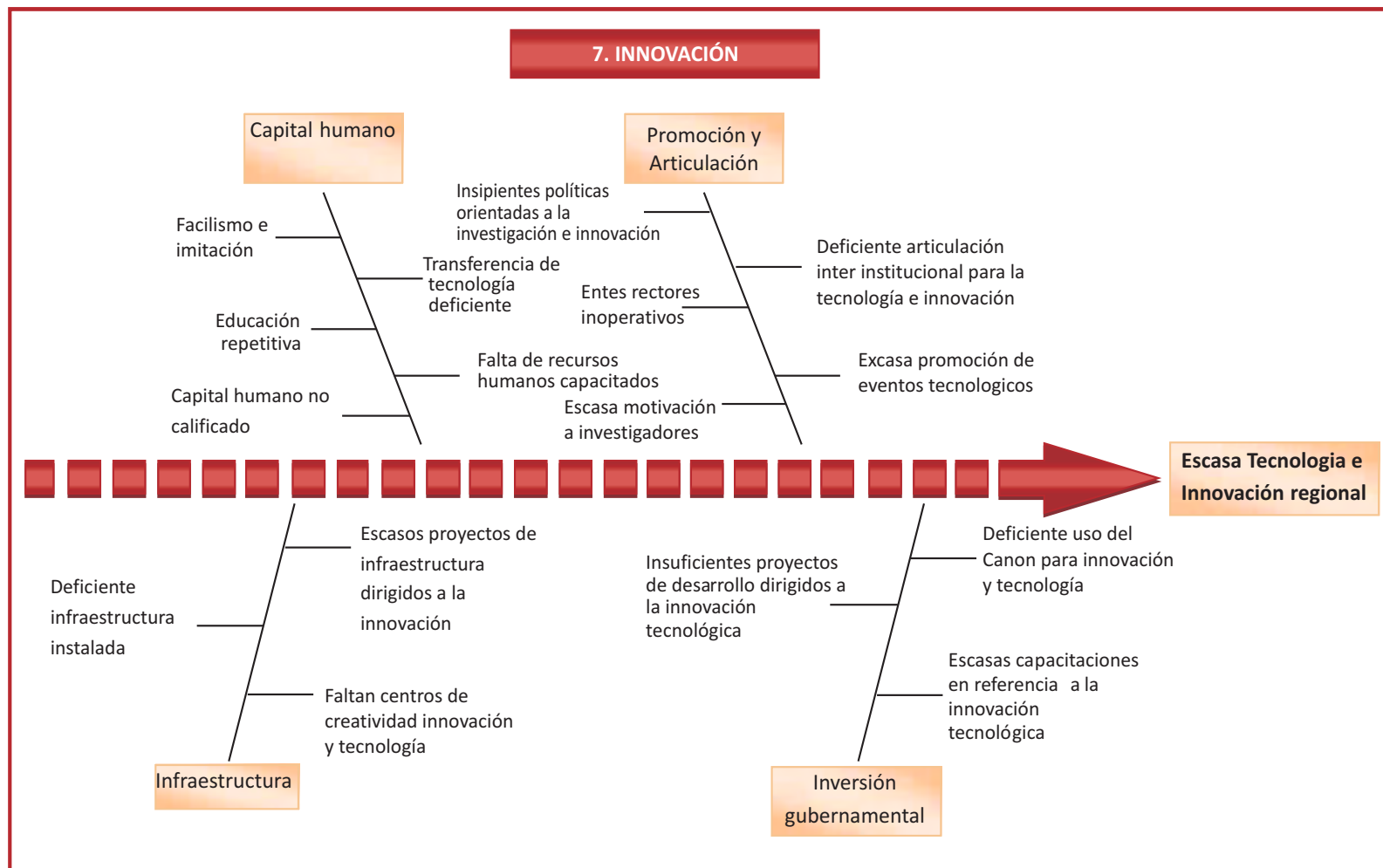
Anexo N° 5: Diagrama de Ishikawa Factor Educación



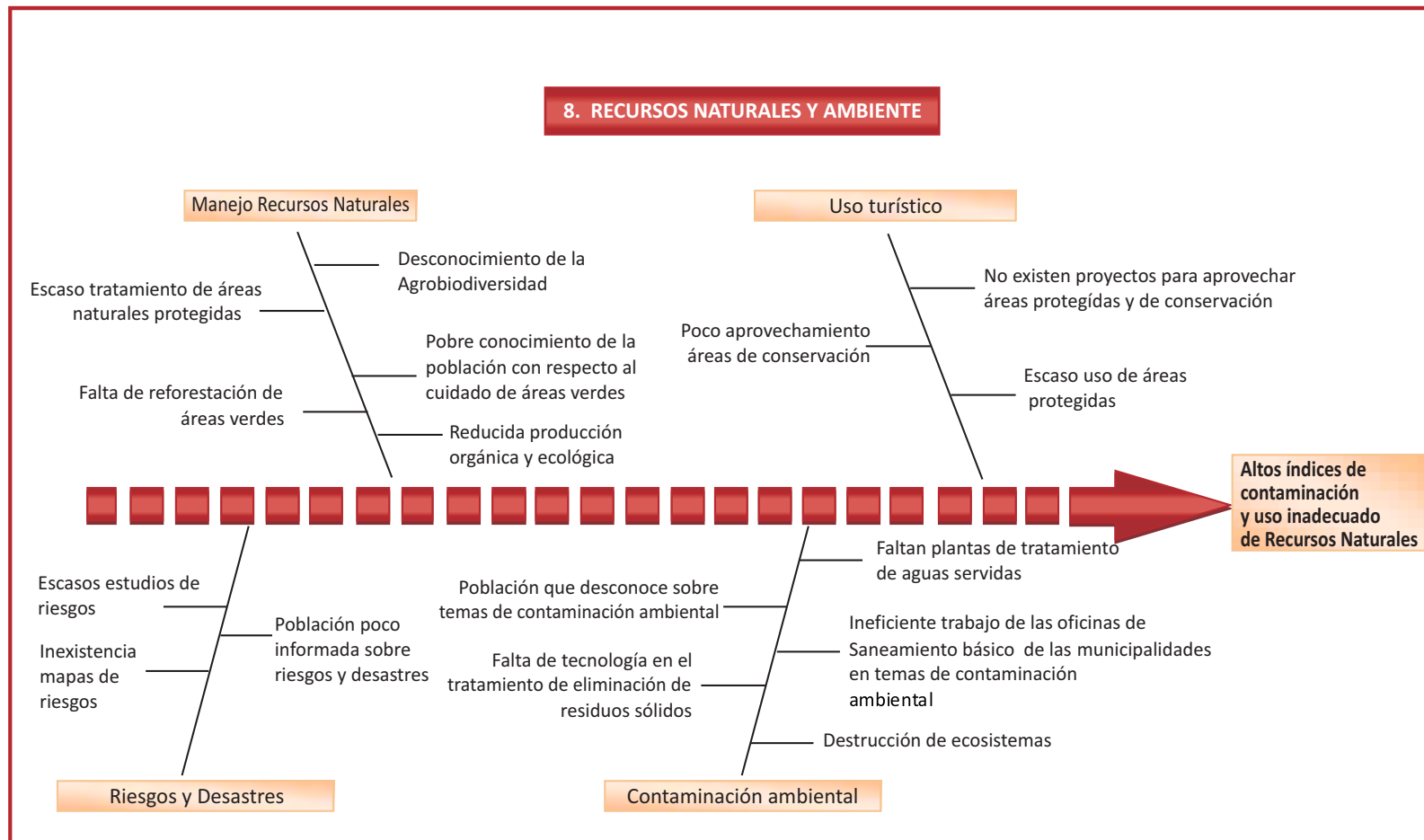
Anexo N° 6: Diagrama de Ishikawa Factor Clima de Negocios



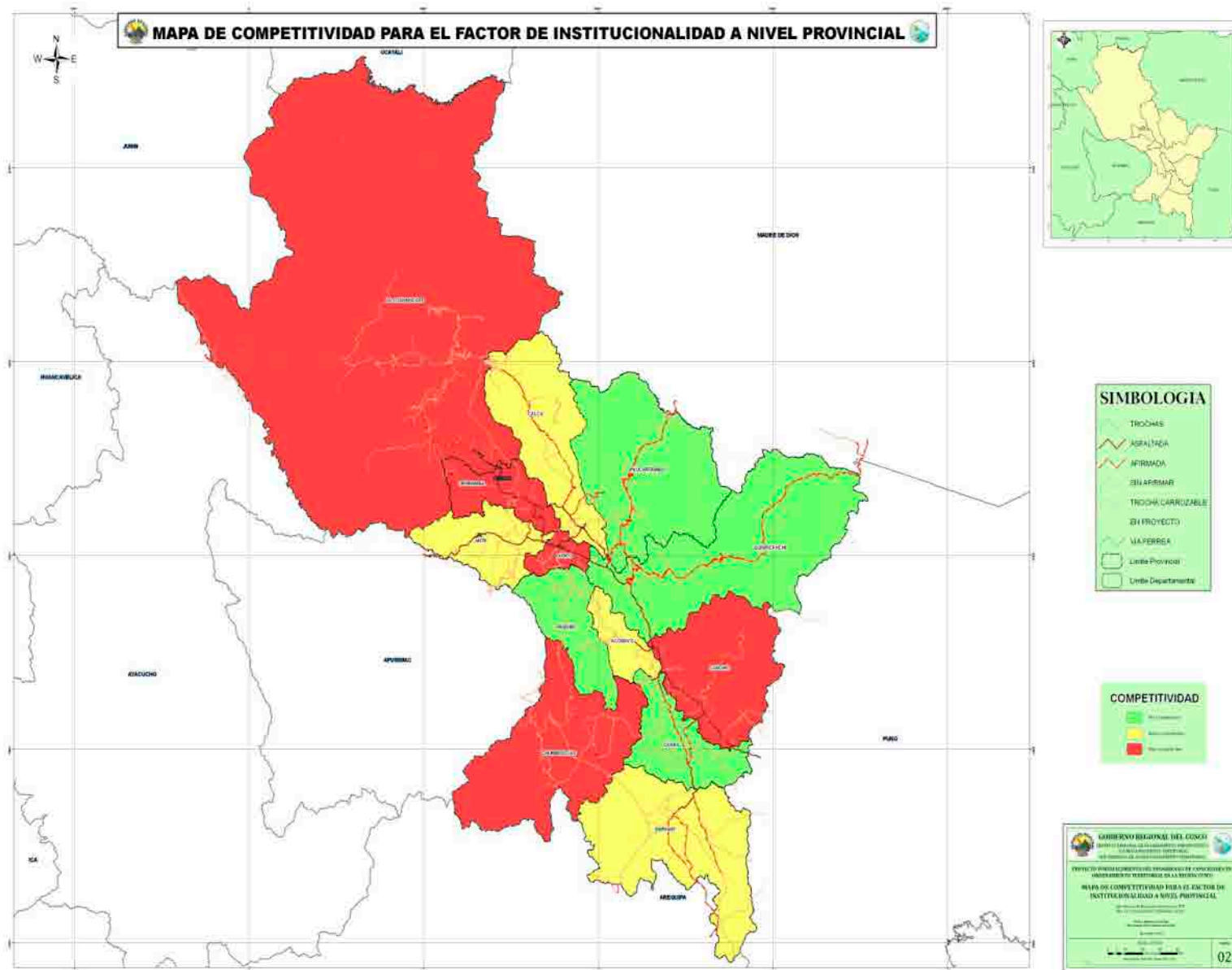
Anexo N° 7: Diagrama de Ishikawa Factor Tecnología e Innovación



Anexo N° 8: Diagrama de Ishikawa Factor Recursos Naturales y Ambiente

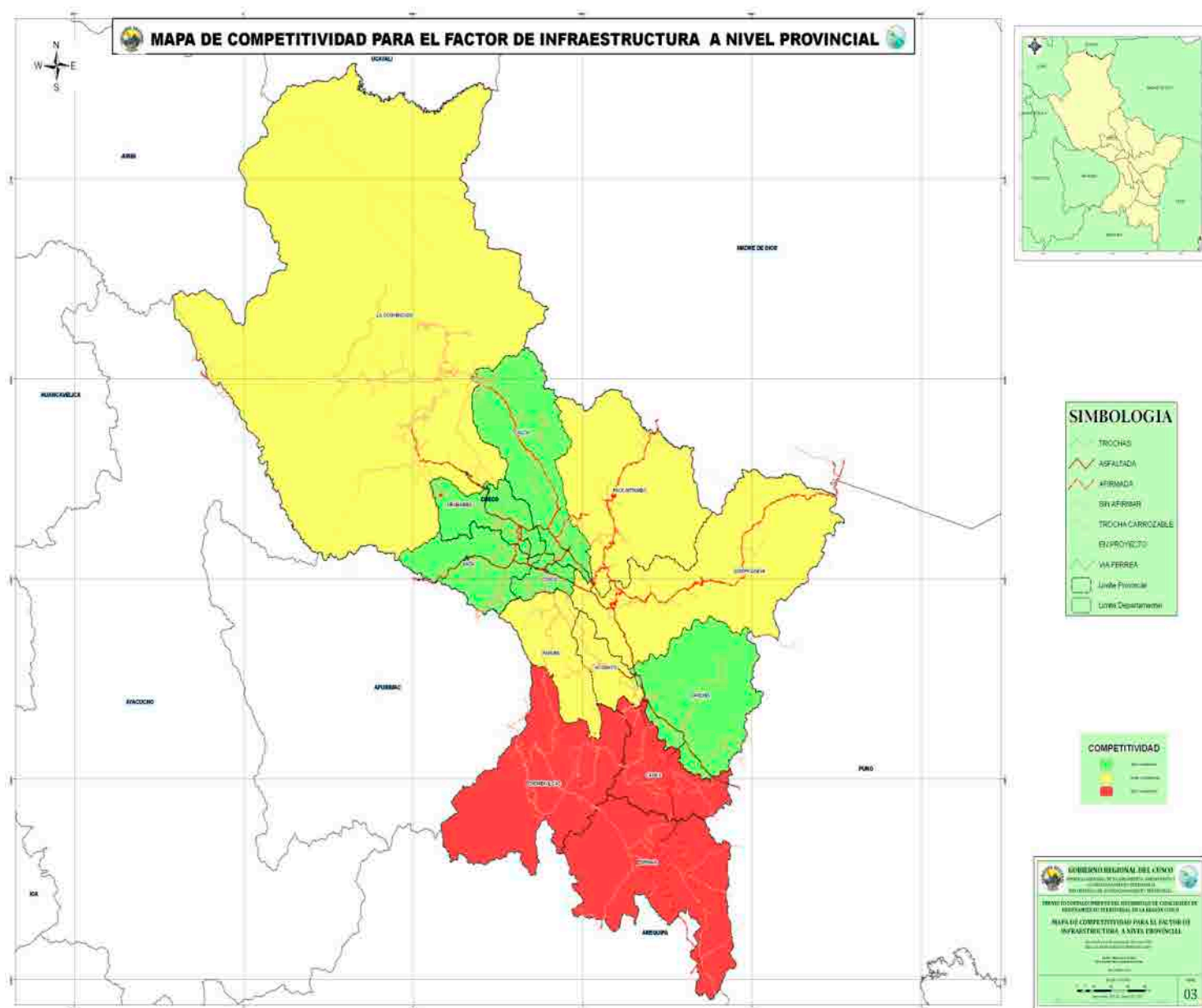


Mapa N° 04: Competitividad Provincial para el Factor Institucionalidad

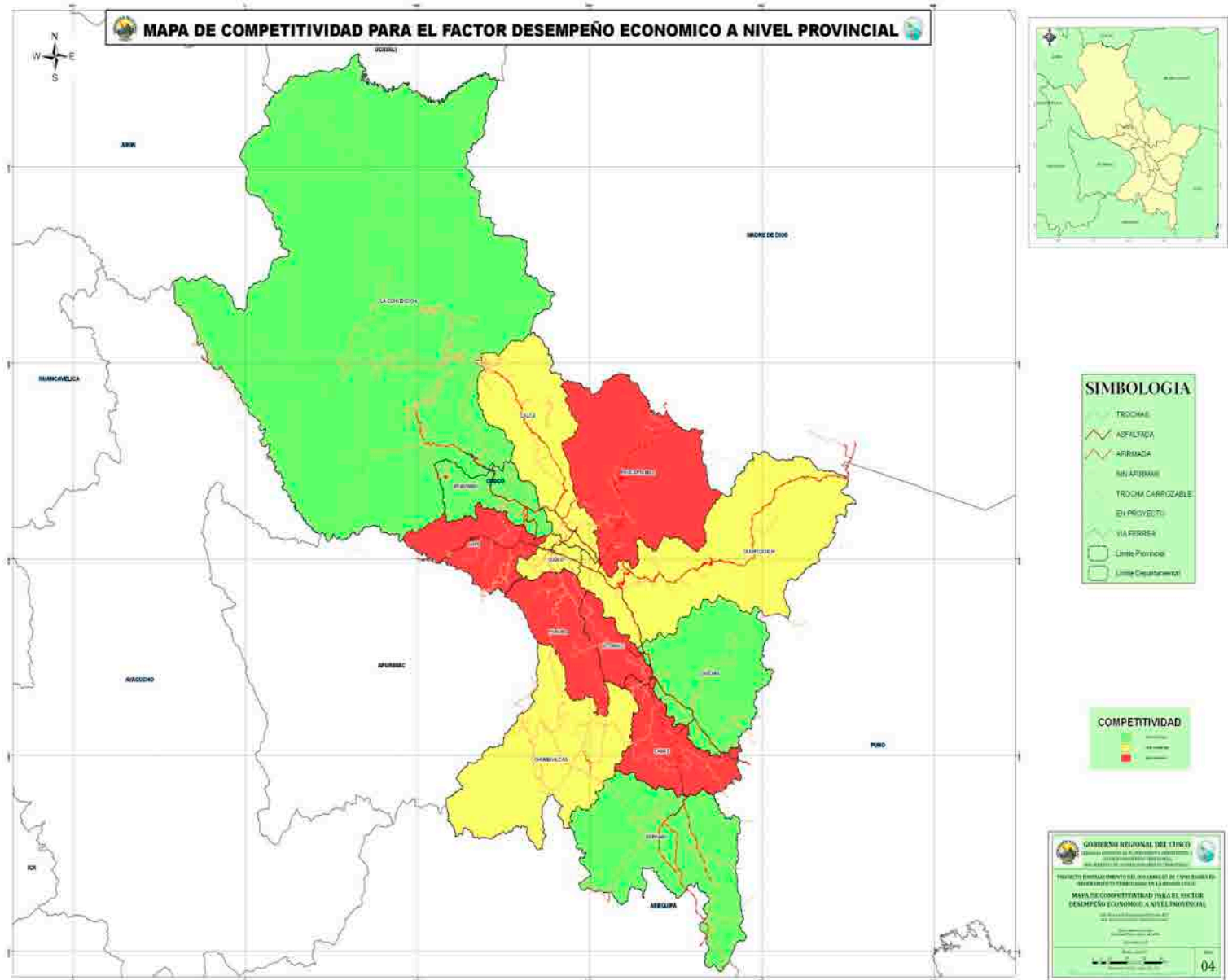


Fuente: Proyecto Ordenamiento Territorial (2010)

Mapa N° 05: Competitividad Provincial para el Factor Infraestructura

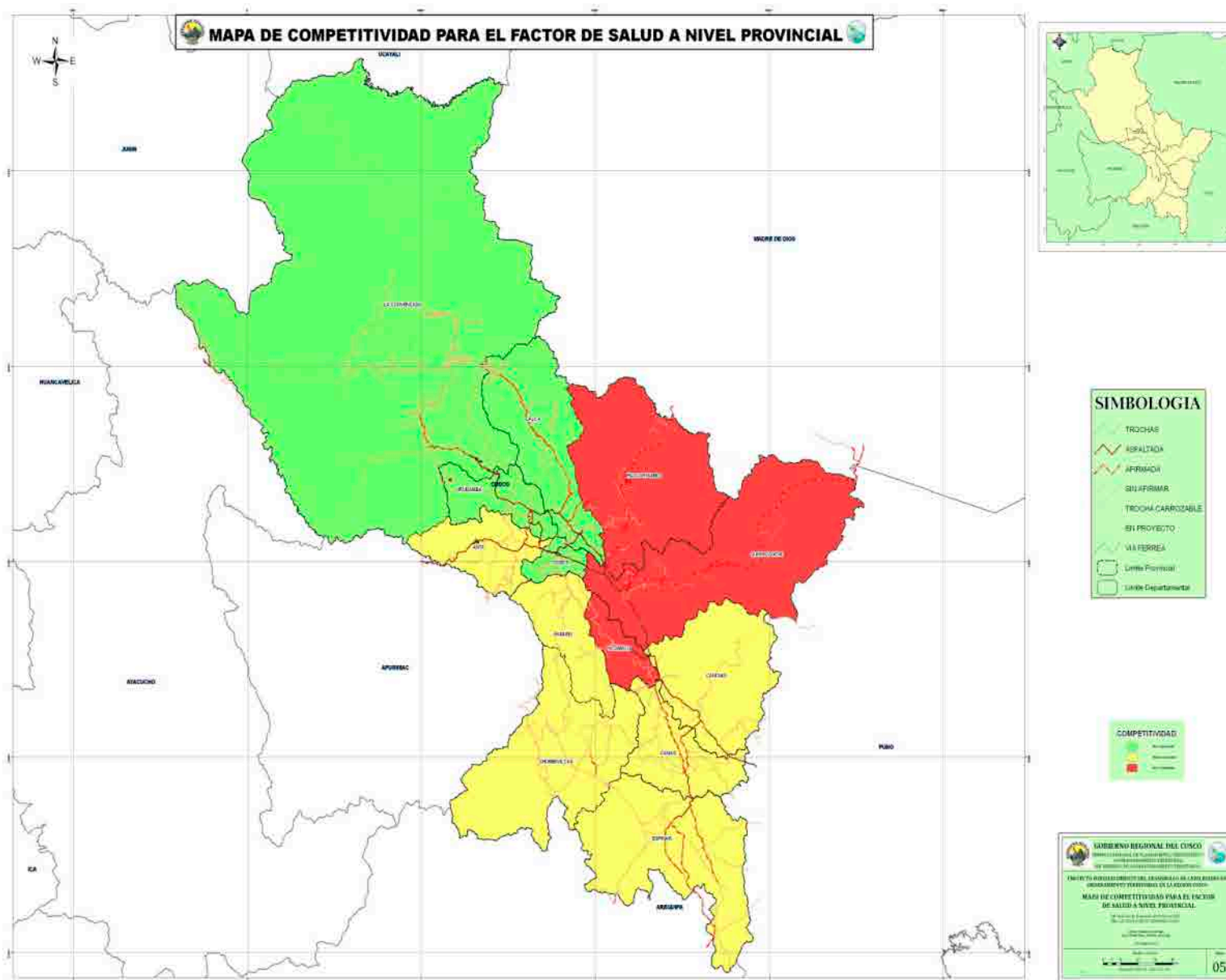


Mapa N° 06: Competitividad Provincial para el Factor Desempeño Económico

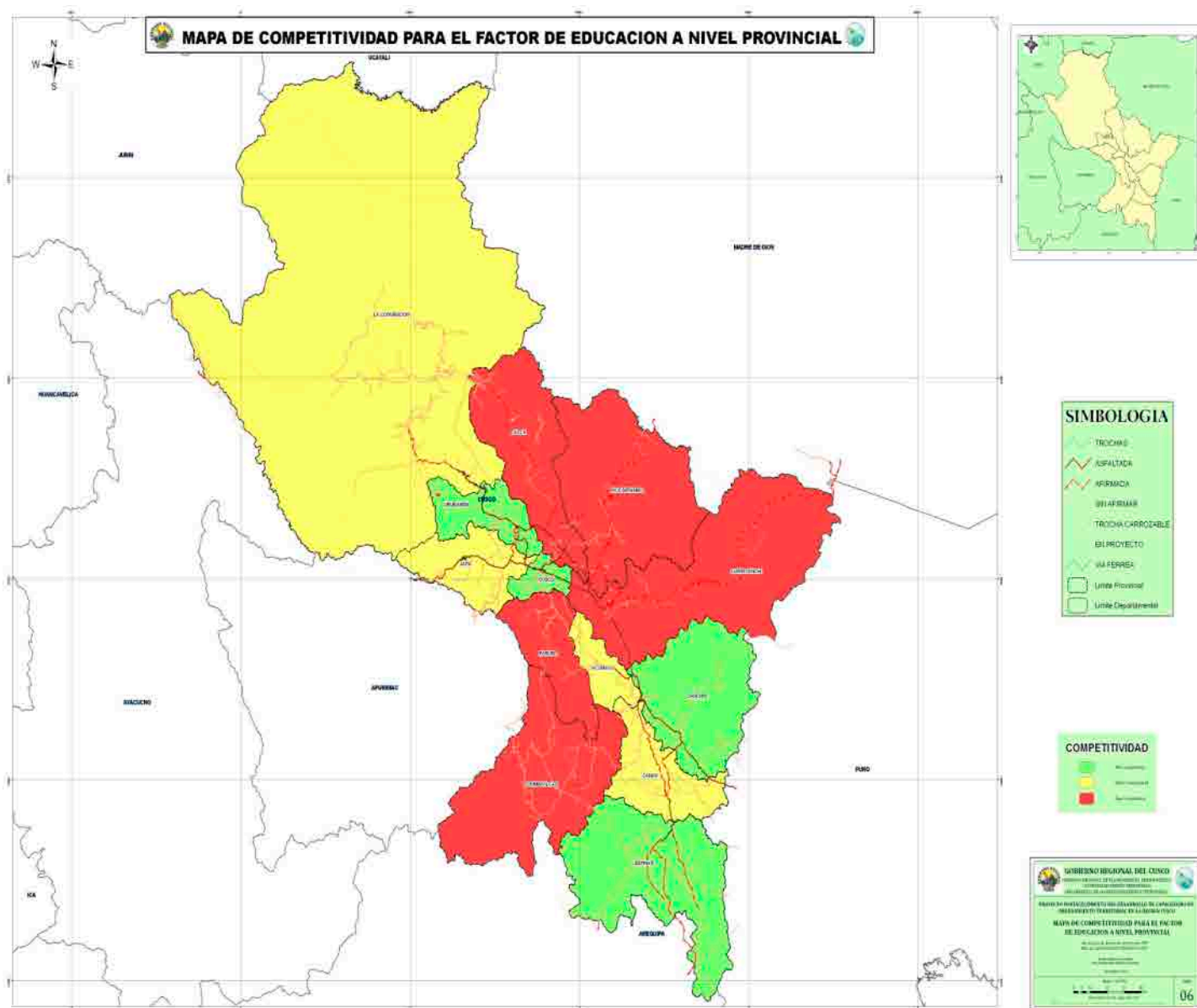


Fuente: Proyecto Ordenamiento Territorial (2010)

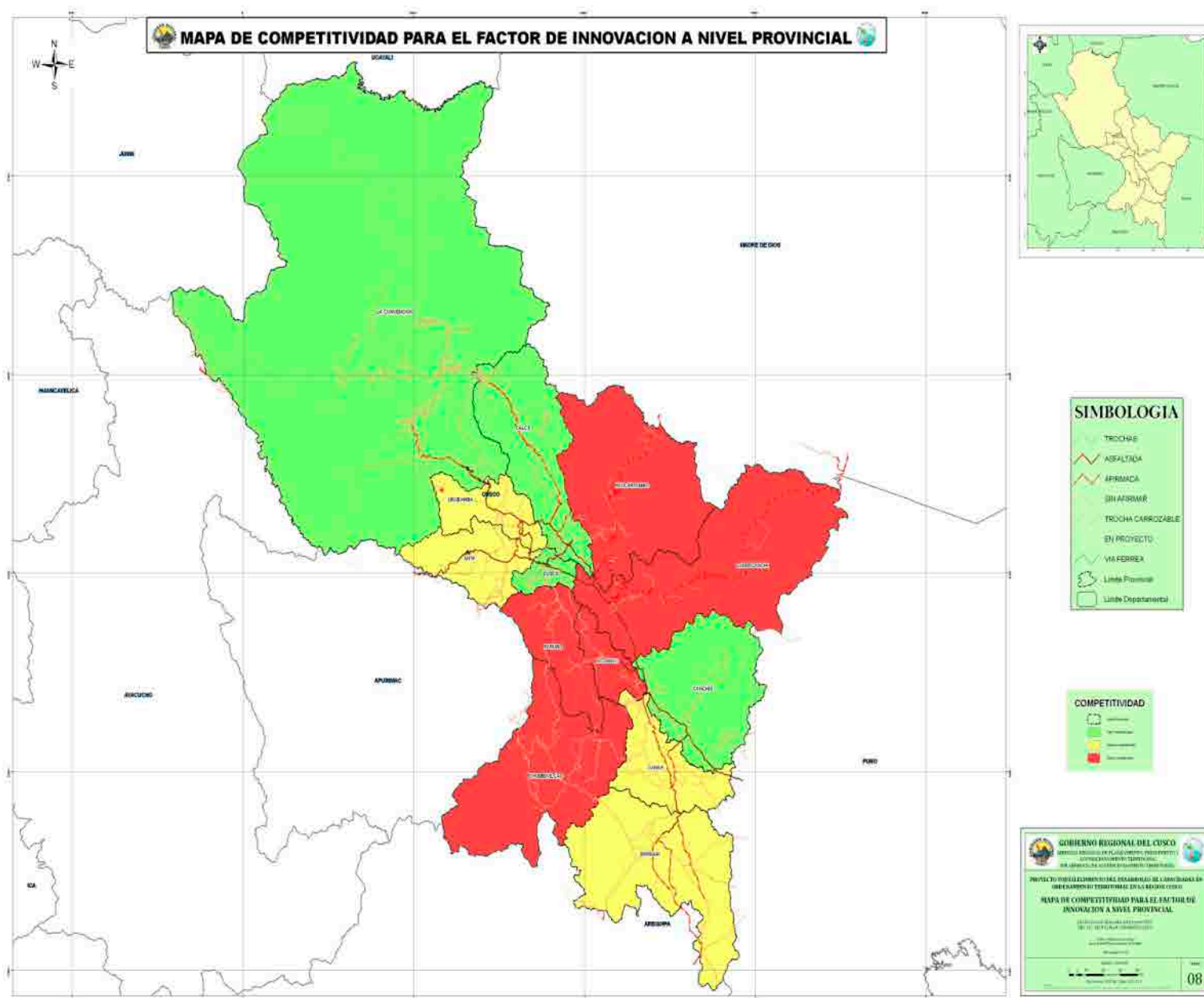
Mapa N° 07: Competitividad Provincial para el Factor Salud



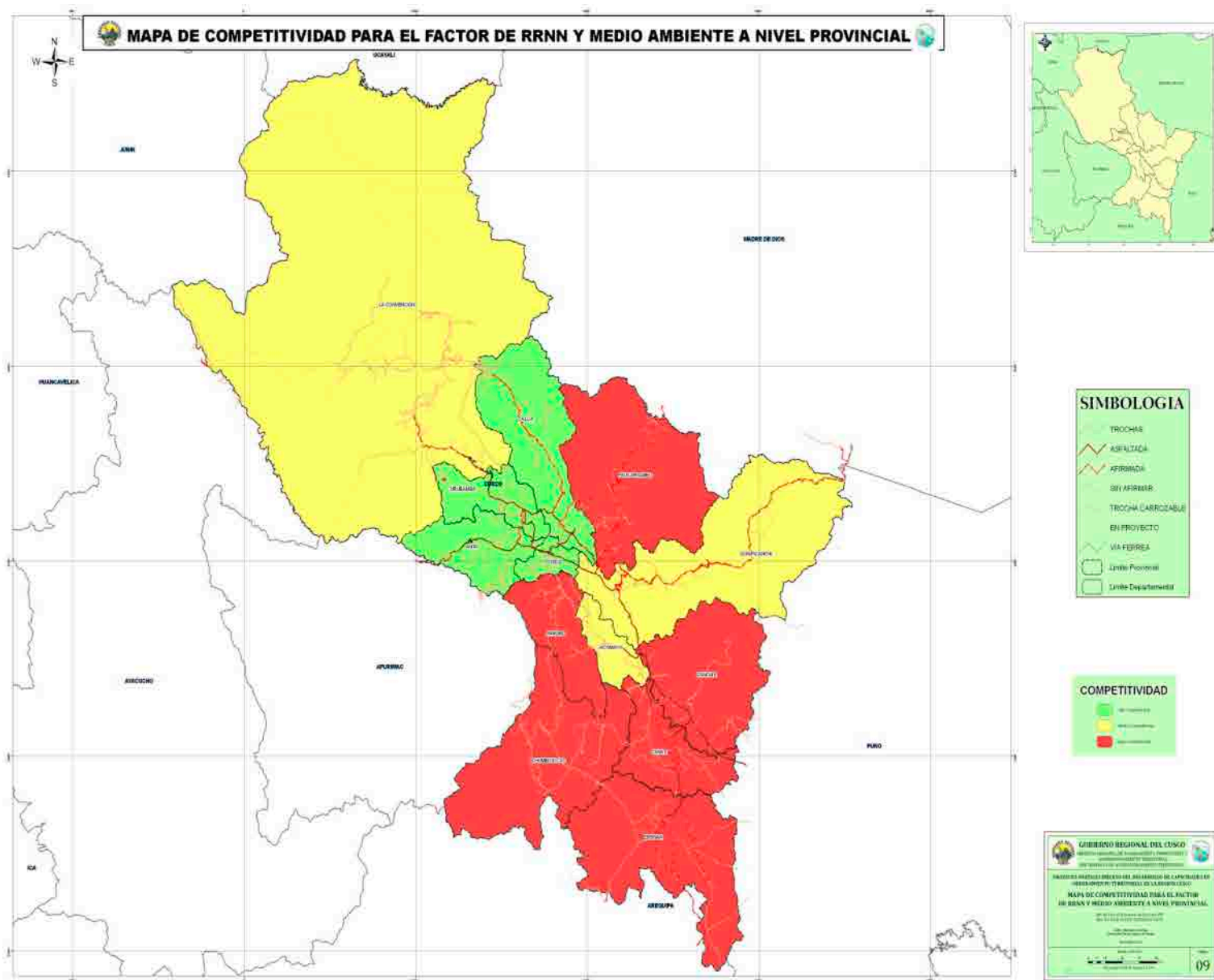
Mapa N° 08: Competitividad Provincial para el Factor Educación



Mapa N° 10: Competitividad Provincial para el Factor Tecnología e Innovación



Mapa N° 11: Competitividad Provincial para el Factor Recursos Naturales y Ambiente



INFORMACIÓN GENERAL DE LA REGIÓN

El crecimiento económico y la ejecución de los distintos programas sociales han permitido la disminución de la pobreza en el país. No obstante, en el Cusco la pobreza es un fenómeno persistente y está presente aún en proporciones considerables.

En el año 2007, en promedio, 672 mil personas se encontraban en situación de pobreza en la Región.

En cuanto a la reducción de la desnutrición infantil, el Cusco ha mostrado los mejores resultados respecto a otras regiones del país en el período 2000 y 2007. Así, esta tasa se ha reducido en 11,3 puntos porcentuales, mientras que el promedio del país ha disminuido en 2,8 puntos porcentuales.

Índice de Desarrollo Humano.

Las cifras del IDH muestran que el Cusco tiene una gran tarea pendiente para mejorar las condiciones de vida y desarrollo de la población. Entre el 2005 y 2007, la Región Cusco ha mejorado ligeramente su ordenamiento en el índice de desarrollo humano. Entre 24 departamentos, el Cusco se ubica en el puesto 17 (en 2005 estaba en el puesto 20). En los extremos se encuentran Lima, como el mejor ubicado (puesto 1); y Huancavelica, con el puesto 24 (el peor ubicado).

Al interior de la Región, casi todas las provincias han tenido un aumento en su IDH, particularmente las más pobres, como: Acomayo, Chumbivilcas, Paruro, Paucartambo y Quispicanchi; aunque todavía se mantienen entre las de menor desarrollo relativo entre las 198 provincias del país. Sólo la provincia capital está en una mejor posición relativa ocupando el puesto 13.

Tabla N° 14: Índice de Desarrollo Humano 2005 y 2007

REGION/ Provincias	IDH 1/		Orden 2/	
	2005	2007	2005	2007
CUSCO	0,5377	0,5796	20	17
Cusco	0,5989	0,6510	45	13
Acomayo	0,5019	0,5136	173	189
Anta	0,5103	0,5680	162	104
Calca	0,5073	0,5521	167	137
Canas	0,5075	0,5215	166	182
Canchis	0,5076	0,5686	165	103
Chumbivilcas	0,4904	0,5253	184	175
Espinar	0,5313	0,5634	129	114
La Convención	0,5361	0,5779	119	90
Paruro	0,4869	0,5096	188	190
Paucartambo	0,4840	0,4844	189	195
Quispicanchi	0,4909	0,5215	183	183
Urubamba	0,5346	0,6035	124	52

1/ Mientras más cercano el IDH a la unidad mayor desarrollo humano relativo.

2/ Orden ocupado entre 198 provincias existentes en el país.

Fuente: PNUD, Informe de Desarrollo Humano, Perú 2007.

Población

Con 1,2 millones de habitantes en 2007, el Cusco es la séptima región más poblada del país, habitando más del cincuenta por ciento de su población en zonas urbanas.

Tabla N° 15: Población Censada (en miles)

DEPARTAMENTO	1940	1961	1972	1981	1993	2007
Perú	6208	9907	13538	17005	22048	27419
Lima Metropolitana 1/	645	1846	3303	4608	6346	8483
Cusco	487	612	715	833	1029	1171
Urbano	123	198	263	348	472	645
Rural	364	364	452	484	557	527

1/ Comprende la Provincia de Lima y la Provincia Constitucional del Callao.

Fuente: INEI, Censos Nacionales de Población y Vivienda e INEI, Perfil Socio-demográfico del Perú, segunda edición, agosto 2008 en <http://www1.inei.gov.pe/biblioinei.asp>

La tasa de crecimiento poblacional de la Región en el último periodo censal, es la menor registrada desde los censos de 1940: 0,9 por ciento anual. En particular, el área rural muestra una tasa de crecimiento poblacional anual negativa –la población rural ha descendido en términos absolutos en cerca de 30 mil personas entre 1993 y 2007-, mientras que la población urbana se ha mantenido constante en los últimos censos de población y vivienda.

En 1940, el Cusco concentraba al 7,8 por ciento de la población total del país, mientras que Lima Metropolitana albergaba al 10,4 por ciento de la misma. Después de 67 años, la migración de la población ha configurado un panorama en el cual el Cusco ha disminuido su participación en el total nacional hasta representar, en 2007, el 4,3 por ciento de la población total del país; mientras que Lima Metropolitana alberga al 30,9 por ciento de la población nacional.

Las presiones poblacionales han estado dirigidas hacia la ocupación de las zonas urbanas, por lo general, las de mayor desarrollo relativo. Al interior de la Región, también se observa este fenómeno.

La población ha buscado movilizarse hacia estas zonas, y lo ha hecho principalmente hacia la provincia capital. La Región Cusco tiene actualmente una densidad poblacional de 16,3 habitantes por km².

El Cusco está conformado por 13 provincias. La provincia más habitada es el Cusco, con 368 mil personas; lo que le configura una densidad poblacional alta (596 habitantes por km²). Existen provincias cuya población se encuentra dispersa como Paucartambo (7,3 habitantes por km²) y Quispicanchi (10,9 habitantes por km²), provincias básicamente rurales (entre el 65 y 80 por ciento de sus población habita en zonas rurales), con altitudes de más de 3 000 metros sobre el nivel del mar, lo que implica un mayor refuerzo para la inversión en infraestructura social.

Tabla N° 16: Población, superficie y densidad poblacional según provincias 2007

Región / Provincia	Población	Distribución con respecto al total (en porcentaje)	Distribución urbano-rural (en porcentaje)	Superficie (en km ²)	Densidad poblacional (hab. por km ²)
Cusco	1171403		100,0		
✓ Urbano	644684		55,0	71987	16,3
✓ Rural	526719		45,0		
Cusco	367791	31,4	100,0	617	596,1
✓ Urbano	351780		95,6		
✓ Rural	16011		4,4		
Acomayo	27357	2,3	100,0	948	28,9
✓ Urbano	14460		52,9		
✓ Rural	12897		47,1		
Anta	54828	4,7	100,0	1876	29,2
✓ Urbano	19386		35,4		
✓ Rural	35442		64,6		
Calca	65407	5,6	100,0	4414	14,8
✓ Urbano	23117		35,3		
✓ Rural	42290		64,7		
Canas	38293	3,3	100,0	2104	18,2
✓ Urbano	6156		16,1		
✓ Rural	32137		83,9		
Canchis	96937	8,3	100,0	3999	24,2
✓ Urbano	58355		60,2		
✓ Rural	38582		39,8		
Chumbivilcas	75585	6,5	100,0	5371	14,1
✓ Urbano	17505		23,2		
✓ Rural	58080		76,8		
Espinar	62698	5,4	100,0	5311	11,8
✓ Urbano	28305		45,1		
✓ Rural	34393		54,9		
La Convención	166833	14,2	100,0	30062	5,5
✓ Urbano	49892		29,9		
✓ Rural	116941		70,1		
Paruro	30939	2,6	100,0	1984	15,6
✓ Urbano	10575		34,2		
✓ Rural	20364		65,8		
Paucartambo	45877	3,9	100,0	6295	7,3
✓ Urbano	8511		18,6		
✓ Rural	37366		81,4		
Quispicanchi	82173	7,0	100,0	7565	10,9
✓ Urbano	28911		35,2		
✓ Rural	53262		64,8		
Urubamba	56685	4,8	100,0	1439	39,4
✓ Urbano	27731		48,9		
✓ Rural	28954		51,1		

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007, XI de Población y VI de Vivienda.

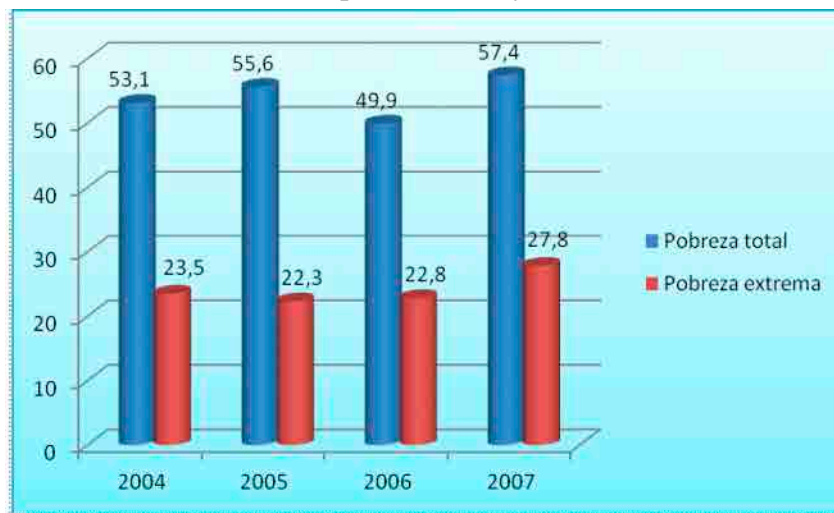
Pobreza monetaria.

Entre el 2004 y 2006 no se registraron variaciones significativas en la pobreza; sin embargo, en el 2007 se elevó a 59,4 por ciento de su población total.

Parte de este crecimiento tiene que ver con el aumento de la incidencia de la pobreza extrema, de 23,5 por ciento de la población total en 2004, a 27,8 por ciento en 2007. Cabe indicar que en el periodo 2004-2006 no se registró mayor variación en la incidencia de la pobreza extrema.

Este ascenso de la pobreza ha estado relacionado con los efectos perniciosos de severas condiciones climáticas en la agricultura y ganadería de la Región. El exceso de lluvias al comenzar el año y las heladas del mes de noviembre del 2007, provocaron cuantiosas pérdidas en la producción de papa, maíz, haba, cebada; y en la ganadería en diversos valles del Cusco, en particular en las provincias altas que son justamente las más pobres.

Gráfico N° 06: Cusco: Evolución de la pobreza total y extrema 2004 – 2007 (en porcentajes)



Fuente: INEI, ENAHO anual 2004-2007.

El siguiente cuadro permite observar, en forma de resumen, los indicadores de pobreza monetaria y de NBI por provincias del Cusco, y algunos otros indicadores relativos a pobreza y desigualdad como el coeficiente Gini. Se aprecia que las provincias con más altas tasas de pobreza, extrema y total, también tienen indicadores de NBI altos. En realidad, salvo el Cusco, todas las provincias tienen tasas de pobreza que superan el 50 por ciento. Ello estaría mostrando las fuertes brechas existentes en la Región y la necesidad de políticas públicas inclusivas.

No se observan diferencias mayores en cuanto a los coeficientes Gini (para su cálculo se utiliza la variable gasto). Ello estaría mostrando que las brechas entre los ingresos (o gastos) no son grandes. Sin embargo, los ingresos en el Cusco no son los

suficientemente altos como para permitir que una gran parte de la población deje de ser pobre. En ese sentido, la brecha del gastos, es decir, en cuánto se requeriría aumentar el gasto de la población pobre para situarse por encima de la línea de pobreza, es mayor a 40 por ciento en las provincias de Paucartambo, Paruro, Chumbivilcas, Acomayo, Canas, Quispicanchi y Anta; mientras que en Cusco es menor al 30 por ciento.

Tabla N° 17: Cusco: Indicadores de pobreza monetaria y NBI

Provincias 1/	Pobreza total	Pobreza extrema	Brecha de pobreza 2/	Severidad de pobreza 3/	Coefficiente de Gini	Al menos una NBI 4/	2 o más NBI 4/
Paucartambo	87,6	62,0	43,1	24,5	0,3	74,8	40,2
Paruro	87,2	59,0	42,0	23,5	0,3	74,8	28,8
Chumbivilcas	85,6	58,1	40,1	22,1	0,3	71,9	31,8
Acomayo	84,1	56,5	40,8	23,1	0,4	67,6	24,8
Canas	80,1	50,7	34,8	18,2	0,3	67,3	21,1
Quispicanchi	78,8	51,6	37,1	20,7	0,4	66,7	29,4
Anta	70,1	35,1	28,1	14,2	0,3	67,7	24,1
Calca	68,5	37,1	28,2	14,6	0,4	61,1	29,4
Espinar	64,7	30,4	23,8	11,2	0,3	54,1	17,7
Canchis	64,2	29,9	24,9	12,3	0,4	43,0	11,8
La Convención	57,6	25,0	20,3	9,4	0,3	61,1	28,3
Urubamba	52,8	20,9	18,6	8,6	0,4	52,2	16,1
Cusco	28,2	7,3	8,4	3,6	0,3	22,9	3,8

1/ Ordenadas de mayor a menor tasa de pobreza total.

2/ Brecha de pobreza: Mide la distancia monetaria entre el consumo de los pobres y el valor de la canasta básica.

3/ Analiza la profundidad de la pobreza entre los pobres. Permite ver la heterogeneidad entre los pobres.

4/ Necesidades básicas insatisfechas (NBI) en términos de hacinamiento, dependencia económica, acceso a desagüe, asistencia escolar, características físicas inadecuadas de la vivienda.

Fuente: INEI, Mapa de Pobreza Distrital 2007.

Salud.

En el indicador de desnutrición infantil, el Cusco ha mostrado los mejores resultados respecto a las otras provincias de la Región, en el período 2010. En este período, la tasa de desnutrición crónica en niños menores de cinco años es muy alta en las provincias de Paruro y Chumbivilcas.

Otro indicador de salud infantil importante de evaluar es el porcentaje de anemia en las madres gestantes. En este indicador, Anta y Calca presentan los índices más bajos. No obstante, el nivel permanece elevado dentro del contexto nacional.

La mortalidad infantil es el indicador demográfico que señala el número de defunciones de una población por cada 1 000 habitantes, durante un período determinado, generalmente un año.

El Cusco ha conseguido grandes logros en este indicador que merecen destacarse. La tasa de mortalidad infantil en el 2010 es de 35 defunciones por mil nacimientos. Sin embargo, las provincias de Canas y Paruro presentan altos índices de mortalidad infantil.

Tabla N° 18: Cusco: Indicadores de Salud 2010

Provincias	Desnutrición crónica del menor de 5 años (en porcentaje)	Tasa de mortalidad infantil x 1000 (en porcentaje)	Anemia en gestantes (en porcentaje)
Cusco	10,8	11,8	35,1
Acomayo	27,6	21,5	53,4
Anta	23,6	23,6	21,4
Calca	25,6	23,9	21,3
Canas	30,1	50,4	36,6
Canchis	21,4	17,2	40,5
Chumbivilcas	32,7	12,7	41,4
Espinar	25,3	24,9	66,5
La Convención	18,4	15,2	13,5
Paruro	35,0	32,9	46,1
Paucartambo	29,5	17,3	60,2
Quispicanchi	26,8	14,9	32,0
Urubamba	19,4	25,9	59,7

Fuente: DIRESA Cusco.

Educación.

Nivel educativo: una primera mirada al nivel educativo alcanzado por la población cusqueña, se muestra en el Tabla N° 35. Considerando a la población mayor de 15 años, se aprecia que en 2007 existe todavía un 12,8 por ciento de la población cusqueña sin nivel educativo alguno; 27,8 por ciento ha alcanzado el nivel de inicial y primaria; y 59,4 por ciento, el secundario y superior.

La población sin nivel educativo es alta en algunas provincias del Cusco, tales como Paucartambo, Paruro, Chumbivilcas, con más del 24 por ciento de su población sin nivel educativo.

Tabla N° 19: Nivel de educación alcanzado por la población de 15 años y más de edad 2007

País / Región / Provincia	Población de 15 años y más	Nivel de Educación (en porcentajes)		
		Sin nivel	Inicial y primaria	Secundaria y superior
Perú	19059305	7,4	23,3	69,3
Lima metropolitana 1/	6344239	2,3	11,9	85,9
Huancavelica	274219	18,9	35,5	45,6
Ica	507022	2,7	17,5	79,8
Puno	864383	11,6	29,6	58,8
Cusco	768708	12,8	27,8	59,4
Cusco	265066	3,5	12,5	84,0
Acomayo	16315	23,1	39,8	37,1
Anta	35144	18,0	32,8	49,2
Calca	41560	19,7	36,0	44,3
Canas	23083	18,8	40,4	40,8
Canchis	62502	15,6	28,6	55,8
Chumbivilcas	43702	24,4	41,2	34,4
Espinar	39272	13,6	37,4	49,0
La Convención	108425	13,2	33,1	53,7
Paruro	18866	25,1	43,8	31,1
Paucartambo	26136	27,7	47,2	25,1
Quispicanchi	50300	19,9	41,0	39,1
Urubamba	38337	11,1	28,1	60,9

1/ Comprende la Provincia de Lima y la Provincia Constitucional del Callao.

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007, XI de Población y VI de Vivienda.

Servicios básicos.

Acceso a agua: se observan grandes disparidades entre la provincia capital y el resto de provincias en la disponibilidad de agua potable. Mientras que la provincia del Cusco tiene al 89,2 por ciento de sus viviendas abastecidas con agua por red pública, ninguna otra provincia llega al 80 por ciento. Sólo Canchis y Acomayo se le acercan con 76,7 por ciento y 72,1 por ciento, respectivamente, de sus viviendas con agua potable respectivamente. Hay niveles de abastecimiento de agua segura a las viviendas sumamente bajos en Chumbivilcas (35,5 por ciento), Canas (29,9 por ciento) y en La Convención (29 por ciento).

Las provincias de La Convención (69,7 por ciento), Canas (66,8 por ciento) y Chumbivilcas (59,6 por ciento) acceden a otras fuentes de abastecimiento de agua (diferentes a agua potable y pilón) en una gran proporción.

Tabla N° 20: Viviendas por tipo de abastecimiento de agua, según provincias, 2007 (en porcentajes)

Provincia	Red pública dentro y fuera de la vivienda (agua potable)	Pilón de uso público (agua potable)	Resto 1/
Cusco	89,2	2,7	8,1
Acomayo	72,1	2,4	25,5
Anta	56,8	4,5	38,7
Calca	47,6	4,9	47,5
Canas	29,9	3,3	66,8
Canchis	76,7	2,2	21,1
Chumbivilcas	35,5	4,9	59,6
Espinar	40,6	5,1	54,3
La Convención	29,0	1,3	69,7
Paruro	62,0	5,7	32,3
Paucartambo	49,3	5,2	45,5
Quispicanchi	59,9	4,8	35,3
Urubamba	65,9	4,0	30,1

1/ Camión-cisterna, pozo, río, acequia, manantial o similar, vecino y otro.

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007, XI de Población y VI de Vivienda.

Acceso a desagüe: en la provincia del Cusco el 87,5 por ciento de las viviendas posee servicio higiénico por red pública; el 1,9 por ciento tiene pozo séptico; el 3,2 recurre al pozo negro, letrina, río o canal; y 7,4 por ciento carece de este servicio.

Tabla N° 21: Viviendas por disponibilidad de servicio higiénico, según provincias, 2007

Provincias	Servicio higiénico conectado a:			
	Red pública de desagüe dentro y fuera de la vivienda	Pozo séptico	Resto 1/	No tiene
Cusco	87,5	1,9	3,2	7,4
Acomayo	30,4	3,9	9,4	56,3
Anta	21,4	6,7	16,2	55,7
Calca	28,8	9,3	23,8	38,0
Canas	10,3	4,9	34,3	50,5
Canchis	45,9	4,2	22,9	27,0
Chumbivilcas	10,6	5,9	31,7	51,8
Espinar	27,9	4,4	27,9	39,8
La Convención	25,9	13,5	39,3	21,3
Paruro	13,6	6,6	17,4	62,4
Paucartambo	18,1	9,5	20,1	52,2
Quispicanchi	25,5	5,9	24,3	44,3
Urubamba	36,5	7,9	16,5	39,1

1/ Pozo ciego o negro/letrina y río, acequia o canal.

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007, XI de Población y VI de Vivienda.

Las viviendas carentes en mayor % de servicios higiénicos están ubicadas en las provincias de Paruro (62,4 por ciento), Acomayo (56,3 por ciento), Anta (55,7 por ciento) y Canas (50,5 por ciento). Los datos del Censo 2007 revelan que entre 4 y 6 de cada 10 viviendas del área rural, de las provincias cusqueñas, no tienen acceso a servicio higiénico de ningún tipo.

Acceso al alumbrado eléctrico: en 1993, nueve de cada diez viviendas en Chumbivilcas, Paucartambo, Canas y Paruro no tenían alumbrado eléctrico. En 2007, la situación ha mejorado sustancialmente haciendo que estos porcentajes disminuyan al 54,1 por ciento en Paucartambo, 62,3 por ciento en Canas y 62,7 por ciento en Paruro. Sólo en Chumbivilcas el acceso a este servicio ha sido lento, porque en la actualidad el 81,5 por ciento de sus viviendas no tiene acceso al alumbrado eléctrico.

Tabla N° 22: Viviendas por disponibilidad de alumbrado eléctrico, según provincias, 2007

Provincias	Alumbrado eléctrico por red pública	
	Sí	No
Cusco	93,5	6,5
Acomayo	53,2	46,8
Anta	70,9	29,1
Calca	59,4	40,6
Canas	37,7	62,3
Canchis	73,9	26,1
Chumbivilcas	18,5	81,5
Espinar	35,5	64,5
La Convención	46,6	53,4
Paruro	37,3	62,7
Paucartambo	45,9	54,1
Quispicanchi	56,1	43,9
Urubamba	83,1	16,9

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007, XI de Población y VI de Vivienda.

Empleo.

De acuerdo a la ENAHO 2007, la población en edad de trabajar de 14 años y más de la Región Cusco, es de 867 mil personas, de las cuales 690 mil son consideradas económicamente activas (PEA) y 95,7 por ciento están ocupadas.

Gran parte de esta población trabaja en condición de informales en actividades de baja productividad. Debido a esta situación, según estimados del INEI, un 83 por ciento de estos trabajadores se encuentra en situación de pobreza, en 2007.

Según la estructura de mercado, aproximadamente cinco de cada diez trabajadores son independientes, y un 26 por ciento se encuentra dentro de la categoría de trabajador familiar no remunerado (TFNR). Esta última ocupación se caracteriza por ser de baja productividad y estar ligada principalmente a la actividad agrícola. La micro y pequeña empresa concentra al 15 por ciento de la PEA ocupada; mientras que en el sector público trabaja el 9 por ciento de la PEA ocupada de la Región. Los trabajadores de la mediana y gran empresa muestran una pequeña participación (2 por ciento).

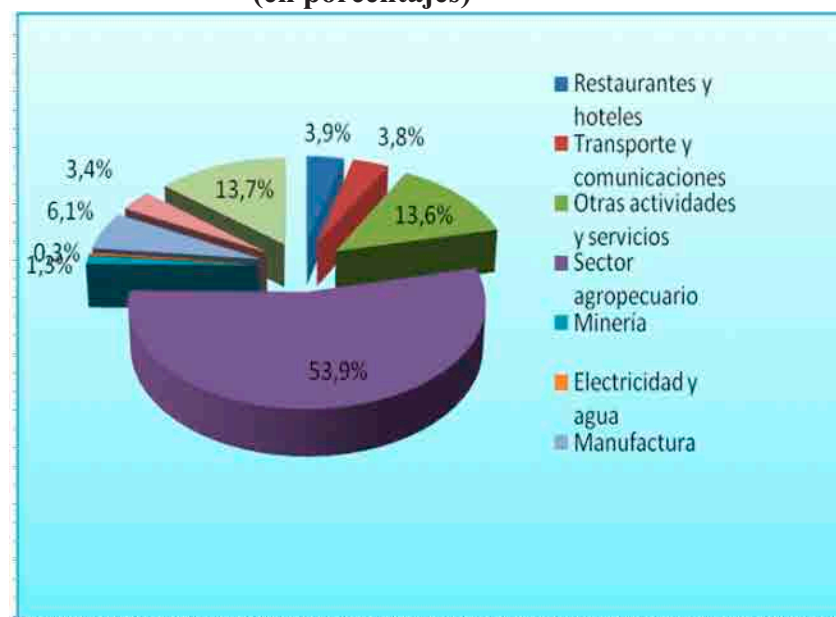
Gráfico N° 07: Región Cusco: Distribución de la PEA Ocupada por Estructura de Mercado (en porcentajes)



Fuente: INEI, ENAHO 2007.

El grueso de la fuerza laboral ocupada de la Región se concentra en el sector agropecuario (53,9 por ciento) caracterizado, por tener altas tasas de pobreza (cercasas al 70 por ciento). El comercio y la rama de otras actividades y servicios agrupan, en conjunto, al 27,3 por ciento de la PEA ocupada de la Región; por lo general vinculadas al trabajo informal o independiente. La rama de actividad restaurantes y hoteles ocupa al 3,9 por ciento de la PEA. La manufactura emplea a 6,1 por ciento de la PEA, y la minería a 1,3 por ciento de la misma.

Gráfico N° 08: Región Cusco: Distribución de la PEA Ocupada por Rama de Actividad (en porcentajes)



Fuente: INEI, ENAHO 2007.

INDICADORES ECONÓMICOS

Producto Bruto Interno.

En el departamento del Cusco, el PBI creció en 4,4% en el 2009, respecto al 2008; inferior en 3,2 puntos al crecimiento promedio anual registrado en el período 2001-2009. En el 2009, las actividades con mayor variación, fueron: Minería (26,3%) y Agricultura, Caza y Silvicultura (10,4%)

Tabla N° 23: Cusco: Producto bruto interno, según actividad económica, 2002 – 2009
(Variación porcentual anual del valor en nuevos soles de 1994)

Actividades	2002	2003	2004	2005	2006	2007P/	2008P/	2009E/
Producto Bruto Interno	-4,1	6,2	17,9	8,8	11,8	9,6	7,2	4,4
Agricultura, Caza y Silvic.	6,6	-4,6	15,2	-3,1	20,9	7,8	5,2	10,4
Pesca	245,1	-12,7	-20,6	83,5	-4,5	24,5	25,6	-29,0
Minería	-96,5	474,1	464,9	29,3	14,3	13,2	12,7	26,3
Manufactura	12,9	7,1	10,3	0,7	9,0	5,3	0,0	-11,7
Electricidad y Agua	63,0	8,2	7,3	5,6	1,9	4,5	3,5	1,9
Construcción	5,8	8,8	14,7	32,5	28,3	20,5	12,7	-0,5
Comercio	3,2	2,4	3,5	5,1	6,3	7,5	6,3	0,4
Transportes y Comunicaciones	2,3	5,4	5,9	8,5	5,4	12,7	9,1	0,1
Restaurantes y Hoteles	4,7	7,8	5,4	5,4	6,7	8,7	14,0	2,4
Servicios Gubernamentales	2,4	7,2	9,5	8,8	11,8	7,8	1,1	5,9
Otros Servicios	3,9	5,8	6,3	6,3	6,2	5,9	6,9	3,7

P/Preliminar E/Estimado.

Fuente: INEI – Dirección Nacional de Cuentas Nacionales.

El departamento del Cusco, durante el 2009, fue el primer productor, a nivel nacional, de té, achiote, haba grano seco, maíz amiláceo, olluco. Asimismo, fue el primer productor de líquidos de gas natural y de gas natural.

Tabla N° 24: Cusco: Producción de principales productos, 2009

Ranking en la producción nacional	Producto	Total	Part. % respecto a la producción nacional
1°	Té (t)	2420	76,4
1°	Achiote (t)	2727	61,4
1°	Haba grano seco (t)	19392	27,9
1°	Maíz amiláceo (t)	62492	21,9
1°	Olluco (t)	32720	20,1
1°	Líquidos de gas natural (barriles)	25923817	95,7
1°	Gas natural (miles de p ³)	99722945	81,3

Fuente: INEI – Dirección Nacional de Cuentas Nacionales.

GLOSARIO DE TÉRMINOS

ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS: Forma de cooperación voluntaria entre el sector privado y público; en sentido estricto es la cooperación basada en un contrato.

CADENA PRODUCTIVA: Por cadena productiva se entiende al conjunto de agentes y actividades económicas que intervienen en un proceso productivo.

CANON MINERO: Es la participación de la que gozan los Gobiernos Locales (municipalidades provinciales y distritales) y los Gobiernos Regionales del total de ingresos y rentas obtenidos por el Estado, por la explotación de los recursos mineros (metálicos y no metálicos).

COHERENCIA GLOBAL: Un texto debe tener un núcleo informativo fundamental. El receptor capta esta unidad de sentido a la que subordina los distintos enunciados.

COMPETITIVIDAD: Capacidad de una organización pública o privada, lucrativa o no, de mantener sistemáticamente ventajas comparativas que le permitan alcanzar, sostener y mejorar una determinada posición en el entorno socioeconómico.

CONCYTEC: Consejo Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación Tecnológica

CORCYTEC: Consejo Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica.

CULTURA: Conjunto de tradiciones o normas socialmente aceptadas que regulan el comportamiento humano y se adoptan en una comunidad o grupo social determinado.

DESARROLLO: Evolución positiva en el tiempo de los niveles y la calidad de vida de una sociedad determinada, y de su entorno, económico, físico y cultural.

DESARROLLO ECONÓMICO: Proceso de transformación y mejoramiento de las economías y recursos locales.

DIAGNÓSTICO: Análisis sistemático de la situación en que vive un grupo social y de sus relaciones con el entorno sobre la base de información estadística o cualitativa existente o recolectada expresamente para ese fin.

ECOEficiencia: Eficiencia con el cuidado del ambiente.

EFICACIA: Capacidad de lograr los objetivos y metas programadas con los recursos disponibles en un tiempo

predeterminado.

EFICIENCIA: Uso racional de los medios con que se cuenta para alcanzar un objetivo predeterminado; es el requisito para evitar o cancelar dispendios y errores

EJE ESTRATÉGICO: Conjunto de estrategias agrupadas en torno a un elemento de la visión que ha sido individualizado y priorizado en función de su probable alto impacto a favor del desarrollo.

EQUIDAD: La equidad es un valor de connotación social que se deriva de lo entendido también como igualdad

ESTRATEGIA: Expresión operativa de un objeto de desarrollo, en la cual se proponen las acciones específicas y la organización necesaria para lograrlo.

FIDECOM: Fondo de Inversión y Desarrollo de la Competitividad.

FODA: Fortaleza, Oportunidad, Debilidad y Amenaza.

FORTALEZAS: Características relevantes del grupo social, que lo califican positivamente en función del desarrollo.

GLOBALIZACIÓN: Se conoce por globalización el fenómeno de apertura de las economías y las fronteras.

GLOBALIZACIÓN ECONÓMICA: Proceso en el cuál predomina el pensamiento económico de libre mercado a nivel mundial.

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL (ICR): El Índice de Competitividad Regional es un indicador que intenta medir diferentes aspectos de la competitividad de las regiones.

ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO (IDH): Es la medición de los logros promedio de un país en tres dimensiones básicas del desarrollo humano.

ICN: Indicador de Capital Natural.

ICF: Indicador de Capital Financiero.

ICG: Índice de Competitividad Global.

ICSC: Indicadores de Capital Social y Cultural.

INCLUSIÓN SOCIAL: Es un proceso que asegura que todas las personas tienen las oportunidades y los recursos necesarios para participar plenamente en la vida económica, social y política y para disfrutar de unas condiciones de vida normales.

INFLACIÓN: Desequilibrio entre la oferta y la demanda de bienes y servicios que se refleja en un aumento generalizado y sostenido del nivel general de precios.

INNOVACIÓN: Es crear o modificar un producto e introducirlo en el mercado

INSTITUCIONALIDAD: Conjunto de creencias, ideas, valores, principios, representaciones colectivas, estructuras y relaciones que condicionan las conductas de los integrantes de una sociedad caracterizándola y estructurándola.

INVERSIÓN: Es la aplicación de recursos financieros destinados a incrementar los activos fijos o financieros de una entidad.

MORBILIDAD: Señala la cantidad de personas o individuos considerados enfermos o víctimas de una enfermedad en un espacio y tiempo determinados.

OPORTUNIDADES: Hechos, recursos o características del entorno que favorecen el desarrollo del grupo social.

OROGRAFÍA: Parte de la geografía física que se dedica a la descripción de montañas. A través de sus representaciones cartográficas mapas es posible visualizar y estudiar el relieve de una región.

PBI: Es el valor monetario de los bienes y servicios finales producidos por una economía en un período determinado.

PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (PYME): Es una empresa con características distintivas, y tiene dimensiones con ciertos límites ocupacionales y financieros prefijados por los Estados o regiones.

PLAN: Conjunto de previsiones y acciones propuestas para ser ejecutadas en un periodo de tiempo predeterminado en el futuro, articuladas en torno a objetivos y/o metas de desarrollo comunes.

PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA (PEA): Son todas las personas en edad de trabajar que en la semana de referencia se encontraban trabajando (ocupados) o buscando activamente trabajo (desocupado).

POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE INACTIVA (PEI): Es el grupo de personas de 14 años o más que la semana anterior a la entrevista no se encontraba ocupada.

POBREZA: Es una situación o forma de vida que surge como producto de la imposibilidad de acceso o carencia de los recursos para satisfacer las necesidades básicas.

POTENCIALIDADES: Las potencialidades son recursos o capitales o ambos a la vez, no utilizados, utilizados parcialmente o mal utilizados.

PROCOMPITE: Iniciativas de Apoyo a la Competitividad Productiva.

PRODUCTIVIDAD: Relación entre la cantidad de bienes y servicios producidos y la cantidad de recursos utilizados.

PROGRAMA: Conjunto de acciones y proyectos agrupados en torno a un objetivo común y a una unidad ejecutora o institucional común, incluyendo la asignación sucesiva en el tiempo de las acciones programadas.

PROYECTO: Meta de cambio o innovación de un segmento de la realidad física o institucional, incluyendo en la programación de las acciones necesarias para lograrlo.

RIESGO: Grado de incertidumbre implícito en la consecución de un objetivo o meta.

SISTEMA: Estructura racional de relaciones funcionales entre las partes de un conjunto de procesos, acciones o decisiones.

SOSTENIBLE: Tipo de desarrollo que una vez logrado ofrece suficientes garantías de que no va a revertir o decaer en el futuro.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN (TIC): Avances tecnológicos que nos proporcionan la informática, las telecomunicaciones y las tecnologías audiovisuales.

TICS: Tecnología de Información y Comunicaciones.

TLC: Un tratado de libre comercio (TLC) consiste en un acuerdo comercial regional o bilateral para ampliar el mercado de bienes y servicios entre los países participantes.

TRANSGÉNICOS: El término transgénico es un adjetivo que se utiliza para designar a todos aquellos seres vivos que han nacido con su información genética alterada.

TRIPLE I: Institucionalidad, Infraestructura e Innovación.

VALOR AGREGADO: Expresión que se utiliza para definir la cantidad que se incorpora al valor total de un bien o servicio en las distintas etapas del proceso productivo, de distribución y de comercialización.

ZEE: Zonificación Ecológica Económica.

ZONA DE LIBRE COMERCIO: Área regional de países que deciden la eliminación de aranceles entre los países miembros.

ZONA FRANCA: Es un ámbito dentro del cual la mercadería no está sometida al control habitual del servicio aduanero y su introducción y extracción no está gravada con el pago de tributos.

PÁGINAS WEB CONSULTADAS

- ❖ <http://elcomercio.pe/>
- ❖ <http://ueedrecusco.net/>
- ❖ <http://www.bcrp.gob.pe/>
- ❖ <http://www.dirceturcusco.gob.pe/>
- ❖ <http://www.inei.gob.pe/>
- ❖ <http://www.mincetur.gob.pe/newweb/>
- ❖ <http://www.pnud.org.pe/>
- ❖ <http://www.promperu.gob.pe/>
- ❖ <http://www.sbs.gob.pe/0/home.aspx>
- ❖ <http://www.siicex.gob.pe/>
- ❖ <http://www.sunat.gob.pe/>

BIBLIOGRAFÍA

1. CENTRUM (2010): Índice de Competitividad Regional del Perú 2010, Biblioteca Nacional del Perú-Lima.
2. Congreso de la República (2002): Ley Orgánica de Gobiernos Regionales-Diario Oficial El Peruano-Lima.
3. Congreso de la República (2002): Ley N° 27902, Diario Oficial El Peruano-Lima.
4. Congreso de la República (2003): Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada, Diario Oficial El Peruano-Lima.
5. Congreso de la República (2004): Ley de Sistema de Acreditación de los Gobiernos Regionales y Locales, Diario Oficial El Peruano-Lima.
6. Congreso de la República (2007): Ley del Artesano y del Desarrollo de la Actividad Artesanal, Diario Oficial El Peruano-Lima.
7. Consejo Nacional de Competitividad (2009): Índice de Competitividad Departamental 2009-Lima.
8. CONVEAGRO (2005): Plan Estratégico de Desarrollo Agrario Regional 2005 al 2012-Cusco.
9. Demenus W. y Kirchmann K. (2008): Metodología para Potenciar Factores de Competitividad Territorial, CONCOPE-Quito.
10. Doig S. (2005): Formulación de Planes de Competitividad Regional. Perú Pro-Descentralización-Lima.
11. Echeverri R. Rodríguez A. y Sepúlveda S. (2003): Competitividad Territorial Elementos para la Discusión, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Costa Rica.
12. FUNDESA (2009): Índice de Competitividad Global 2009 - 2010 Guatemala.
13. FUNDESA (2010): Índice de Competitividad Global 2010 - 2011 Guatemala.
14. Gobierno Regional del Cusco (2008): Plan Estratégico de Desarrollo Concertado Cusco al 2021-Cusco.
15. Gobierno Regional del Cusco (2009): Plan Estratégico de Desarrollo Económico 2009-2021 Cusco.
16. Gobierno Regional del Cusco (2004): Plan Vial Departamental Participativo de Cusco 2006-2015-Cusco.
17. Gobierno Regional del Cusco (2004): Plan Concertado de Competitividad de la Región Cusco.
18. Gobierno Regional del Cusco (2010): Potencialidades de la Región Cusco.
19. Gobierno Regional del Cusco (2010): Índice de Competitividad Provincial 2010 Cusco.
20. Lahore M. (2008): **Resultados del Reporte Global de Competitividad 2008-2009 por el Foro Económico Mundial**, *World Economic Forum*.
21. León C. (2003): Medición de la Competitividad Regional-Un Enfoque Territorial Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo.
22. Perú Compite (2008): Índice de Competitividad Regional, Presidencia del Consejo de Ministros, Lima.
23. Silva I (2005): Desarrollo Económico Local y Competitividad Territorial, Revista de la CEPAL 85.
24. World Economic Forum (2007): Informe de Competitividad Global 2007-2008.





Liderando el Cambio